



## LABSAG MARKLOG

### FIRMA 9

- dUEÑAS SAMANIEGO, MILLER SMITH
- Rázuri Carranza, María Paz
- Morales Ugaz, Luis Angel

### DOCENTE

- fernando antonio arriola jiménez



CHICLAYO  
2025

# PERIÓDO 1:

Estrategia: Estabilidad operativa.

Mensajes	Sin mensajes.				Sin mensajes.			
INVENTARIO:	PERIODO 0				PERIÓDO 1			
Semana Número:	49	50	51	52	1	2	3	4
Inventario Inicial	39813	44591	56932	36094	40399	4515	20815	39792
Total Kilos Recibidos	60144	65241	35100	55152	20101	65054	60004	0
Total Kilos Disponibles	99957	109832	92032	91246	60500	69569	80819	39792
<b>Demanda Total</b>	<b>55366</b>	<b>52900</b>	<b>55938</b>	<b>50847</b>	<b>55985</b>	<b>48754</b>	<b>41027</b>	<b>42862</b>
Mayoristas	55366	52900	51511	50847	50945	48754	41027	37223
Fabricantes	0	0	4427	0	5040			5639
<b>Inventario Final</b>	<b>44591</b>	<b>56932</b>	<b>36094</b>	<b>40399</b>	<b>4515</b>	<b>20815</b>	<b>39792</b>	<b>0</b>
Inventario Valorizado \$	31947	39093	23489	27230	23346	50590	21622	43890
Faltantes	0	0	0	0	0	0	0	-3070

- **Objetivo de la estrategia:** asegurar inventario semanalmente antes que optimizar costos
- **Prioridades:** transporte terrestre, flujo seguro, pedidos grandes

- **Pronóstico:** Nos basamos en el periodo anterior.
- **Mercado:** venía inestable y sin patrón claro.
- **Punto de referencia:** demanda de la ultima semana (50mil).
- **Rango:** min 45mil - max 55mil
- **Evitamos:** sobreestimar y terminar con inventario muerto

EMBARQUES EN CAMIÓN		PERÍODO 1			
SEMANA:		1	2	3	4
CAMIONES ZAS					
Despachado		30001		0	0
Llegada Programada			30001	0	0
Llegada Real			30001	0	0
SUPERCARGAS					
Despachado		30001		0	0
Llegada Programada			30001	0	0
Llegada Real			30001	0	0
CONFICARGAS					
Despachado			15002		0
Llegada Programada		15052		15002	0
Llegada Real		15052		15002	0
TRANSICARGAS					
Despachado		20001		0	0
Llegada Programada			20001	0	0
Llegada Real			20001	0	0
EMBARQUES EN FERROCARRIL		PERÍODO 1			
SEMANA:		1	2	3	4
FERROVIA AMAZONICA					
Despachado		40001			0
Llegada Programada				40001	0
Llegada Real				40001	0
				Llegada pronosticada	
EMBARQUES EN AGENTE		PERÍODO 1			
SEMANA:		1	2	3	4
AGENTE DE CARGA					
Despachado			40001		
Llegada Programada		0	15052	0	40001
Llegada Real			15052	0	40001
					Llegada pronosticada
EMBARQUES MARITIMOS		PERÍODO 1			
SEMANA:		1	2	3	4
VAPORES MAGALLANES					
Despachado		15001	0	0	0
Llegada Programada		5049	0	0	0
Llegada Real		5049	0	0	0

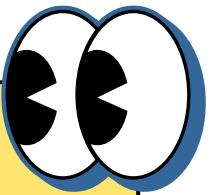
**Camiones:** embarque mas utilizado, por ser más seguros: rápido y cuesta menos que el avión

No todos alcanzan para adquirir el incentivo pero el enfoque fue asegurar inventario antes que reducir costos

Pedidos grandes por **ferrocarril** y por **agente** (40 mil cada uno) para bajar costo promedio por kilo y construir una buena base para las semanas siguientes.

Pedido **marítimo** para el siguiente periodo. Esto se hizo desde el inicio porque si no planificaba, después podía terminar pidiendo por avión, y eso es lo que más encarece todo.

Al correr la simulación: el pronóstico estuvo muy acertado. El problema fue que 2 embarques grandes llegaron mucho más tarde de lo programado, y eso nos afectó bastante en la última semana.



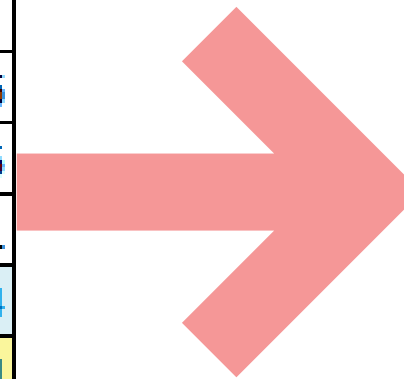


# PERIÓDO 2:

Estrategia: Estabilidad operativa.

Enfoque: tiempos de llegada

INVENTARIO SIMULADO				
Semana Número:	5	6	7	8
Inventario Inicial	0	59939	56828	65336
Total Kilos Recibidos	95003	30005	45011	30005
Total Kilos Disponibles	95003	89944	101839	95341
Demanda Total	35064	33116	36503	35064
Mayoristas	35064	33116	33116	35064
Fabricantes			3387	
Inventario Final	59939	56828	65336	60277



INVENTARIO REAL				
Semana Número:	5	6	7	8
Inventario Inicial	0	3462	41452	50042
Total Kilos Recibidos	40001	70006	45011	25005
Total Kilos Disponibles	40001	73468	86463	75047
Demanda Total	36539	32016	36421	35784
Mayoristas	36539	32016	36421	35784
Fabricantes		0	0	0
Inventario Final	3462	41452	50042	39263

- **Período anterior:** Retrasos costaron flujo en inventario
- **Sin inventario inicial** pero con llegadas acumuladas.
- **Base asegurada** sin necesidad de pedidos por avión.

- **Se mantuvo la misma estrategia** pero con precaución en tiempos de llegada por embarque
- **Pronóstico:** Nos basamos en el periodo anterior.
- **Mercado:** demanda a la baja e inestable
- **Punto de referencia:** últimos valores reales y proyecté a la baja en la misma proporción
- **Enfoque:** Alto inventario final en cada semana porque ocurría que la demanda real aumentaba.

CAMION				
SEMANA:	5	6	7	8
CAMIONES ZAS				
Despachado	30005	0	0	0
Llegada Programada	0	30005	0	0
Llegada Real	0	30005	0	0
SEMANA:	5	6	7	8
CONFICARGAS				
Despachado	0	15006	0	0
Llegada Programada	0	0	15006	0
Llegada Real	0	0	15006	0
SEMANA:	5	6	7	8
TRANSICARGAS				
Despachado	0	0	30005	0
Llegada Programada	0	0	0	30005
Llegada Real	0	0	0	0

FERROCARRIL				
SEMANA:	5	6	7	8
FERROVIA AMAZONICA				
Despachado	0	0	0	0
Llegada Programada	0	0	0	0
Llegada Real	40001	0	0	0

AGENTE				
SEMANA:	5	6	7	8
AGENTE DE CARGA				
Despachado	30005	0	0	0
Llegada Programada	0	0	30005	0
Llegada Real	0	40001	30005	0

COOPERATIVA				
SEMANA:	5	6	7	8
COOP. EMBARQUES				
Despachado	0	0	40007	0
Llegada Programada	0	0	0	0
Llegada Real	0	0	0	0

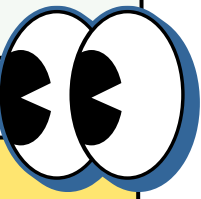
MARITIMOS				
SEMANA:	5	6	7	8
VAPORES MAGALLANES				
Despachado	25005	0	0	0
Llegada Programada	15001	0	0	0
Llegada Real	0	0	0	25005

Los **camiones** siguen siendo el principal embarque. Fueron 3 pedidos a lo largo del período, 2 llegaron puntual y uno se atrasó pero no generó anda negativo porque ya se tenía previsto

Después de lo que pasó en el 1er período reducimos pedidos por **Ferrocarril** y **agente**: Solo un pedido por agente de 30mil. Como ya teníamos inventario asegurado no tenía sentido llenar de pedidos grandes.

Se probó con un pedido por **cooperativa** para ver su nivel de tiempo de entrega y el resultado fue positivo. Asimismo continuamos utilizando el embarque **marítimo** para reforzar el siguiente Período.

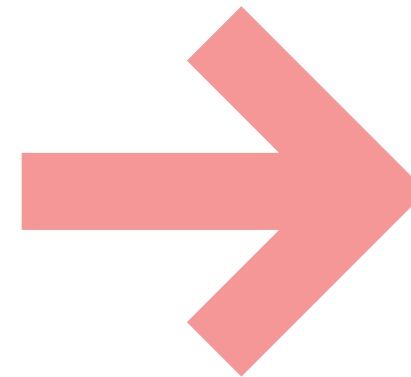
A partir de este período, empezamos a simular retrasos y caídas de cada embarque antes de enviar las decisiones. Evaluábamos cada escenario, que ocurría si se atrasaba el ferrocarril o se perdía un camión. Si al simular la caída había quiebre de stock, hacíamos un pedido por camión como mecanismo de respaldo



# PERIÓDO 3:

Estrategia: Estabilidad operativa.  
enfoque: sobreestimar demanda

INVENTARIO SIMULADO				
PERIÓDO 3				
Semana Número:	9	10	11	12
Inventario Inicial	39264	32453	59434	56963
Total Kilos Recibidos	30005	70016	40009	42020
Total Kilos Disponibles	69269	102469	99443	98983
<b>Demanda Total</b>	<b>36816</b>	<b>43035</b>	<b>42480</b>	<b>45312</b>
Mayoristas	36816	39648	42480	45312
Fabricantes	0	3387	0	0
<b>Inventario Final</b>	<b>32453</b>	<b>59434</b>	<b>56963</b>	<b>53671</b>



INVENTARIO REAL				
PERIODO 3				
Semana Número:	9	10	11	12
Inventario Inicial	39264	55101	45814	57555
Total Kilos Recibidos	60014	40007	60018	20011
Total Kilos Disponibles	99278	95108	105832	77566
<b>Demanda Total</b>	<b>44177</b>	<b>49294</b>	<b>48277</b>	<b>57062</b>
Mayoristas	44177	45907	48277	57062
Fabricantes		3387	0	0
<b>Inventario Final</b>	<b>55101</b>	<b>45814</b>	<b>57555</b>	<b>20504</b>

- **Al correr la simulación:** el pronóstico de la demanda anterior estuvo muy cerca a la realidad. Hubo retrasos pero estuvimos más cautelosos.
- **Puntos positivos:** No hubo quiebres de stock, inventario final sólido gracias a pedidos anticipados.

- **Mercado:** Más estable, sin caídas bruscas. Se apuntó a una recuperación
- **Pronostico:** a la alza, fuimos aumentando la demanda semana a semana, pero de forma progresiva
- **Se tomó en cuenta:** el aumento de demanda unicamente del período anterior.

# ELECCIÓN DE EMBARQUES

Por camiones se pidió en menor medida porque teníamos buena base en el inventario. Se hizo 1 pedido por Zas que se adelantó, y otro por conficargas que llegó a tiempo. Por transicargas no pedimos nada por tener baja confiabilidad.

Para bajar los costos promedios de fletes, fue necesario el ferrocarril (40mil kg). Esta vez llegó a tiempo y nos permitió reforzar inventario sin abusar de los camiones.

Por agente fue un pedido menor porque suele tener retrasos. Se hicieron 2 pedidos por cooperativas. Se le dio más protagonismo por ser muy confiable. Esta vez se retrasó un pedido pero no afectó en el inventario.

El pedido por marítimo se adelantó 2 semanas, esto fue positivo porque nos permitió cubrir demanda en pleno crecimiento.

CAMION				
SEMANA:	9	10	11	12
<b>CAMIONES ZAS</b>				
Despachado	30009	0	0	0
Llegada Programada	0	30009	0	0
Llegada Real	30009	0	0	0
SEMANA:	9	10	11	12
<b>CONFICARGAS</b>				
Despachado	0	0	20011	0
Llegada Programada	0	0	0	20011
Llegada Real	0	0	0	20011
SEMANA:	9	10	11	12
<b>TRANSICARGAS</b>				
Despachado	0	0	0	0
Llegada Programada	0	0	0	0
Llegada Real	30005	0	0	0
FERROCARRIL				
SEMANA:	9	10	11	12
Despachado	40009	0	0	0
Llegada Programada	0	0	40009	0
Llegada Real	0	0	40009	0
AGENTE				
SEMANA:	9	10	11	12
Despachado	0	0	0	15012
Llegada Programada	0	0	0	0
Llegada Real	0	0	0	0
COOPERATIVA				
SEMANA:	9	10	11	12
Despachado	22009	20010	0	0
Llegada Programada	0	40007	0	22009
Llegada Real	0	40007	0	0
MARITIMOS				
SEMANA:	9	10	11	12
Despachado	20009	0	0	0
Llegada Programada	25005	0	0	0
Llegada Real	0	0	20009	0

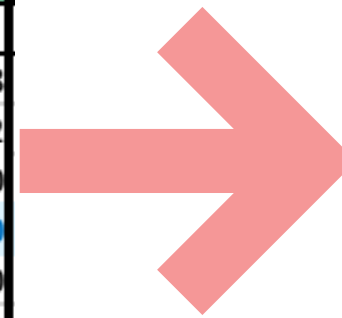


# PERIÓDO 4:

Estrategia Reducir costos de flete.

Enfoque: aprovechar la tarifa de incentivo

INVENTARIO SIMULADO				
Semana Número:	PERIÓDO 4			
	13	14	15	16
Inventario Inicial	20504	5299	42200	42648
Total Kilos Recibidos	43035	99061	70026	101942
Total Kilos Disponibles	63539	104360	112226	144590
<b>Demanda Total</b>	<b>58240</b>	<b>62160</b>	<b>69578</b>	<b>70000</b>
Mayoristas	58240	62160	65520	70000
Fabricantes	0	0	4058	0
<b>Inventario Final</b>	<b>5299</b>	<b>42200</b>	<b>42648</b>	<b>74590</b>



INVENTARIO REAL				
Semana Número:	PERIODO 4			
	13	14	15	16
Inventario Inicial	20504	42803	83281	49321
Total Kilos Recibidos	78057	104052	30013	101942
Total Kilos Disponibles	98561	146855	113294	151263
<b>Demanda Total</b>	<b>55758</b>	<b>63574</b>	<b>63973</b>	<b>76223</b>
Mayoristas	55758	59516	63973	71402
Fabricantes		4058		4821
<b>Inventario Final</b>	<b>42803</b>	<b>83281</b>	<b>49321</b>	<b>75040</b>

- **Al correr la simulación:** El pronóstico no fue tan preciso, la demanda subió más de lo esperado
- **Puntos positivos:** No hubo quiebres de stock.
- **Puntos negativos:** Empezamos el período con un inventario con base mucho menor a la que pronosticamos

- **Cambio la estrategia:** Al incrementar la ventas, incrementaba el costo, empezamos a buscar reducir costos de flete.
- **Pronóstico:** tendencia a la alza, esta vez no tan conservadora porque no queríamos subestimar la demanda
- **Se tomó en cuenta:** el aumento de demanda de los 2 últimos períodos.



# ELECCIÓN DE EMBARQUES

Como cerramos el periodo anterior con poco inventario, Se tuvo que utilizar embarques aéreos, era necesario para satisfacer la demanda de la primera semana. Pedí lo justo: 21mil repartido en ambos aviones.

Se hizo 2 pedidos por camiones, de 22mil y 27mil, esta cantidad se debe porque está por encima del punto de quiebre, por lo que podíamos gozar de la tarifa por incentivo sin pedir tanto.

Para reducir los costos de avión, incluimos 2 pedidos grandes por ferrocarril para satisfacer la demanda que venía en aumento. Con el agente y cooperativa se tomó la misma estrategia.

Se logra observar como la elección de embarques giró en torno a reducir costos, aprovechando: incentivos, punto de quiebre y pedidos anticipados en embarques económicos

FERROCARRIL				
SEMANA:	13	14	15	16
Despachado	40013	40014	0	0
Llegada Programada	0	0	40013	40014
Llegada Real	0	40013	0	40014
AGENTE				
SEMANA:	13	14	15	16
Despachado	30013	0	10015	10016
Llegada Programada	0	15012	30013	0
Llegada Real	15012	0	30013	0
COOPERATIVA				
SEMANA:	13	14	15	16
Despachado	40013	0	0	0
Llegada Programada	20010	0	0	40013
Llegada Real	42019	0	0	40013
MARITIMOS				
SEMANA:	13	14	15	16
Despachado	0	20014	0	0
Llegada Programada	20009	0	0	0
Llegada Real	0	0	0	0

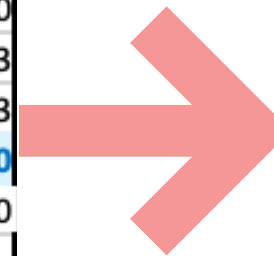


AEREOS				
SEMANA:	13	14	15	16
<b>AEROINCA</b>				
Despachado	9013	0	0	0
Llegada Programada	9013	0	0	0
Llegada Real	9013	0	0	0
SEMANA:	13	14	15	16
<b>AEROFLETES</b>				
Despachado	12013	0	0	0
Llegada Programada	12013	0	0	0
Llegada Real	12013	0	0	0
CAMION				
SEMANA:	13	14	15	16
<b>CAMIONES ZAS</b>				
Despachado	27013	0	0	0
Llegada Programada	0	27013	0	0
Llegada Real	0	27013	0	0
SEMANA:	13	14	15	16
<b>SUPERCARGAS</b>				
Despachado	0	0	21915	0
Llegada Programada	0	0	0	21915
Llegada Real	0	0	0	21915
SEMANA:	13	14	15	16
<b>CONFICARGAS</b>				
Despachado	10013	0	0	0
Llegada Programada	0	10013	0	0
Llegada Real	0	10013	0	0
SEMANA:	13	14	15	16
<b>TRANSICARGAS</b>				
Despachado	27013	0	0	0
Llegada Programada	0	27013	0	0
Llegada Real	0	27013	0	0

# PERIÓDO 5:

Estrategia Reducir costos de flete.

INVENTARIO SIMULADO		PERIÓDO 5			
Semana Número:		17	18	19	20
Inventario Inicial		75040	12815	58056	51390
Total Kilos Recibidos		10015	123081	74534	102853
Total Kilos Disponibles		85055	135896	132590	154243
Demanda Total		72240	77840	81200	77840
Mayoristas		72240	77840	81200	77840
Fabricantes					
Inventario Final		12815	58056	51390	76403



INVENTARIO REAL		PERIODO 5			
Semana Número:		17	18	19	20
Inventario Inicial		75040	30145	55884	50550
Total Kilos Recibidos		20014	103066	78851	132370
Total Kilos Disponibles		95054	133211	134735	182920
Demanda Total		64909	77327	84185	82575
Mayoristas		64909	77327	84185	82575
Fabricantes			0	0	0
Inventario Final		30145	55884	50550	100345

- **Al correr la simulación:** Se cumplió con lo pronosticado, la demanda siguió creciendo.
- **Puntos negativos:** Se pagó almacén extra por exceder a mas de 100mil el inventario en la semana 20 debido a pedidos que se adelantaron

- **Pronostico:** a la alza pero esta vez más conservador por miedo a una caída y sobrestock como en la semana 14
- **Proyección:** aumento en demanda en menor proporción.

# ELECCIÓN DE EMBARQUES

CAMION				
SEMANA:	17	18	19	20
CAMIONES ZAS				
Despachado	33017	0	0	0
Llegada Programada	0	33017	0	0
Llegada Real	0	33017	0	0
SEMANA:	17	18	19	20
CONFICARGAS				
Despachado	30017	0	0	0
Llegada Programada	0	30017	0	0
Llegada Real	0	30017	0	0
SEMANA:	17	18	19	20
TRANSICARGAS				
Despachado	30017	0	0	0
Llegada Programada	0	30017	0	0
Llegada Real	0	30017	0	0
FERROCARRIL				
SEMANA:	17	18	19	20
Despachado	40017	28518	28019	0
Llegada Programada	0	0	40017	28518
Llegada Real	0	0	0	40017
AGENTE				
SEMANA:	17	18	19	20
Despachado	34517	34318	34319	0
Llegada Programada	10015	10016	34517	34318
Llegada Real	0	10015	78851	34319
AGENTE				
SEMANA:	17	18	19	20
Despachado	34517	34318	34319	0
Llegada Programada	10015	10016	34517	34318
Llegada Real	0	10015	78851	34319
COOPERATIVA				
SEMANA:	17	18	19	20
Despachado	40017	0	25019	0
Llegada Programada	0	0	0	40017
Llegada Real	0	0	0	40017
MARITIMOS				
SEMANA:	17	18	19	20
Despachado	18017	0	0	0
Llegada Programada	0	20014	0	0
Llegada Real	20014	0	0	18017

Tuvimos que hacer 3 pedidos por camión porque la demanda seguía subiendo, todos llegaron en la fecha programada.

Los protagonistas fueron ferrocarril y agente, 3 pedidos por cada embarque, esto con el fin de aprovechar su bajo costo. Su desempeño en general para este período fue aceptable

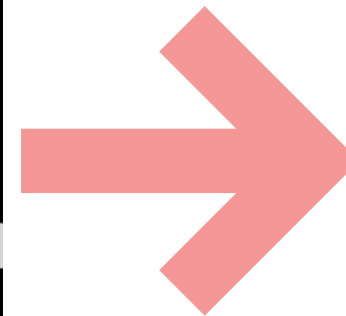
Por cooperativa se realizaron 2 pedidos, también con desempeño aceptable por parte del embarque, aunque los pedidos adelantados inflaron mi inventario más de la cuenta.

En este periodo programamos varios pedidos para el periodo posterior para tener ya asegurar el siguiente periodo con embarques más económicos y no llenar el periodo con camiones.

# PERIÓDO 6:

Estrategia: diversificar embarques

INVENTARIO SIMULADO				
PERIÓDO 6				
Semana Número:	21	22	23	24
Inventario Inicial	100345	75431	36476	45540
Total Kilos Recibidos	62836	53038	88364	76043
Total Kilos Disponibles	163181	128469	124840	121583
<b>Demanda Total</b>	<b>87750</b>	<b>91993</b>	<b>79300</b>	<b>75400</b>
Mayoristas	87750	84500	79300	75400
Fabricantes		7493		
<b>Inventario Final</b>	<b>75431</b>	<b>36476</b>	<b>45540</b>	<b>46183</b>



INVENTARIO REAL				
PERIODO 6				
Semana Número:	21	22	23	24
Inventario Inicial	100345	51454	26832	46577
Total Kilos Recibidos	28518	53038	88364	76043
Total Kilos Disponibles	128863	104492	115196	122620
<b>Demanda Total</b>	<b>77409</b>	<b>77660</b>	<b>68620</b>	<b>67600</b>
Mayoristas	77409	70167	68620	61409
Fabricantes	0	7493	0	6191
<b>Inventario Final</b>	<b>51454</b>	<b>26832</b>	<b>46576</b>	<b>55020</b>

- **Al correr la simulación:** El pronóstico no fue exacto, pero tampoco muy alejado de la realidad
- **Se cambio la estrategia:** Diversificamos embarques, para estar precavidos ante alguna pérdida o atraso de fletes.

- **Mercado:** Volvió a mostrar altibajos, se cerró el ultimo período con tendencia a la baja.
- **Pronostico:** a la baja pero moderadamente, ajustamos el pronostico siguiendo la misma línea del periodo anterior.



# ELECCIÓN DE EMBARQUES

CAMION				
SEMANA:	21	22	23	24
CAMIONES ZAS				
Despachado	0	22022	0	0
Llegada Programada	0	0	22022	0
Llegada Real	0	0	22022	0
FERROCARRIL				
SEMANA:	21	22	23	24
Despachado	32021	34022	30023	28024
Llegada Programada	28019	0	32021	34022
Llegada Real	28518	28019	32021	34022
AGENTE				
SEMANA:	21	22	23	24
Despachado	34321	0	0	0
Llegada Programada	34319	0	34321	0
Llegada Real	0	0	34321	0
COOPERATIVA				
SEMANA:	21	22	23	24
Despachado	42021	35122	28023	0
Llegada Programada	0	25019	0	42021
Llegada Real	0	25019	0	42021
MARITIMOS				
SEMANA:	21	22	23	24
Despachado	0	18022	15023	0
Llegada Programada	18017	0	0	0
Llegada Real	0	0	0	0

Un solo pedido por camión, solo como seguro por si algún embarque se atrasaba.

Por ferrocarril se noto la estrategia planteada, cada pedido estuvo diseñado para pasar el punto de quiebre, no depender de pedidos grandes, mantener bajo costo y cubrir demandas futuras

Se hizo un solo pedido por agente ya que este embarque tiene el punto de quiebre más elevado. Por cooperativa fueron 3 pedidos, se atrasó 1 pero no afectó por la estrategia de diversificación.

Se le dio mas importancia al embarque marítimo por presentar la mayor confiabilidad, ya que no tuvo ningún retraso hasta el momento, por ello se le asignaron 2 pedidos.

# PERIÓDO 7:

Estrategia: diversificar embarques

INVENTARIO SIMULADO				
Semana Número:	PERIÓDO 7			
	25	26	27	28
Inventario Inicial	55020	45072	39559	26037
Total Kilos Recibidos	65145	56047	44048	56051
Total Kilos Disponibles	120165	101119	83607	82088
<b>Demanda Total</b>	<b>75093</b>	<b>61560</b>	<b>57570</b>	<b>54150</b>
Mayoristas	64980	61560	57570	54150
Fabricantes	10113			
<b>Inventario Final</b>	<b>45072</b>	<b>39559</b>	<b>26037</b>	<b>27938</b>

INVENTARIO REAL				
Semana Número:	PERIODO 7			
	25	26	27	28
Inventario Inicial	55020	57582	26131	0
Total Kilos Recibidos	65165	28024	15023	55049
Total Kilos Disponibles	120185	85606	41154	55049
<b>Demanda Total</b>	<b>62603</b>	<b>59475</b>	<b>62651</b>	<b>51631</b>
Mayoristas	62603	59475	62651	51631
Fabricantes				
<b>Inventario Final</b>	<b>57582</b>	<b>26131</b>	<b>0</b>	<b>3418</b>

- **Al correr la simulación:** Tuvimos la noticia de que se perdió un embarque por marítimo en el período anterior.
- **Efectos:** No afectó porque estuvo bien cubierto por otros pedidos programados.

- **Mercado:** Ya no fluctuaba, directamente iba a la baja en cada semana.
- **Pronostico:** Aplicamos la misma lógica y disminuimos en pronostico proporcional al periodo anterior.

# ELECCIÓN DE EMBARQUES

FERROCARRIL				
SEMANA:	25	26	27	28
Despachado	29025	27026	0	25128
Llegada Programada	30023	28024	0	27026
Llegada Real	30023	28024	0	27026
COOPERATIVA				
SEMANA:	25	26	27	28
Despachado	29025	25026	25027	0.
Llegada Programada	35122	28023	0	29025
Llegada Real	35122	0	0	28023
MARITIMOS				
SEMANA:	25	26	27	28
Despachado	0.	20026	15027	12028
Llegada Programada	0.	0.	15023	0.
Llegada Real	0.	0	15023	0.

Fueron 3 pedidos por ferrocarril usando la misma lógica de diversificación y punto de quiebre.

Por cooperativa de manera similar, se hicieron 3 pedidos, aunque el atraso de 1 pedido afectó gravemente al flujo de inventario.

Por marítimo fueron 3 pedidos para que lleguen el siguiente período.

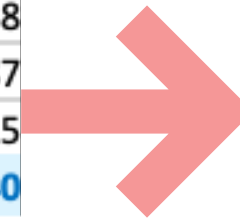
No teníamos mapeado como riesgo el pedido caído por ferrocarril en la semana 25, esto sumado al atraso del embarque por cooperativa nos costaron poder cumplir con la demanda de la semana 27. Este incidente afectará a futuros períodos.

# PERIÓDO 8:

Estrategia: estabilidad operativa

Enfoque: defensivo

INVENTARIO SIMULADO		PERIÓDO 8			
Semana Número:		29	30	31	32
Inventario Inicial		3418	29067	66222	61938
Total Kilos Recibidos		77109	92110	40356	60087
Total Kilos Disponibles		80527	121177	106578	122025
Demanda Total		51460	54955	44640	41540
Mayoristas		51460	48360	44640	41540
Fabricantes			6595		
Inventario Final		29067	66222	61938	80485



INVENTARIO REAL		PERIODO 8			
Semana Número:		29	30	31	32
Inventario Inicial		3418	21115	32010	55257
Total Kilos Recibidos		65680	61584	67284	25130
Total Kilos Disponibles		69098	82699	99294	80387
Demanda Total		47983	50689	44038	35815
Mayoristas		47983	44094	44038	35815
Fabricantes		0	6595	0	0
Inventario Final		21115	32010	55257	44571



- El **no haber cubierto** la demanda en el periodo anterior nos pasa factura en este periodo. Cuando un mayorista no recibe su pedido, no vuelve al siguiente periodo, por lo que la demanda bajará si o si.

- Proyección:** Asumimos que venderíamos menos.
- Pronostico:** Aplicamos una tendencia a la baja gradualmente.
- Enfoque:** Conservador ya que perdimos clientes por quiebre de stock.



# ELECCIÓN DE EMBARQUES

AEREOS				
SEMANA:	29	30	31	32
<b>AEROLINCA</b>				
Despachado	11629	0	0	0
Llegada Programada	11629	0	0	0
Llegada Real	11629	0	0	0
SEMANA:	29	30	31	32
<b>AEROFLETES</b>				
Despachado	11429	0	0	0
Llegada Programada	11429	0	0	0
Llegada Real	0	11429	0	0
CAMION				
SEMANA:	29	30	31	32
<b>CAMIONES ZAS</b>				
Despachado	21929	0	0	0
Llegada Programada	0	21929	0	0
Llegada Real	0	0	21929	0
FERROCARRIL				
SEMANA:	29	30	31	32
Despachado	25329	25130	0	0
Llegada Programada	0	25128	25329	25130
Llegada Real	0	25128	25329	25130
COOPERATIVA				
SEMANA:	29	30	31	32
Despachado	22929	0	0	0
Llegada Programada	25026	25027	0	22929
Llegada Real	54051	25027	0	0
MARITIMOS				
SEMANA:	29	30	31	32
Despachado	10029	0	0	0
Llegada Programada	0	20026	15027	12028
Llegada Real	0	0	20026	0

No fue necesario pedir por avión por llegadas programadas, pero temíamos que se vuelva a atrasar o perder, por ello hicimos 2 pedidos por avión

Hicimos un solo pedido por camión, llegó una semana tarde pero no afectó porque teníamos un colchón de pedidos programados.

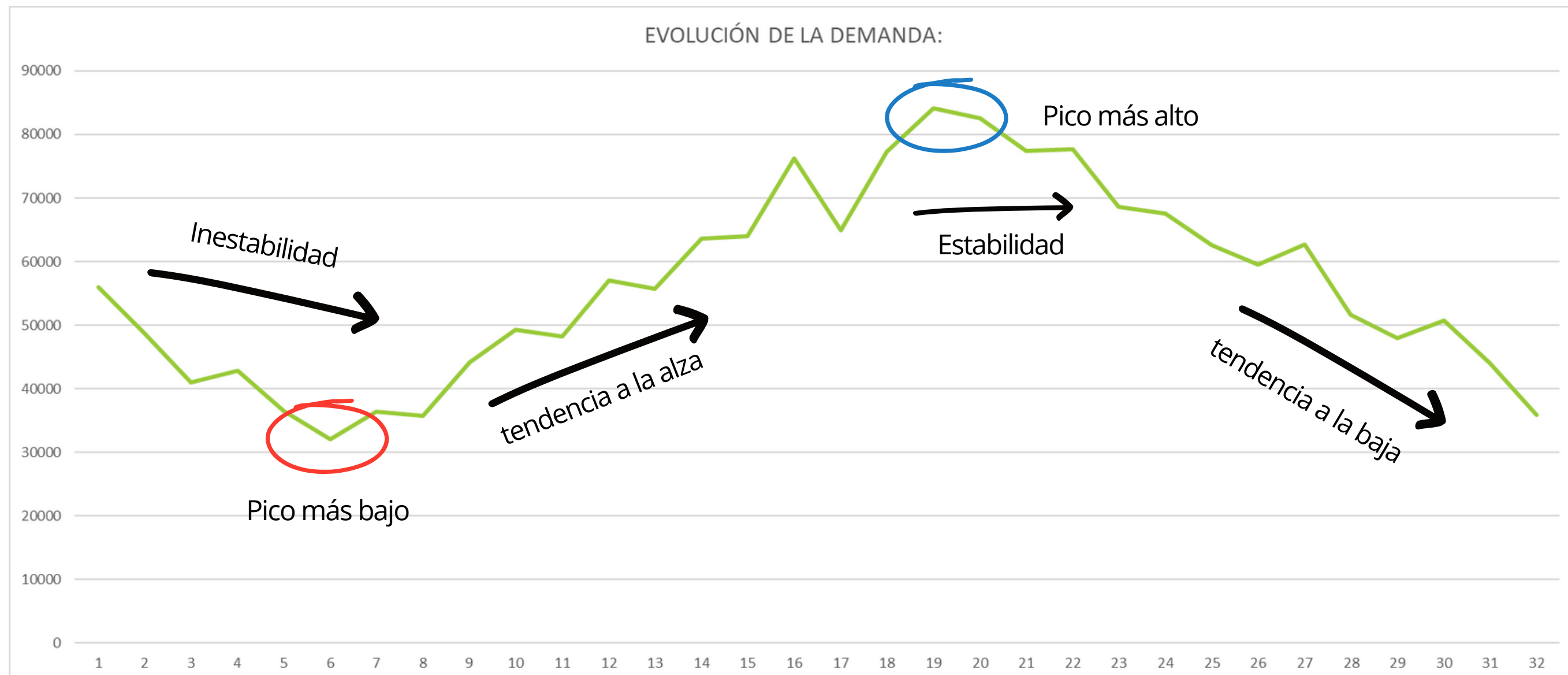
Seguimos utilizando pedido por ferrocarril, por seguir siendo económico, pero en menor medida.  
Hicimos un pedido por cooperativa que se atrasó pero sin generar problemas

Hicimos un pedido por embarque marítimo aunque nuevamente se perdió.  
Este periodo fue completamente defensivo, buscamos asegurar abastecimiento y evitar otro quiebre en lugar de optimizar costos.

# ESTADO DE RESULTADOS GENERALES



# EVOLUCIÓN DE LA DEMANDA



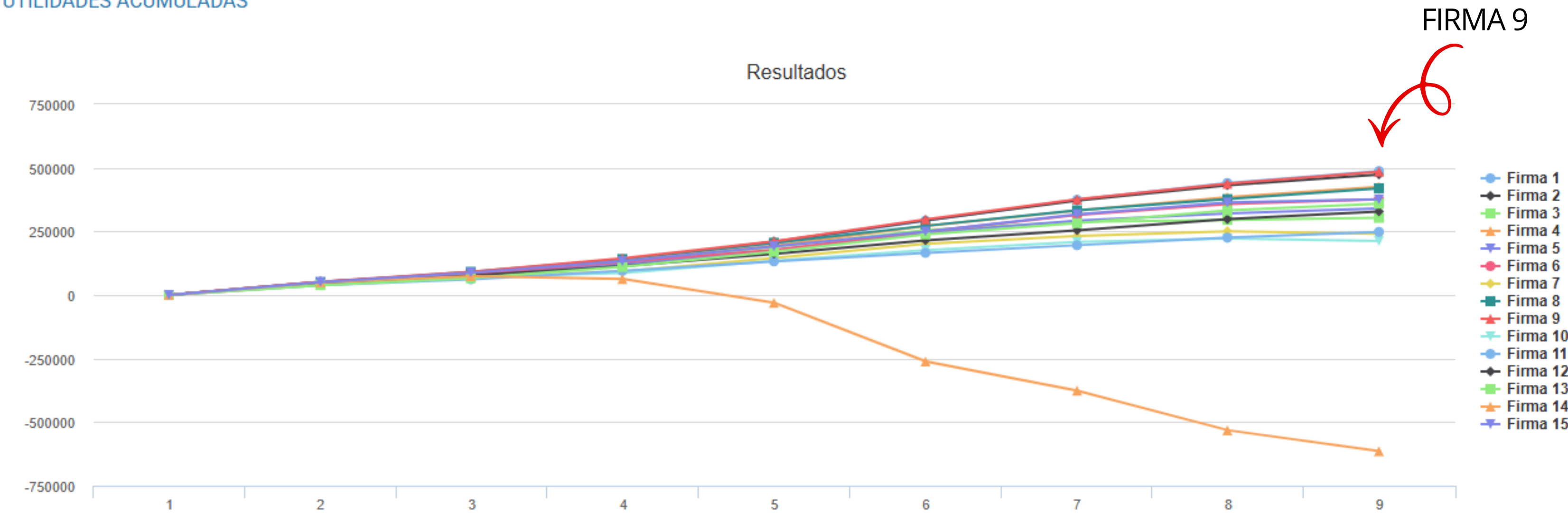
# INVENTARIOS REALES





# RESULTADOS DEL SIMULADOR

UTILIDADES ACUMULADAS



Firmas	Periodo 1	Periodo 2	Periodo 3	Periodo 4	Periodo 5	Periodo 6	Periodo 7	Periodo 8	Periodo 9
Firma 9	0	51298.	90816.	144339.	211186.	297316.	375969.	437380.	485298.

# GRACIAS