

RETO INTERNACIONAL PARA DOCENTES Y ACADEMICOS LABSAG 2019



**TERCER LUGAR
SIMDEF**

UNIVERSIDAD LIBRE DE COLOMBIA
SECCIONAL PEREIRA
FACULTAD DE CIENCIAS
ECONÓMICAS ADMINISTRATIVAS Y
CONTABLES



INDUSTRIA: 10RETOPROF2019

FRANCISCO ELIDER VALENCIA VALENCIA (PROF)



OBJETIVO DEL EQUIPO

- Alcanzar el mayor precio de acción en cada periodo en el grupo asignado.
- Aumentar la capacidad de Producción.
- Conseguir la mejor financiación.
- Reducir los costos de producción y almacenamiento.
- Satisfacer la demanda con base a los pronósticos.
- Dejar la empresa al final de la decisión 8 en las mejores condiciones para su óptimo desarrollo

DECISIÓN 1



- Compra de \$970.000 en valores negociables, el exceso de efectivo al final del flujo es una oportunidad potencial para generar ingresos no operacionales para el siguiente trimestre.
- Pago de dividendos 0,10 dólares por acción esta es una decisión fundamental ya que es el motivo de valorización de la acción y fue una constante a lo largo de las 10 decisiones.
- Compra proyecto de inversión, nuestra meta siempre fue reducir los costos de producción para generar un mayor margen de utilidad
 - Unidades a producir 100.000
- Precio de venta \$106, con base al pronóstico se tomó la decisión de vender a este precio y así generar inventario adicional para los trimestres donde la demanda sería mayor, aunque sabíamos que se incurriría en costos por almacenaje pero a largo plazo tendríamos mas control en el mercado.

DECISIÓN 2



- Se ordena pago de dividendos por 0,10 dólares por acción con el animo de mantener el interés del inversionista en las acciones de la empresa
 - Compra de maquinaria 25.000
 - Compra planta 20.000
- (En estas 2 decisiones de compra de maquinaria y planta se empezó a analizar la situación a futuro para poder producir más, tener más control del mercado y preparar la fábrica para el futuro)
- Compra proyecto de inversión, nuestra meta siempre fue reducir los costos de producción para generar un mayor margen de utilidad
 - Unidades a producir 100.000
- Precio de venta \$106, seguí con la política de precios altos para tener más inventario final.

DECISIÓN 3



- Descuento de 1% en cuentas por cobrar.
- Con el objeto de pagar el crédito multa se genero la venta de bonos por 4500000 de dólares y poder cubrir las necesidades de capital.
 - Pago dividendos 0,1%
- Venta de valores negociables \$1.000.000, como se había mencionado anteriormente, la meta siempre fue tener mayor capacidad de producción y por lo tanto en este periodo fue necesaria la venta de los valores negociables para poder cubrir la compra de maquinaria y planta
 - Compra de maquinaria 15.000
 - Compra planta 20.000
 - Unidades a producir 100.000
- Precio de venta \$106 para mantener la estrategia de precios altos.

DECISIÓN 4



- Compra de valores negociables para ubicar parte del excedente de tesorería.
 - Descuento de 1% en cuentas por cobrar.
 - Pago dividendos 0,1%
 - Unidades a producir 100.000
- Precio de venta \$106, estrategia de precios altos

DECISIÓN 5



- Compra de valores negociables para ubicar parte del excedente de tesorería.
 - Descuento de 1% en cuentas por cobrar.
 - Pago dividendos 0,1%
- Emisión de acciones comunes 100.000 a \$105 para financiar a mas largo plazo el crédito multa que se presentaba y además para poder disponer de liquidez para la compra de maquinaria y planta.
- Compra de maquinaria 45.000, la velocidad de depreciación en la maquinaria y planta es demasiado elevada, se debe tener muy claro desde el comienzo en que trimestre hacer las compras para aprovechar el precio bajo de valor de compra
 - Compra planta 25.000
- Compra proyecto de inversión, nuestra meta siempre fue reducir los costos de producción para generar un mayor margen de utilidad
- Unidades a producir 90.000, la visión a futuro y el pronóstico de ventas nos permitió tomar esta decisión, sin temor alguno, sabiendo que la demanda sería de 83.133 unidades a un precio de \$96,59
- Precio de venta \$106 el precio fue elegido con la meta de tener inventario final para enfrentar los trimestres finales del reto.

DECISIÓN 6



- Descuento de 1% en cuentas por cobrar.
- Se insistió en la venta de acciones comunes de 100000 al precio de 60 dólares con el objeto de financiar el pago de crédito multa que aun persiste.
 - Pago dividendos 0,1%
- Compra proyecto de inversión, nuestra meta siempre fue reducir los costos de producción para generar un mayor margen de utilidad
- Unidades a producir 90.000, ya que era lo mas que nos permitía la planta y la maquina.
- Precio de venta \$106 según el pronóstico la demanda seria muy superior a la producción actual sumándole el inventario que se tenia en almacén, se tenía la posibilidad de vender todo y a el precio más alto

DECISIÓN 7



- Descuento de 1% en cuentas por cobrar.
- Se decide vender bonos a largo plazo por valor 3000000 de dólares y venta de acciones por 50000 a 60 dólares con el objeto de financiar el crédito multa ya que el simulador no tuvo en cuenta la decisión del periodo 4 y 5 de venta de acciones.
 - Pago dividendos 0,1%
- Compra de maquinaria 5.000, seguíamos con la meta de mantener equilibrada la planta y la máquina.
 - Unidades a producir 90.000.
- Precio de venta \$106 teníamos el mercado a favor nuestro,



DECISION 8

- Descuento de 1% en cuentas por cobrar.
 - Pago dividendos 0,1%
- Compra de planta por 25000 para mantenerla equilibrada con la maquina.
- Compra de proyecto de inversión 1 para mantener bajos costos de producción.
 - Producción de 90000 unidades.
- Precio de venta 106 dólares por unidad.

DECISION 9



- Descuento de 1% en cuentas por cobrar.
 - Pago dividendos 0,1%
- Producción de 90000 unidades.
- Precio de venta 106 dólares por unidad. —



DECISION 10

- Compra de valores negociables por 1000000 de dólares para disminuir el disponible en caja y ponerlo a rentar
 - Descuento de 1% en cuentas por cobrar.
 - Pago dividendos 0,1%
- Compra de maquina por 25000 unidades para mantener el equilibrio maquina y planta.
 - Producción de 90000 unidades.
 - Precio de venta 106 dólares por unidad.



PUNTOS CLAVE

El simulador tiene 3 puntos claves, en los cuales se basan las decisiones a tomar en cada uno de los trimestres y tienen un factor determinante, si se llegan a descuidar u omitir podría afectar el valor de la acción al validar los datos.



PUNTO 1: PRONÓSTICOS

Los pronósticos nos brindan la información necesaria para poder tomar la decisión más adecuada respecto al juego entre precio y demanda, el saber utilizar esta ayuda determinará los ingresos del período con base a aproximaciones o nos preparara para trimestres donde la demanda es superior a lo que se puede producir.



PUNTO 2: DEPRECIACION DE MAQUINARIA Y PLANTA

Un punto muy crítico en la toma de decisiones y más cuando empieza la primera crisis es la maquinaria y planta, desde la primer decisión se debe estar al tanto de como se comporta la depreciación en los siguientes trimestres para no dejar caer la producción y poder responder ante la demanda pronosticada, punto que mencione anteriormente.



PUNTO 3: FINANCIACION

Después de analizar los pronósticos, la depreciación de maquinaria y planta, queda un tercer punto que termina de encadenar las bases claves para unas buenas decisiones “la financiación” cuando entramos en la primera crisis la falta de efectivo es evidente y se debe recurrir a un ingreso por medio de la deuda y es donde se debe evaluar cual método de financiación es el más conveniente para la empresa, no sólo en el momento, si no a futuro para no afectar el flujo de efectivo de manera negativa con intereses demasiado altos.



HERRAMIENTA FINANCIERA: FLUJO DE CAJA

Adicional a los 3 puntos clave, se utilizo el flujo de caja como una herramienta financiera básica que nos permitió controlar tanto los ingresos como egresos futuros, en ella proyectábamos con un rango de certeza del 95% como serían los movimientos del próximo trimestre y también teníamos una visión de como había sido el comportamiento en los trimestres anteriores para así tener una idea aproximada de como sería el futuro y como podríamos mejorar.



CONCLUSIONES

Me siento muy orgullosos de haber participado en el “Reto Profesores y Académicos LABSAG 2019” y haber cumplido con nuestra meta de estar entre los ganadores.

Es un honor que hoy haya mis alcanzado a nivel internacional y tener el honor de ocupar ese espacio reservado para los ganadores en la categoría SIMDEF

Me siento muy complacido por haber alcanzado esta posición entre estas universidades tan prestigiosas y de estar en el tercer lugar lo que demuestra nuestras capacidades en gerencia financiera ya que es una competencia que se esta implementando en los estudiantes de la universidad libre, seccional Pereira, en la facultad de Ciencias Económicas Administrativas y Contables, en los programas de Contaduría Publica, Administración de Empresas y Economía.

Espero a futuro seguir compartiendo con la comunidad de la Universidad Libre estos galardones y formar nuestros estudiantes para que logren estos triunfos.



11RETOPR OF2019	4	38.38	72.15	105.36	143.96	114.99	65.21	84.72	93.53	77.82	60.14	81.20	1er LUGAR	UNIVERSIDAD DE CUNDINAMARCA - Colombia
10RETOPR OF2019	3	38.38	71.49	102.47	134.69	109.30	59.24	76.15	88.24	65.46	37.56	70.90	2do LUGAR	UNIVERSIDAD SEÑOR DE SIPAN - Perú
10RETOPR OF2019	4	38.38	71.09	99.61	136.41	115.06	64.09	75.21	84.43	59.21	40.39	61.50	3er LUGAR	UNIVERSIDAD LIBRE DE COLOMBIA - Colombia



- Si bien no logramos el primer lugar y las decisiones que se tomaron fueron acertadas en su mayoría, estas llegaron a ser muy arriesgadas ya que existen eventualidades que pueden darle un giro distinto a la dinámica, pero el aprendizaje que nos llevamos al mundo real es bastante, ya que este simulador fue lo mas cercano a lo que es el diario vivir de las empresas creando en los participantes esa noción de toma de decisiones en el momento indicado analizando el presente y sin descuidar las repercusiones a futuro donde se pueden prevenir crisis o aprovechar las crisis



¡GRACIAS!