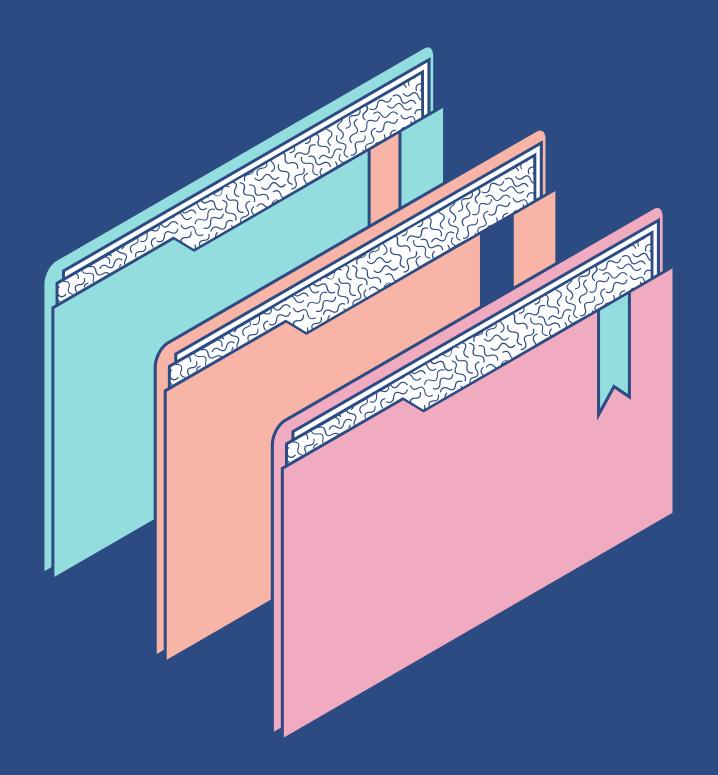


GUÍA DE REFERENCIA RÁPIDA DE

Estrategia Labsag

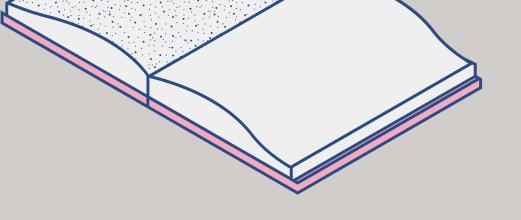
ler Puesto

Indice

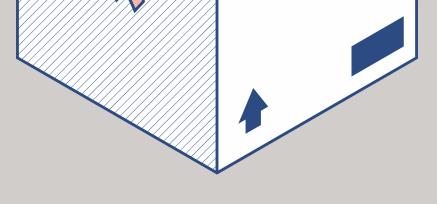


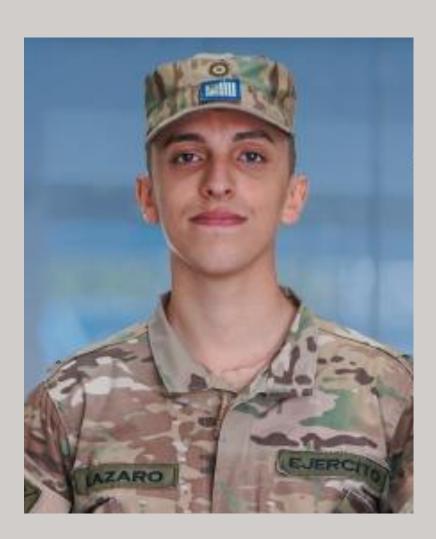
TEMAS PRINCIPALES DE ESTA PRESENTACIÓN

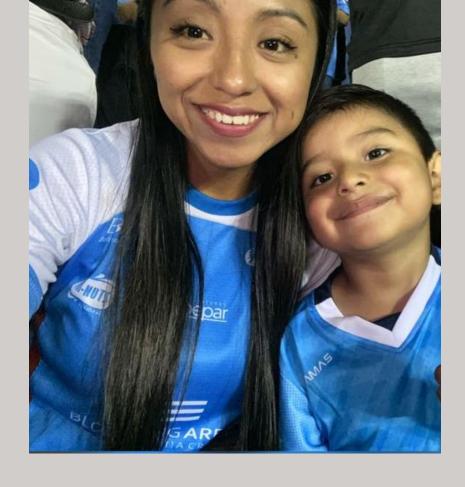
- INTEGRANTES
- ESTRETEGIA PRINCIPAL
- COMPARACION DE COSTOS
- PRIMERA SIMULACION
- SEGUNDA SIMULACION
- TERCERA SIMULACION
- CUARTA SIMULACION
- QUINTA SIMULACION
- SEXTA SIMULACION
- SEPTIMA SIMULACION
- OCTAVA SIMULACION















FRANCISCO MIGUEL LAZARO FLORES

FABIANA RAMOS RAMOS

JULIANA JALDIN ASPIAZU

ADALID CORTEZ ORTEGA (Docente)



Estrategia Principal

La estrategia utilizada a lo largo de la competencia fue resultado de un analisis exhaustivo sobre los posibles caminos a tomar durante la simulacion, la cual se baso en 2 aspectos muy importantes:

REDUCIR COSTOS
AL MINIMO

REDUCIR RIESGOS
AL MINIMO

Estrategia Principal - Reducir Costos

Tabla de costos.-

	Normal	Incentivo	Costos	Total	Total	Diferencia	Diferencia I.
	NUITHAL	incentivo	adicionales	Normal	Incentivo	N. con avion	con avion
Avion	\$ 0,20	\$ 0,18	\$ 0,005	\$0,205	\$ 0,185	100%	100%
Camion	\$ 0,11	\$ 0,08	\$ 0,01	\$ 0,12	\$ 0,09	58,5%	48,6%
Ferrocarril	\$ 0,08	\$ 0,05	\$ 0,015	\$ 0,095	\$ 0,065	46,3%	35,1%
Agente	\$ 0,07	\$ 0,06	\$ 0,015	\$ 0,085	\$ 0,075	41,5%	40,5%
Cooperativa	\$ 0,07	\$ 0,04	\$ 0,015	\$0,085	\$ 0,055	41,5%	29,7%
Mar	\$ 0,02	\$ 0,015	\$ 0,02	\$ 0,04	\$ 0,035	19,5%	18,9%

Como se puede observar en la tabla proporcionada , las diferencias entre los costos de transporte son muy significativas, siendo fundamentales para nuestra estrategia los siguientes transportes:



Estrategia Principal - Reducir Costos

Ferrocarril enfocado en conseguir la tarifa incentivo con cargas a partir de 25.000 unidades, esto significa para nosotros el 35,1% del valor que pagariamos si fuera por avion y una diferencia significativa con el valor si fuera la tarifa normal pasando de 46,3% a 35,1%.

Cooperativa enfocado en conseguir la tarifa incentivo con cargas a partir de 22.857 unidades, significa el 29,7% del valor que pagariamos si fuera por avion y una diferencia significativa con el valor si fuera la tarifa normal pasando de 41,5% a 29,7%.

Maritimo enfocado en la tarifa normal, para este medio de transporte no tomamos en cuenta la taifa incentivo debido a que se necesitan 75.000 unidades para optar a esta, la cual no significa una reduccion de costo significativa ya que pasaria de ser 19,5% con tarifa normal a 18,9% con tarifa incentivo.



Estrategia Principal - Reducir Riesgos

Ya tenemos solucionado la parte de los costos logisticos ahora nos teniamos que enfocar en tiempos de llegada y la posibilidad de atrasos o hasta perdidas de la mercaderia completa.

Modo	Semana de despacho:	Llegada programada para:	Semanas en las que podrían llegar:
Aéreo	1	1	1,2
Autotransporte	1	2	1,2,3
Ferrocarril	1	3	2,3,4,5
Agente	1	3	2,3,4,5
Cooperativa	1	4	3,4,5,6
Marítimo	1	5	3,4,5,6,7

Como observamos en la tabla de tiempos de llegada proporcionada por la plataforma, nuestro equipo tomo la siguiente decision estrategica:



Estrategia Principal - Reducir Riesgos

A simple vista se puede observar que los costos elevados que observamos en las diapositivas anteriores vienen ligados a que su tiempo de entrega es mucho menor

Por ejemplo el avion costaba 0,25 \$ por unidad pero su tiempo de entrega establecido es la misma semana en la que se encargo la mercaderia y puede alargarse solo hasta la 2da semana en el peor de los casos En cambio el transporte maritimo es el mas barato llegando a respresentar solo el 19,5% del valor por avion, es decir 0,04\$ por unidad pero su tiempo de entrega establecido es de 5 semanas, es decir que se tendria que pedir con 1 mes de anticipacion (1 simulacion) para que llegue y puede alargarse hasta la semana 7ma en el peor de los casos

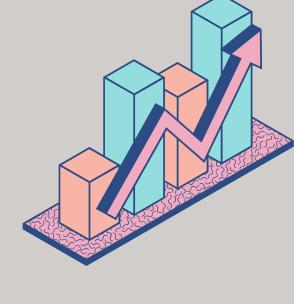
Como parte fundamental de la seccion de reducir riesgos es que se tendra como politica de equipo tener por lo menos en almacen lo necesario para satisfacer 1 semana de cada simulacion, es decir que si necesitamos 50.000 unidades, nosostros deberiamos de tener 100.000 unidades.

Lo que nos daria un almacen de 50.000 unidades unicamente y asi si los 2 medios de transporte se atrasan podemos compensar la demanda.



Reduccion de riesgo

Considerando desde la 2da semana



PASO

Analisis de la demanda para el siguiente mes

Se proyecta la
demanda mediante
los pronosticos que
nos brinda la
pagina, asi tenemos
un estimado de
cuanto
necesitaremos pedir

PASO

Ahora teniendo la demanda de todo el siguiente mes

Suponiendo que necesitamos 60.000 unidades por semana para el siguiente mes, se realiza una distribucion equitativa entre cooperativa y maritimo

PASO

En caso de que una embarcacion se pierda y afecte a la 3ra o 4ta semana

Se realizara un pedido mediante ferrocarril, utilizando el mínimo de incentivo aunque la mercaderia sea inferior a 25.000, es decir, si solamente necesitamos 15.000 unidades, iguale se pediran 25.000 unidades

PASO

En caso de que la 2da semana se pierda la embarcacion o la cooperativa

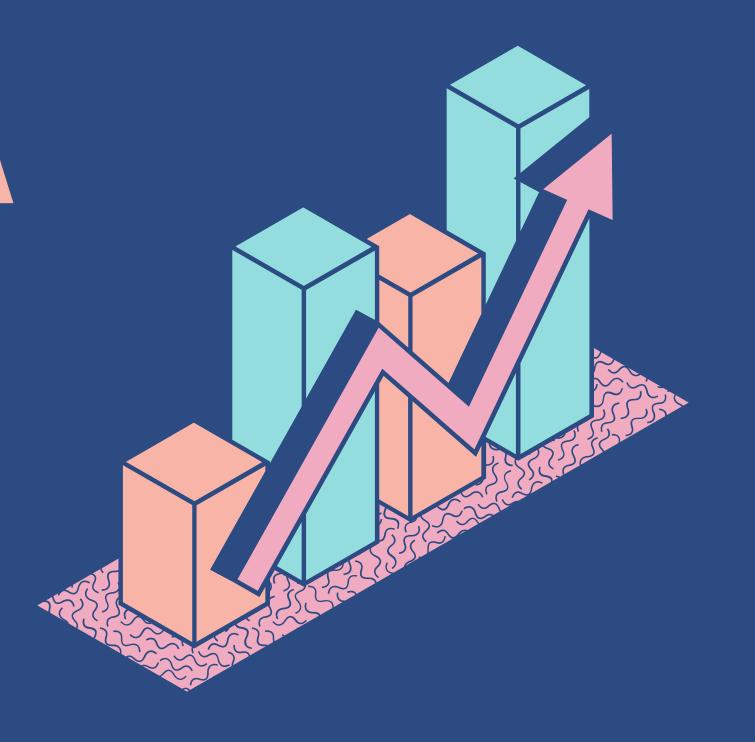
Se tomara a consideración la utilización de camión para cubrir la demanda de esa semana, utilizando minimamente 2 camiones que lleven la cantidad necesaria de mercaderia para evitar perder ventas si uno se atrasa

PASO

En caso de que se necesite la mercaderia para la 1ra semana

Se realizara un pedido de avion por las dos aerolinas, es decir, si necesitamos 15.000 unidades, se pedira 15.000 unidades en cada aerolina para reducir el riesgo de fallar si una se atrasa

ANALISIS DE LA ESTRATEGIA DURANTE LA SIMULACION



Ira Simulacion

EMPRES4 ▼ TIPO	SEMANA: 📭	49 🔻	50 🔻	51 🔻	52 🔻	1 🔻	2 🔻	3 ▼	4 ▼
AERONICA AEREO	Despachado	10049	0	0	0	5001	0	0	0
AEROFLETE: AEREO	Despachado	0	10050	20051	20052	5001	0	0	0
CAMIONES: CAMION	Despachado	0	0	20051	0	22001	0	0	0
SUPER CARCCAMION	Despachado	15049	0	0	0	22001	0	0	0
CONFICARG CAMION	Despachado	0	0	0	15052	0	0	0	0
TRANSCARE CAMION	Despachado	15049	0	0	0	22001	0	0	0
FERROVIA A FERROCARRI	L Despachado	15049	0	0	0	25001	25002	0	0
AGENTE DE AGENTE	Despachado	0	0	0	15052	0	0	0	0
COOPETATI\ COOPERATI\	/A Despachado	15049	0	0	0	23001	23002	23003	23004
VAPORES M MARITIMO	Despachado	5049	0	0	0	20001	20002	20003	20004

DEMANDA REAL SEMANA ANTERIOR

Semana Número:	49	50	51	52
Inventario Inicial	39.813	44.591	56.932	36.094
Total Kilos	60.144	65.241	35.100	55.152
Total Kilos				
Disponibles	99.957	109.832	92.032	91.246
Demanda Total	55.366	52.900	55.938	50.847
Mayoristas	55.366	52.900	51.511	50.847
Fabricantes	-	1	4.427	-
Inventario Final	44.591	56.932	36.094	40.399
Inventario				
Valorizado \$	31.947	39.093	23.489	27,230
Faltantes	-	-	-	-

La 1ra semana involucra a cada uno de los 5 pasos de la estrategia para asi en la siguiente simulacion poder aplicar solamente el paso 1 y el paso 2, en el peor de los casos tener que aplicar el paso 3.

Aca hay puntos a aclarar, para la 1ra semana no era necesario pedir por avion, ya que con como se observa en las semana 49, 50, 51 y 52. nos alcanza para satisfacer la demanda, la cual segun pronostifo fue de

1	2	3	4
48.920	46.963	48.579	41.582

2da Simulacion

		-			
EMPRESA ▼ TIPO	🕶 SEMANA: 💽	5 🔻	6 🔻	7 💌	8
AERONICA AEREO	Despachado	0	0	0	0
AEROFLETE! AEREO	Despachado	0	0	0	0
CAMIONES: CAMION	Despachado	0	0	0	0
SUPER CARCCAMION	Despachado	0	0	0	0
CONFICARG CAMION	Despachado	0	0	0	0
TRANSCARG CAMION	Despachado	0	0	0	0
FERROVIA A FERROCARRII	_ Despachado	0	0	0	0
AGENTE DE AGENTE	Despachado	0	0	0	0
COOPETATI' COOPERATIV	A Despachado	25005	25006	25007	25008
VAPORES M MARITIMO	Despachado	25005	25006	25007	25008



La 2da semana no se perdio ningun embarque por lo cual solamente aplicamos el paso 1 y 2

DEMANDA REAL SEMANA ANTERIOR

Semana Número:	1	2	3	4
Inventario Inicial	40.399	45.032	37.889	62,445
Total Kilos	52.104	37.053	70.003	25.002
Total Kilos				
Disponibles	92.503	82.085	107.892	87.447
Demanda Total	47.471	44.196	45.447	40.488
Mayoristas	42,431	44.196	45.447	40.488
Fabricantes	5.040	1	-	-
Inventario Final	45.032	37.889	62,445	46.959
Inventario				
Valorizado \$	32.800	26.999	44.109	34.226
Faltantes	-	-	<u>-</u>	-

5	6	7	8
34.654	31.806	31.806	34.654



3ra Simulacion

EMPRES4 ▼ TIPO ▼	SEMANA: 🦨	9 🔻	10 🔻	11 🔻	12 🔻
AERONICA AEREO	Despachado	0	0	0	0
AEROFLETE! AEREO	Despachado	0	0	0	0
CAMIONES I CAMION	Despachado	0	0	0	0
SUPER CARCCAMION	Despachado	0	0	0	0
CONFICARG CAMION	Despachado	0	0	0	0
TRANSCARG CAMION	Despachado	0	0	0	0
FERROVIA A FERROCARRIL	Despachado	0	0	0	0
AGENTE DE AGENTE	Despachado	0	0	0	0
COOPETATI' COOPERATIVA	. Despachado	25009	25010	25011	25012
VAPORES M MARITIMO	Despachado	35009	35010	35011	35012



La 3ra semana no se perdió ningún embarque por lo cual solamente aplicamos el paso 1 y 2 pidiendo un poco mas de unidades para tener protección si un embarque se pierde

DEMANDA REAL SEMANA ANTERIOR

Semana Número:	5	6	7	8
Inventario Inicial	46.959	29.466	16.873	21.530
Total Kilos	20.001	23.003	43.006	45.008
Total Kilos				
Disponibles	66.960	52,469	59.879	66.538
Demanda Total	37.494	35.596	38.348	39.955
Mayoristas	37,494	35.596	33,386	39.955
Fabricantes	1	-	4.962	-
Inventario Final	29,466	16.873	21,530	26.584
Inventario				
∨alorizado \$	20.442	11.713	14.549	17.328
Faltantes	-	-	-	-

9	10	11	12	
37.977	41.300	44.148	46.996	



4ta Simulacion

EMPRESA TIPO	SEMANA: 📭	13 🔻	14 🔻	15 ▼	16 🔻
EMPRESE V TIPO	SEIVIAIVA. 🕶	110 Y	14 *	T0 v	70 4
AERONICA AEREO	Despachado	0	0	0	0
AEROFLETES AEREO	Despachado	0	0	0	0
CAMIONES: CAMION	Despachado	0	0	0	0
SUPER CARC CAMION	Despachado	0	0	0	0
CONFICARG CAMION	Despachado	0	0	0	0
TRANSCARC CAMION	Despachado	0	0	0	0
FERROVIA A FERROCARRIL	Despachado	0	0	0	0
AGENTE DE AGENTE	Despachado	0	0	0	0
COOPETATI' COOPERATIVA	\ Despachado	35013	35014	35015	35016
VAPORES M MARITIMO	Despachado	35013	35014	35015	35016



La 4ta semana no se perdió ningún embarque por lo cual solamente aplicamos el paso 1 y 2 pidiendo un poco mas de unidades para tener protección si un embarque se pierde

DEMANDA REAL SEMANA ANTERIOR

Semana Número:	9	10	11	12
Inventario Inicial	26.584	8,632	60.050	34.905
Total Kilos	20.004	100.024	25.007	60.018
Total Kilos				
Disponibles	46.588	108.656	85.057	94.923
Demanda Total	37.956	48.606	50.152	59.434
Mayoristas	37.956	45.137	50.152	54.567
Fabricantes	-	3,469	1	4.867
Inventario Final	8,632	60.050	34.905	35.489
Inventario				
Valorizado \$	5.650	40.329	24.450	23.618
Faltantes	-	•	-	-

13	14	15	16
49.845	52.693	55.541	58.864



5ta Simulacion

EMPRES4 ▼ TIPO ▼	SEMANA: 🕶	17 🔻	18 🔻	19 🔻	20 🔻
AERONICA AEREO	Despachado	0	0	0	0
AEROFLETES AEREO	Despachado	0	0	0	0
CAMIONES: CAMION	Despachado	0	0	0	0
SUPER CARC CAMION	Despachado	0	0	0	0
CONFICARG CAMION	Despachado	0	0	0	0
TRANSCARC CAMION	Despachado	0	0	0	0
FERROVIA A FERROCARRIL	Despachado	0	0	0	0
AGENTE DE AGENTE	Despachado	0	0	0	0
COOPETATI' COOPERATIVA	. Despachado	30017	30018	30019	30020
VAPORES M MARITIMO	Despachado	35017	35018	35019	35020



Semana Número:	13	14	15	16
Inventario Inicial	35,489	34.032	24.973	23.661
Total Kilos				
Recibidos	50.017	60.019	60.022	35.013
Total Kilos				
Disponibles	85,506	94.051	84.995	58.674
Demanda Total	51,474	69.077	61.334	67.536
Mayoristas	51.474	62.297	61.334	67.536
Fabricantes	-	6.780	-	-
Inventario Final	34.032	24.973	23,661	-
Inventario				
Valorizado \$	22.897	16.726	15.814	-
Faltantes	1		-	8.861



La 5ta semana fue un cumulo de situaciones, se perdio 1 embarque y varios se atrasaron, lo cual nos perjudicaria en las siguientes semanas. Al no poder prevenir eso para la ultima semana no aplicamos ningun paso extra ya que en la siguiente semana llegarian varios embarques que fueron atrasados

DEMANDA PROYECTADA SEMANA SIGUIENTE

17	18	19	20
60.763	63.611	66.459	66.459



INVENTARIO FINAL

6ta Simulacion

EMPRESA ▼ TIPO	▼ SEMANA: 🏋	21 🔻	22 🔻	23 ▼	24 🔻
AERONICA AEREO	Despachado	5021	0	0	0
AEROFLETE! AEREO	Despachado	5021	0	0	0
CAMIONES I CAMION	Despachado	15021	0	0	0
SUPER CARC CAMION	Despachado	0	0	0	0
CONFICARG CAMION	Despachado	0	0	0	0
TRANSCARG CAMION	Despachado	0	0	0	0
FERROVIA A FERROCARRII	_ Despachado	0	0	0	0
AGENTE DE AGENTE	Despachado	0	0	0	0
COOPETATI' COOPERATIV	'A Despachado	30021	25022	25023	25024
VAPORES M MARITIMO	Despachado	35021	30022	30023	30024

DEMANDA REAL SEMANA ANTERIOR

Semana Número:	17	18	19	20
Inventario Inicial	-	22.319	-	59.674
Total Kilos				
Recibidos	95.038	35.014	140.060	70.032
Total Kilos				
Disponibles	95.038	57.333	140.060	129.706
Demanda Total	72.719	77.254	80.386	83.176
Mayoristas	72.719	77.254	80.386	77.561
Fabricantes	-	-	-	5.615
Inventario Final	22.319	-	59.674	46.530
Inventario				
Valorizado \$	14.798	-	39.222	30.823
Faltantes	-	19.921	-	-



La 6ta semana comprendimos que nuestra competencia le faltaba demasiado stock porque nuestra demanda incrementaba sin razon alguna, lo cual hacia que nos quedemos sin stock y perdimos casi 20.000\$ en ventas.

Para tratar de subsanar la perdida que hubo y el aumento de demanda se utilizo el

DEMANDA PRESPECTREPASEMANA SIGUIENTE

21	22	23	24
61.712	58.864	56.016	53.168



7ma Simulacion

EMPRES/ ▼ TIPO	SEMANA: 🕶	25 🔻	26 🔻	27 🔻	28 🔻
AERONICA AEREO	Despachado	20025	0	0	0
AEROFLETES AEREO	Despachado	20025	0	0	0
CAMIONES : CAMION	Despachado	10025	0	0	0
	,			_	
SUPER CARC CAMION	Despachado	10025	0	0	0
CONFICARG CAMION	Despachado	10025	0	0	0
TRANSCARC CAMION	Despachado	0	0	0	0
FERROVIA A FERROCARRIL		0	0	0	0
AGENTE DE AGENTE	Despachado 	0	0	0	0
COOPETATI' COOPERATIV	•	20025	20026	20027	20028
VAPORES M MARITIMO	Despachado	25025	25026	25027	25028

DEMANDA REAL SEMANA ANTERIOR

Semana Número:	21	22	23	24
Inventario Inicial	46.530	50.761	-	548
Total Kilos				
Recibidos	70.057	20.042	70.039	90.060
Total Kilos				
Disponibles	116.587	70.803	70.039	90.608
Demanda Total	65.825	80.401	69.491	65.391
Mayoristas	65.825	73.187	69.491	65.391
Fabricantes	-	7.214	-	-
Inventario Final	50.761	-	548	25,217
Inventario				
Valorizado \$	34.094	-	357	17.158
Faltantes	-	9,598	_	-



La 7ma semana a pesar de los esfuerzos de abastecer la demanda creciente se tuvieron varios problemas, quedando con muy poco inventario por lo cual se tuvo que pedir mediante paso 5 y pase 4 una gran cantidad de unidades y asi satisfacer la demanda y tener stock, tambien asegurando la trayectoria final de la competencia.

DEMANDA PROYECTADA SEMANA SIGUIENTE

25	26	27	28
49.370	46.522	43.673	40.825

INVENTARIO FINAL

8va Simulacion

EMPRES4 ▼ TIPO S	SEMANA:	Ţ,	29	T	30	¥	31	•	32 ·	Ŧ
AERONICA AEREO	Despachado									
AEROFLETES AEREO	Despachado									
CAMIONES : CAMION	Despachado									
SUPER CARC CAMION	Despachado									
CONFICARG CAMION	Despachado									
TRANSCARC CAMION	Despachado									
FERROVIA A FERROCARRIL	Despachado		25029							
AGENTE DE AGENTE	Despachado									
COOPETATI\ COOPERATIVA	4 Despachado						20031		20032	
VAPORES M MARITIMO	Despachado								20031	



Semana Número:	25	26	27	28
Inventario Inicial	25.217	23.738	45.616	40.002
Total Kilos				
Recibidos	55.046	75.123	55.046	30.023
Total Kilos				
Disponibles	80.263	98.861	100.662	70.025
Demanda Total	56.525	53.245	60.660	49.305
Mayoristas	56,525	53.245	53,420	49.305
Fabricantes	-	1	7.240	-
Inventario Final	23,738	45.616	40.002	20.720
Inventario				
Valorizado \$	16.648	33.303	26.803	13.562
Faltantes	-	-	-	-



La 8va simulacion se pidio unicamente por ferrocarril (paso 3) para prevenir cualquier retraso en el embarque considerando que fue la ultima semana.

Se pidio por cooperativa y maritimo solo para satisfacer la demanda del siguiente mes aunque ya no era necesario

DEMANDA PROYECTADA SEMANA SIGUIENTE

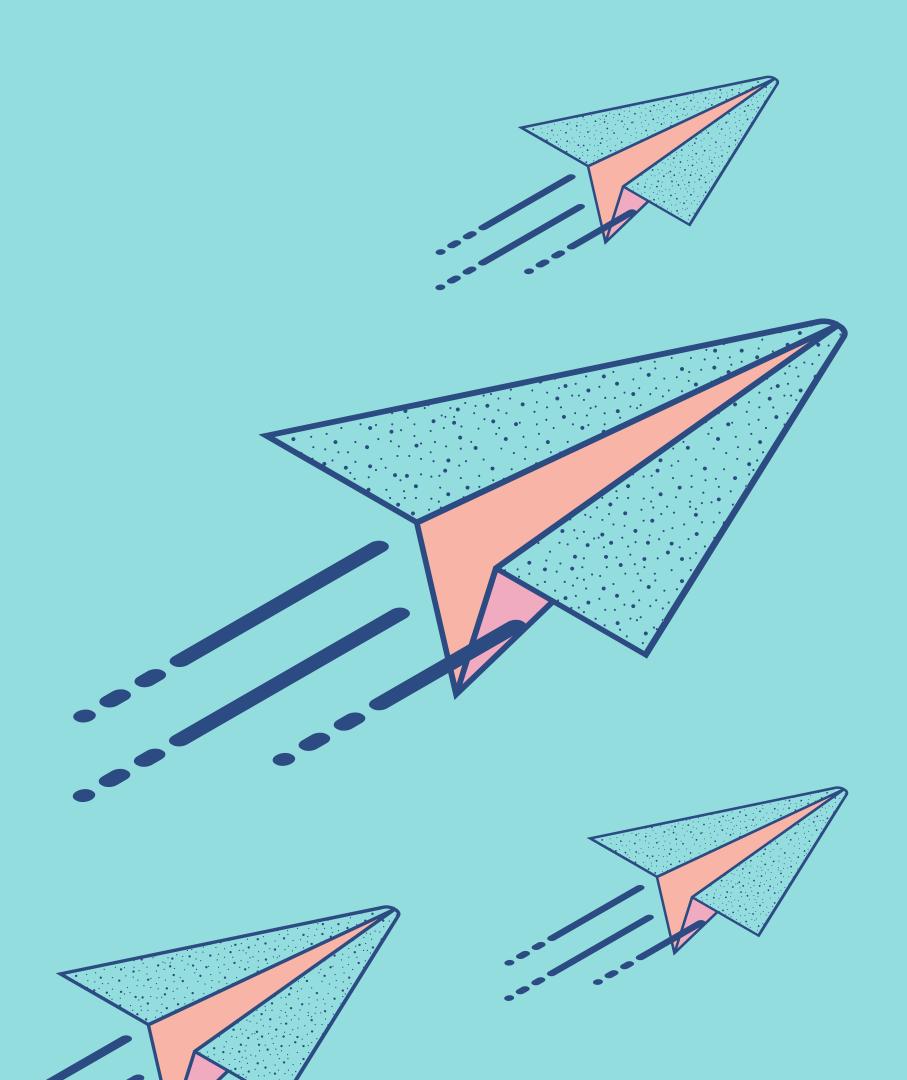
29	30	31	32
37.502	34.654	31.806	28.957



INVENTARIO FINAL

¿Tienes alguna pregunta?

¡Ponte en contacto con nosotros! Esperamos que hayas aprendido algo nuevo.



GRACIAS POR SU ATENCION