



**Instituto Politécnico Nacional**



**Escuela Superior de Comercio y Administración  
Unidad Tepepan**

**MÉXICO**

**Grupo: IO**

**Firma: IO**

---

**Representantes del equipo:**

**Zadkiel Ramírez Peña  
Arath Yael Ceja Mayes Soto  
Efraín Ávila Montes de Oca**



# SIMDEF

[RETO LABSAG](#)

INDUSTRIA: 15 RET062024\_NL

JUNIO 2024

# SIMDEF-RETO LABSAG

## JUNIO 2024

Creemos que desafíos como este no solo proporcionan un aprendizaje intelectual, sino que también ayudan a entender la importancia del trabajo en equipo, la capacidad de adaptarse, la toma de decisiones al analizar diferentes variables y la necesidad de expresar ideas claramente al hablar de números.

Sin duda, SIMDEF es un simulador que fomenta la competencia, desarrolla habilidades y revoluciona la forma de aprender en el aula.

# DECISIONES SIMDEF

# Objetivos del equipo

- [Maximizar las utilidades cada periodo.](#)
- [Maximizar la producción en el transcurso de todos los periodos.](#)
- [Mantener las razones financieras en niveles aceptables.](#)
- [Promover la cooperación y comunicación entre los miembros del equipo para alcanzar objetivos comunes.](#)
- Evaluar diferentes variables y perspectivas antes de tomar decisiones informadas.



# Análisis general para la toma de decisiones

**Nuestro enfoque de trabajo se divide en dos fases principales: Análisis y Toma de Decisiones.**

En la fase de análisis, examinamos la situación actual de la empresa y elaboramos pronósticos para los trimestres futuros. Esto incluye la evaluación de datos financieros, el análisis de tendencias del mercado y la identificación de posibles riesgos y oportunidades.

En la fase de toma de decisiones, procesamos la información recopilada para generar Estados Financieros Proyectados. Estos estados financieros nos permiten visualizar el impacto potencial de nuestras decisiones y evaluar si estas son las más adecuadas.

Adicionalmente, consideramos varios escenarios y sus posibles resultados para asegurarnos de que estamos tomando la decisión más informada y estratégica posible. Este enfoque integral nos ayuda a comprender mejor el entorno empresarial, a anticipar cambios y a tomar decisiones que optimicen el rendimiento y la sostenibilidad de la empresa.

# PERIODO 3

-Para este periodo se marco clave 1 para la cartera de clientes

-Compra de activo: Proyecto A y B

-Planta 30,000 unidades

-Maquinaria 25,000 Unidades para tener una capacidad de 110,000 unidades apartir del periodo 5

# Estado de resultados

Ingresos Vtas. (100000 Unids a \$ 104.00)	10316800	Gastos de Administración y Ventas	1515840
Otros Ingresos: Valores Negociables	0	Gastos Financieros	
<b>Ingreso Total</b>	<b>10316800</b>	Interes Prest. Corto Plazo Banco	0
Costo Prod. Vendida		Prestamistas S.A.	0
Inventario Inicial (0 a \$ .00)	0	Interes Préstamo Mediano Plazo	65812
Materia Prima	1200000	Interes Bonos	107143
Mano de Obra Directa	3316000	Costo Redención Bonos	0
<b>Total Costos Dctos.</b>	<b>4516000</b>	<b>Total Cargos Financieros</b>	<b>172955</b>
Gaston Almacen	0		<b>1688795</b>
Depreciación Maqui. y Equip.	605025	Ingso. Operativo Antes de Items Extraordin.	2015980
Edificios	1300000	Items Extraordin.	0
Otros Gastos Indirectos	191000	Ingreso Antes Impts.	2015980
<b>Total Costos Indirectos</b>	<b>2096025</b>	Impuesto (.30 del Ingrs.)	604794
Costos Producción 100000 a \$ 66.12	6612025	Ingreso Desp. Impts.	1411186
		Dividendos Accs. Preferen.	0
Prods. Dispon. para Ventas (A \$ 66.12 por Unid.)	6612025	Ingresos para Accnts. Comunes	1411186
Menos: Inventario Final (0 Unids.)	0	Dividendos Accns. Común (.00 por Accn.)	0
<b>Costo Prod. Vend.</b>	<b>6612025</b>	<b>Ingreso Neto Transferido a Utilis. Retenidas</b>	<b>1411186</b>
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>3704775</b>		

# Balance

<b>Activo</b>		<b>Total Pasivos Corrientes</b>	<b>3271700</b>
Activos Corrientes		Pasivos a Largo Plazo	
Caja y Bancos	979099	Ptmos. Mdno. Plazo 2 Años	312500
Valores Negociables	0	3 Años	0
Cuentas por Cobrar	1383200	Bonos	3671250
Inventarios (0 Unids A \$ 66.12/Unid)	0	<b>Total Pasivos a Largo Plazo</b>	<b>3983750</b>
<b>Total Activos Corrientes</b>	<b>2362299</b>	<b>Total Pasivos</b>	<b>7255450</b>
Activos Fijos (Neto de Deprec.)		<b>Capital Acciones</b>	
Maquinaria y Equipo	3461175	Acciones Prefer. (0 Accns.)	0
Edificios	15219730	Acciones Comunes (1000000 Accns.)	8000000
<b>Total Activo Fijo</b>	<b>18680900</b>	Utilis. Retenidas	5787754
<b>Total Activos</b>	<b>21043200</b>	<b>Total Capital</b>	<b>13787750</b>
		<b>Total Pasivo y Capital</b>	<b>21043200</b>
<b>Pasivos y Capital Accionario</b>			
Pasivos Corrientes			
Cuentas por Pagar	470700		
Ptmos. Crto. Plazo Pagar	0		
Ptmos. Crto. Plazo Multa	0		
Parte Cte. Deuda a Mediano Plazo	1250000		
Parte Cte. Bonos	1551000		

# Síntesis datos ejecutivos

SINTESIS DATOS EJECUTIVOS TRIMESTRE					
		Información Histórica	Datos para Trimestres Futuros	Interese Venc. Prox. Trimestre	
Corto Plazo	0				
Prestamo Intermedio	48594				
Bonos	90429				
<b>Costos Producción Unitarios Proximo Trimestre</b>					
Unidades	Hasta 60000	Sgts. 40000	Sgts. 20000	Mas 120000	
Costo Mano de Obra	37.12	27.12	23.87	33.00	
Materiales: Todos Niveles de Producción	12.00				
Maquinaria	46.83				
Planta	318.74				
<b>Gastos Almacenaje</b>					
Unidades	Hasta 2000	Sgts. 5000	Mas 7000		
Costo / Unidad	1.00	3.00	8.00		
<b>Tasas para Fondos en Trimestre 4</b>					
	Corto Plazo	2 Años Ptmo.	3 Años Ptmo.	Bono	Accns. Pref.
	.0191	.0183	.0176	.0160	.0211
<b>Alternativas de Inversión de Capital Sgte. Trimestre</b>					
Vida	Costo	Unid.	Gts Indi.	Ahorr. Un. M. Ob.	Cambio Trim.
	Inic.	Capacid.	Ahorro	Trim. 4	Ahorro M. Obra
A 2 Años	572400	100000	\$ 13000	\$.72	\$.02
B 3 Años	421200	120000	\$ -8000	\$.71	\$-.02

# PERIODO 4

- Clave 1 para cuentas por cobrar
- Compras de planta y maquinaria por 30,000 y 25,000 unidades
- Para tener una capacidad de 110,000 unidades

# Estado de resultados

Ingresos Vtas. (100000 Unids a \$ 106.00)	10515200	Gastos de Administración y Ventas	1525760
Otros Ingresos: Valores Negociables	0	Gastos Financieros	
<b>Ingreso Total</b>	<b>10515200</b>	Interes Prest. Corto Plazo Banco	0
Costo Prod. Vendita		Prestamistas S.A.	0
Inventario Inicial (0 a \$ .00)	0	Interes Préstamo Mediano Plazo	48593
Materia Prima	1200000	Interes Bonos	281530
Mano de Obra Directa	3312000	Costo Redención Bonos	0
<b>Total Costos Dctos.</b>	<b>4512000</b>	<b>Total Cargos Financieros</b>	<b>330123</b>
Gaston Almacen	0		<b>1855883</b>
Depreciación Maqui. y Equip.	673050	Ings. Operativo Antes de Items Extraordin.	1983267
Edificios	1300000	Items Extraordin.	0
Otros Gastos Indirectos	191000	Ingreso Antes Impts.	1983267
<b>Total Costos Indirectos</b>	<b>2164050</b>	Impuesto (.30 del Ingrs.)	594980
Costos Producción 100000 a \$ 66.76	6676050	Ingreso Desp. Impts.	1388287
		Dividendos Accs. Preferen.	0
Prods. Dispon. para Ventas (A \$ 66.76 por Unid.)	6676050	Ingresos para Accnts. Comunes	1388287
Menos: Inventario Final (0 Unids.)	0	Dividendos Accns. Común (.00 por Accn.)	0
<b>Costo Prod. Vend.</b>	<b>6676050</b>	<b>Ingreso Neto Transferido a Util. Retenidas</b>	<b>1388287</b>
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>3839150</b>		

# Balance

<b>Activo</b>		<b>Total Pasivos Corrientes</b>	<b>4042300</b>
<b>Activos Corrientes</b>		Pasivos a Largo Plazo	
Caja y Bancos	297429	Ptmos. Mdno. Plazo 2 Años	0
Valores Negociables	0	3 Años	0
Cuentas por Cobrar	1409800	Bonos	10029750
Inventarios (0 Unids A \$ 66.76/Unid)	0	Total Pasivos a Largo Plazo	10029750
<b>Total Activos Corrientes</b>	<b>1707229</b>	<b>Total Pasivos</b>	<b>14072050</b>
<b>Activos Fijos (Neto de Deprec.)</b>		<b>Capital Acciones</b>	
Maquinaria y Equipo	3958965	Acciones Prefer. (0 Accns.)	0
Edificios	23581900	Acciones Comunes (1000000 Accns.)	8000000
<b>Total Activo Fijo</b>	<b>27540860</b>	Utilis. Retenidas	7176037
<b>Total Activos</b>	<b>29248090</b>	<b>Total Capital</b>	<b>15176040</b>
		<b>Total Pasivo y Capital</b>	<b>29248090</b>
<b>Pasivos y Capital Accionario</b>			
<b>Pasivos Corrientes</b>			
Cuentas por Pagar	470300		
Ptmos. Crto. Plazo Pagar	0		
Ptmos. Crto. Plazo Multa	0		
Parte Cte. Deuda a Mediano Plazo	1250000		
Parte Cte. Bonos	2322000		

# Síntesis datos ejecutivos

SINTESIS DATOS EJECUTIVOS TRIMESTRE		Información Histórica	Datos para Trimestres Futuros	Interese Venc. Prox. Trimestre
<b>Datos Sobre Acciones Comunes</b>		<b>Tasas Int. Saldo Deudores</b>		
Precio al Final Trimestre	96.11	Corto Plazo		.0191
Valor Acumulado Simdef	96.21	2 Años Préstamo.		.0311
Ingresos por Acción	1.39	3 Años Préstamo		.0250
Tasa Dividendo	.000	Bono		.0210
Razón Precio Ingresos (Basado en Ingresos Trim. Actl.)	17.31	Prestamista		.2000
Precio Venta o Mercado Cuando Oferta	.00	Precio Acciones Preferenciales		47.39
<b>Datos Adicionales</b>		Tasa Dividendos Preferenciales		.02110
Precio Libre	106.00	Dividendos por Accns. Prefer. Acum. e Impagas Aun		.00
Demanda Libre	116745	Retorno Sobre Inversión		.190
Tasa Ret. Val. Negs. Corto Plazo	.01318	Retorno Sobre Capital		.366
		Premio Redencio Acciones Pref.		.08000
		Bono Premio Reden		.08000

# PERIODO 5

- Clave 1 para cuentas por cobrar
- No hubo compras de activos
- Hubo un remanente de tesorería por 2,400 MM

# Estado de resultados

Ingresos Vtas. (101768 Unids a \$ 106.00)	10701150	Gastos de Administración y Ventas	1535058
Otros Ingresos: Valores Negociables	30000	Gastos Financieros	
<b>Ingreso Total</b>	<b>10731150</b>	Interes Prest. Corto Plazo Banco	0
Costo Prod. Vendita		Prestamistas S.A.	0
Inventario Inicial (0 a \$ .00)	0	Interes Préstamo Mediano Plazo	38875
Materia Prima	1320000	Interes Bonos	259387
Mano de Obra Directa	3546800	Costo Redención Bonos	0
<b>Total Costos Dctos.</b>	<b>4866800</b>	<b>Total Cargos Financieros</b>	<b>298262</b>
Gaston Almacen	26853		<b>1833320</b>
Depreciación Maqui. y Equip.	746280	Ingso. Operativo Antes de Items Extraordin.	2095396
Edificios	1521724	Items Extraordin.	0
Otros Gastos Indirectos	191000	Ingreso Antes Impts.	2095396
<b>Total Costos Indirectos</b>	<b>2485857</b>	Impuesto (.30 del Ingrs.)	628618
Costos Producción 110000 a \$ 66.84	7352657	Ingreso Desp. Impts.	1466778
		Dividendos Accs. Preferen.	0
Prods. Dispon. para Ventas (A \$ 66.84 por Unid.)	7352657	Ingresos para Acnts. Comunes	1466778
Menos: Inventario Final (8232 Unids.)	550217	Dividendos Accns. Común (.00 por Accn.)	0
<b>Costo Prod. Vend.</b>	<b>6802439</b>	<b>Ingreso Neto Transferido a Utilis. Retenidas</b>	<b>1466778</b>
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>3928715</b>		

# Balance

<b>Activo</b>		<b>Total Pasivos Corrientes</b>	<b>4042300</b>
Activos Corrientes		Pasivos a Largo Plazo	
Caja y Bancos	297429	Ptmos. Mdno. Plazo 2 Años	0
Valores Negociables	0	3 Años	0
Cuentas por Cobrar	1409800	Bonos	10029750
Inventarios (0 Unids A \$ 66.76/Unid)	0	<b>Total Pasivos a Largo Plazo</b>	<b>10029750</b>
<b>Total Activos Corrientes</b>	<b>1707229</b>	<b>Total Pasivos</b>	<b>14072050</b>
Activos Fijos (Neto de Deprec.)		<b>Capital Acciones</b>	
Maquinaria y Equipo	3958965	Acciones Prefer. (0 Accns.)	0
Edificios	23581900	Acciones Comunes (1000000 Accns.)	8000000
<b>Total Activo Fijo</b>	<b>27540860</b>	Utilis. Retenidas	7176037
<b>Total Activos</b>	<b>29248090</b>	<b>Total Capital</b>	<b>15176040</b>
		<b>Total Pasivo y Capital</b>	<b>29248090</b>
<b>Pasivos y Capital Accionario</b>			
Pasivos Corrientes			
Cuentas por Pagar	470300		
Ptmos. Crto. Plazo Pagar	0		
Ptmos. Crto. Plazo Multa	0		
Parte Cte. Deuda a Mediano Plazo	1250000		
Parte Cte. Bonos	2322000		

# Síntesis datos ejecutivos

Corto Plazo	0				
Prestamo Intermedio	38875				
Bonos	259342				
<b>Costos Producción Unitarios Proximo Trimestre</b>					
Unidades	Hasta 60000	Sgts. 40000	Sgts. 20000	Mas 120000	
Costo Mano de Obra	37.08	27.08	23.88	33.00	
Materiales: Todos Niveles de Producción	12.00				
Maquinaria	42.83				
Planta	291.80				
<b>Gastos Almacenaje</b>					
Unidades	Hasta 2000	Sgts. 5000	Mas 7000		
Costo / Unidad	1.00	3.00	8.00		

  

<b>Tasas para Fondos en Trimestre 5</b>					
	Corto Plazo	2 Años Ptmo.	3 Años Ptmo.	Bono	Accns. Pref.
	.0183	.0176	.0169	.0154	.0200
<b>Alternativas de Inversión de Capital Sgte. Trimestre</b>					
Vida	Costo	Unid.	Gts Indi.	Ahorr. Un. M. Ob.	Cambio Trim.
	Inic.	Capacid.	Ahorro	Trim. 5	Ahorro M. Obra
A 2 Años	669600	100000	\$ 16000	\$.85	\$.05
B 3 Años	410400	120000	\$ -8000	\$.70	\$ -.02

# PERIODO 6

- Clave 1 para la cartera de clientes
- Compra de planta y Maquinaria para mantener niveles de 110,000 unidades
- Se mantiene precios de venta muy conservadores

# Estado de resultados

Ingresos Vtas. (97577 Unids a \$ 100.00)	9679638	Gastos de Administración y Ventas	1483982
Otros Ingresos: Valores Negociables	0	Gastos Financieros	
<b>Ingreso Total</b>	<b>9679638</b>	Interes Prest. Corto Plazo Banco	0
Costo Prod. Vendida		Prestamistas S.A.	0
Inventario Inicial (8232 a \$ 66.84)	550217	Interes Préstamo Mediano Plazo	29156
Materia Prima	1320000	Interes Bonos	436045
Mano de Obra Directa	3542900	Costo Redención Bonos	0
<b>Total Costos Dctos.</b>	<b>4862900</b>	<b>Total Cargos Financieros</b>	<b>465201</b>
Gaston Almacen	126240		<b>1949183</b>
Depreciación Maqui. y Equip.	746280	Ingso. Operativo Antes de Items Extraordin.	996023
Edificios	1683332	Items Extraordin[ ]	0
Otros Gastos Indirectos	191000	Ingreso Antes Impts.	996023
<b>Total Costos Indirectos</b>	<b>2746852</b>	Impuesto (.30 del Ingrs.)	298807
Costos Producción 110000 a \$ 69.18	7609752	Ingreso Desp. Impts.	697216
		Dividendos Accs. Preferen.	0
Prods. Dispon. para Ventas (A \$ 69.02 por Unid.)	8159969	Ingresos para Acnts. Comunes	697216
Menos: Inventario Final (20655 Unids.)	1425538	Dividendos Accns. Común (.00 por Accn.)	0
<b>Costo Prod. Vend.</b>	<b>6734432</b>	<b>Ingreso Neto Transferido a Utilis. Retenidas</b>	<b>697216</b>
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>2945207</b>		

# Balance

<b>Activos Corrientes</b>		<b>Pasivos a Largo Plazo</b>	
Caja y Bancos	466737	Ptmos. Mdno. Plazo 2 Años	0
Valores Negociables	0	3 Años	0
Cuentas por Cobrar	1297774	Bonos	16002500
Inventarios (20655 Unids A \$ 69.02/Unid)	1425538	<b>Total Pasivos a Largo Plazo</b>	<b>16002500</b>
<b>Total Activos Corrientes</b>	<b>3190049</b>	<b>Total Pasivos</b>	<b>19935899</b>
<b>Activos Fijos (Neto de Deprec.)</b>		<b>Capital Acciones</b>	
Maquinaria y Equipo	5190029	Acciones Prefer. (0 Accns.)	0
Edificios	28895850	Acciones Comunes (1000000 Accns.)	8000000
<b>Total Activo Fijo</b>	<b>34085880</b>	Utilis. Retenidas	9340042
<b>Total Activos</b>	<b>37275930</b>	<b>Total Capital</b>	<b>17340042</b>
		<b>Total Pasivo y Capital</b>	<b>37275930</b>
<b>Pasivos y Capital Accionario</b>			
<b>Pasivos Corrientes</b>			
Cuentas por Pagar	505390		
Ptmos. Crto. Plazo Pagar	0		
Ptmos. Crto. Plazo Multa	0		
Parte Cte. Deuda a Mediano Plazo	625000		
Parte Cte. Bonos	2803000		

# Síntesis datos ejecutivos

Datos Sobre Acciones Comunes		Tasas Int. Saldo Deudores	
Precio al Final Trimestre	75.07	Corto Plazo	.0183
Valor Acumulado Simdef	75.17	2 Años Préstamo.	.0311
Ingresos por Acción	.70	3 Años Préstamo	.0250
Tasa Dividendo	.000	Bono	.0218
Razón Precio Ingresos (Basado en Ingresos Trim. Actl.)	26.92	Prestamista	.2000
Precio Venta o Mercado Cuando Oferta	.00	Precio Acciones Preferenciales	45.87
<b>Datos Adicionales</b>		Tasa Dividendos Preferenciales	.02180
Precio Libre	100.00	Dividendos por Accns. Prefer. Acum. e Impagas Aun	.00
Demanda Libre	97577	Retorno Sobre Inversión	.075
Tasa Ret. Val. Negs. Corto Plazo	.01363	Retorno Sobre Capital	.161
		Premio Redencio Acciones Pref.	.08000
		Bono Premio Reden	.08000

# PERIODO 7

- Clave1 para cartera de clientes
- Se maneja nivel de venta de 115,000
- Se respeta el nivel conservador del precio de venta

# Estado de resultados

Ingresos Vtas. (111339 Unids a \$ 104.40)	11530820	Gastos de Administración y Ventas	1576541
Otros Ingresos: Valores Negociables	38360	Gastos Financieros	
<b>Ingreso Total</b>	<b>11569180</b>	Interes Prest. Corto Plazo Banco	0
Costo Prod. Vendita		Prestamistas S.A.	0
Inventario Inicial (20655 a \$ 69.02)	1425538	Interes Préstamo Mediano Plazo	19437
Materia Prima	1320000	Interes Bonos	409960
Mano de Obra Directa	3539000	Costo Redención Bonos	0
<b>Total Costos Dctos.</b>	<b>4859000</b>	<b>Total Cargos Financieros</b>	<b>429397</b>
Gaston Almacén	115527		<b>2005938</b>
Depreciación Maqui. y Equip.	797983	Ingso. Operativo Antes de Items Extraordin.	1832107
Edificios	1683332	Items Extraordin.	0
Otros Gastos Indirectos	191000	Ingreso Antes Impts.	1832107
<b>Total Costos Indirectos</b>	<b>2787842</b>	Impuesto (.30 del Ingrs.)	549632
Costos Producción 110000 a \$ 69.52	7646842	Ingreso Desp. Impts.	1282475
		Dividendos Accs. Preferen.	0
		Ingresos para Accnts. Comunes	1282475
Prods. Dispon. para Ventas (A \$ 69.44 por Unid.)	9072380	Dividendos Accns. Común (.00 por Accn.)	0
Menos: Inventario Final (19316 Unids.)	1341248	<b>Ingreso Neto Transferido a Utilis. Retenidas</b>	<b>1282475</b>
<b>Costo Prod. Vend.</b>	<b>7731132</b>		
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>3838045</b>		

# Balance

<b>Activo</b>		<b>Total Pasivos Corrientes</b>	<b>3320500</b>
Activos Corrientes		Pasivos a Largo Plazo	
Caja y Bancos	177985	Ptmos. Mdno. Plazo 2 Años	0
Valores Negociables	2800000	3 Años	0
Cuentas por Cobrar	1545966	Bonos	15526750
Inventarios (19316 Unids A \$ 69.44/Unid)	1341248	<b>Total Pasivos a Largo Plazo</b>	<b>15526750</b>
<b>Total Activos Corrientes</b>	<b>5865200</b>	<b>Total Pasivos</b>	<b>18847250</b>
Activos Fijos (Neto de Deprec.)		<b>Capital Acciones</b>	
Maquinaria y Equipo	4392046	Acciones Prefer. (0 Accns.)	0
Edificios	27212520	Acciones Comunes (1000000 Accns.)	8000000
<b>Total Activo Fijo</b>	<b>31604560</b>	Utilis. Retenidas	10622510
<b>Total Activos</b>	<b>37469760</b>	<b>Total Capital</b>	<b>18622510</b>
		<b>Total Pasivo y Capital</b>	<b>37469760</b>
<b>Pasivos y Capital Accionario</b>			
Pasivos Corrientes			
Cuentas por Pagar	505000		
Ptmos. Crto. Plazo Pagar	0		
Ptmos. Crto. Plazo Multa	0		
Parte Cte. Deuda a Mediano Plazo	312500		
Parte Cte. Bonos	2503000		

# Síntesis datos ejecutivos

<b>Datos Sobre Acciones Comunes</b>		<b>Tasas Int. Saldos Deudores</b>	
Precio al Final Trimestre	85.03	Corto Plazo	.0197
Valor Acumulado Simdef	85.14	2 Años Préstamo.	.0311
Ingresos por Acción	1.28	3 Años Préstamo	.0250
Tasa Dividendo	.000	Bono	.0218
Razón Precio Ingresos (Basado en Ingresos Trim. Actl.)	16.58	Prestamista	.2000
Precio Venta o Mercado Cuando Oferta	.00	Precio Acciones Preferenciales	45.66
<b>Datos Adicionales</b>		Tasa Dividendos Preferenciales	.02190
Precio Libre	104.00	Dividendos por Accns. Prefer. Acum. e Impagas Aun	.00
Demanda Libre	111805	Retorno Sobre Inversión	.137
Tasa Ret. Val. Negs. Corto Plazo	.01370	Retorno Sobre Capital	.275
		Premio Redencio Acciones Pref.	.08000
		Bono Premio Reden	.08000

# PERIODO 8

- Clave 0 para cartera de clientes
- No hay compra de capacidad de producción, solo 5000 unidades de maquinaria

-

# Estado de resultados

Ingresos Vtas. (112819 Unids a \$ 105.00)	11846000	Gastos de Administración y Ventas	1592300
Otros Ingresos: Valores Negociables	0	Gastos Financieros	
<b>Ingreso Total</b>	<b>11846000</b>	Interes Prest. Corto Plazo Banco	14880
Costo Prod. Vendida		Prestamistas S.A.	2790
Inventario Inicial (19316 a \$ 69.44)	1341248	Interes Préstamo Mediano Plazo	9718
Materia Prima	1320000	Interes Bonos	393049
Mano de Obra Directa	3535100	Costo Redención Bonos	0
<b>Total Costos Dctos.</b>	<b>4855100</b>	<b>Total Cargos Financieros</b>	<b>420436</b>
Gaston Almacen	92976		2012736
Depreciación Maqui. y Equip.	797983	Ingso. Operativo Antes de Items Extraordin.	1951878
Edificios	1755532	Items Extraordin.	0
Otros Gastos Indirectos	191000	Ingreso Antes Impts.	1951878
<b>Total Costos Indirectos</b>	<b>2837491</b>	Impuesto (.30 del Ingrs.)	585563
Costos Producción 110000 a \$ 69.93	7692591	Ingreso Desp. Impts.	1366315
		Dividendos Accs. Preferen.	0
		Ingresos para Acnts. Comunes	1366315
		Dividendos Accns. Común (.00 por Accn.)	0
		<b>Ingreso Neto Transferido a Utilis. Retenidas</b>	<b>1366315</b>
Prods. Dispon. para Ventas (A \$ 69.86 por Unid.)	9033839		
Menos: Inventario Final (16497 Unids.)	1152458		
<b>Costo Prod. Vend.</b>	<b>7881381</b>		
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>3964614</b>		

# Balance

<b>Activo</b>		<b>Total Pasivos Corrientes</b>	<b>3324349</b>
Activos Corrientes		Pasivos a Largo Plazo	
Caja y Bancos	837	Ptmos. Mdno. Plazo 2 Años	0
Valores Negociables	0	3 Años	0
Cuentas por Cobrar	7936817	Bonos	15051000
Inventarios (16497 Unids A \$ 69.86/Unid)	1152458	<b>Total Pasivos a Largo Plazo</b>	<b>15051000</b>
<b>Total Activos Corrientes</b>	<b>9090112</b>	<b>Total Pasivos</b>	<b>18375350</b>
Activos Fijos (Neto de Deprec.)		<b>Capital Acciones</b>	
Maquinaria y Equipo	3817079	Acciones Prefer. (0 Accns.)	0
Edificios	25456990	Acciones Comunes (1000000 Accns.)	8000000
<b>Total Activo Fijo</b>	<b>29274070</b>	Utilis. Retenidas	11988830
<b>Total Activos</b>	<b>38364180</b>	<b>Total Capital</b>	<b>19988830</b>
		<b>Total Pasivo y Capital</b>	<b>38364180</b>
<b>Pasivos y Capital Accionario</b>			
Pasivos Corrientes			
Cuentas por Pagar	504610		
Ptmos. Crto. Plazo Pagar	600000		
Ptmos. Crto. Plazo Multa	16739		
Parte Cte. Deuda a Mediano Plazo	0		
Parte Cte. Bonos	2203000		

# Síntesis datos ejecutivos

<b>Datos Sobre Acciones Comunes</b>		<b>Tasas Int. Saldo Deudores</b>	
Precio al Final Trimestre	93.01	Corto Plazo	.0186
Valor Acumulado Simdef	93.11	2 Años Préstamo.	.0311
Ingresos por Acción	1.37	3 Años Préstamo	.0250
Tasa Dividendo	.000	Bono	.0218
Razón Precio Ingresos (Basado en Ingresos Trim. Actl.)	17.02	Prestamista	.2000
Precio Venta o Mercado Cuando Oferta	.00	Precio Acciones Preferenciales	48.78
<b>Datos Adicionales</b>		Tasa Dividendos Preferenciales	.02050
Precio Libre	105.00	Dividendos por Accns. Prefer. Acum. e Impagas Aun	.00
Demanda Libre	112819	Retorno Sobre Inversión	.142
Tasa Ret. Val. Negs. Corto Plazo	.01280	Retorno Sobre Capital	.273
		Premio Redencio Acciones Pref.	.08000
		Bono Premio Reden	.08000

# PERIODO 9

- Clave 0 para cartera de clientes
- No hay compra de activos
- Se sensibiliza el precio de venta de \$101 a \$100 resultando mejor el primero

# Estado de resultados

Ingresos Vtas. (102287 Unids a \$ 100.00)	10228690	Gastos de Administración y Ventas	1511434
Otros Ingresos: Valores Negociables	31625	Gastos Financieros	
<b>Ingreso Total</b>	<b>10260310</b>	Interes Prest. Corto Plazo Banco	11100
Costo Prod. Vendita		Prestamistas S.A.	0
Inventario Inicial (16497 a \$ 69.86)	1152458	Interes Préstamo Mediano Plazo	0
Materia Prima	1320000	Interes Bonos	376137
Mano de Obra Directa	3531200	Costo Redención Bonos	0
<b>Total Costos Dctos.</b>	<b>4851200</b>	<b>Total Cargos Financieros</b>	<b>387237</b>
Gaston Almacen	154681		<b>1898672</b>
Depreciación Maqui. y Equip.	803360	Ingso. Operativo Antes de Items Extraordin.	1158347
Edificios	1755532	Items Extraordin.	0
Otros Gastos Indirectos	191000	Ingreso Antes Impts.	1158347
<b>Total Costos Indirectos</b>	<b>2904573</b>	Impuesto (.30 del Ingrs.)	347504
Costos Producción 110000 a \$ 70.51	7755773	Ingreso Desp. Impts.	810843
		Dividendos Accs. Preferen.	0
		Ingresos para Accnts. Comunes	810843
		Dividendos Accns. Común (.00 por Accn.)	0
Prods. Dispon. para Ventas (A \$ 70.42 por Unid.)	8908231	<b>Ingreso Neto Transferido a Utils. Retenidas</b>	<b>810843</b>
Menos: Inventario Final (24210 Unids.)	1704937		
<b>Costo Prod. Vend.</b>	<b>7203294</b>		
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>3057019</b>		

# Balance

Activo		<b>Total Pasivos Corrientes</b>	<b>2807220</b>
Activos Corrientes		Pasivos a Largo Plazo	
Caja y Bancos	408810	Ptmos. Mdno. Plazo 2 Años	0
Valores Negociables	2500000	3 Años	0
Cuentas por Cobrar	6853221	Bonos	14575250
Inventarios (24210 Unids A \$ 70.42/Unid)	1704937	<b>Total Pasivos a Largo Plazo</b>	<b>14575250</b>
<b>Total Activos Corrientes</b>	<b>11466970</b>	<b>Total Pasivos</b>	<b>17382470</b>
Activos Fijos (Neto de Deprec.)		<b>Capital Acciones</b>	
Maquinaria y Equipo	3013719	Acciones Prefer. (0 Accns.)	0
Edificios	23701460	Acciones Comunes (1000000 Accns.)	8000000
<b>Total Activo Fijo</b>	<b>26715180</b>	Utilis. Retenidas	12799670
<b>Total Activos</b>	<b>38182140</b>	<b>Total Capital</b>	<b>20799670</b>
		<b>Total Pasivo y Capital</b>	<b>38182140</b>
<b>Pasivos y Capital Accionario</b>			
Pasivos Corrientes			
Cuentas por Pagar	504220		
Ptmos. Crto. Plazo Pagar	400000		
Ptmos. Crto. Plazo Multa	0		
Parte Cte. Deuda a Mediano Plazo	0		
Parte Cte. Bonos	1903000		

# Síntesis datos ejecutivos

<b>Datos Sobre Acciones Comunes</b>		<b>Tasas Int. Saldos Deudores</b>	
Precio al Final Trimestre	82.75	Corto Plazo	.0185
Valor Acumulado Simdef	82.86	2 Años Préstamo.	.0311
Ingresos por Acción	.81	3 Años Préstamo	.0250
Tasa Dividendo	.000	Bono	.0218
Razón Precio Ingresos (Basado en Ingresos Trim. Actl.)	25.51	Prestamista	.2000
Precio Venta o Mercado Cuando Oferta	.00	Precio Acciones Preferenciales	49.50
<b>Datos Adicionales</b>		Tasa Dividendos Preferenciales	.02020
Precio Libre	101.00	Dividendos por Accns. Prefer. Acum. e Impagas Aun	.00
Demanda Libre	101264	Retorno Sobre Inversión	.085
Tasa Ret. Val. Negs. Corto Plazo	.01265	Retorno Sobre Capital	.156
		Premio Redencio Acciones Pref.	.08000
		Bono Premio Reden	.08000

# SENSIBILIZACIÓN DEL PRECIO DE VENTA

## PERIODO 9

	Precio	
	Libre	Real
Unidades	101,264	102,287
Precio	\$ 101.00	\$ 100.00
Ventas	10,228	10,229
Costo Variable	4,466	4,511
Contribución		
Marginal	5,762	5,718

# PERIODO 10

- Clave 0 para cartera de clientes
- Se mantienen remanentes de tesorería por 4,505 M.M
- Se cuenta con una capacidad de 110,000 unidades

# Estado de resultados

Ingresos Vtas. (98984 Unids a \$ 100.50)	9947852	Gastos de Administración y Ventas	1497393
Otros Ingresos: Valores Negociables	59288	Gastos Financieros	
<b>Ingreso Total</b>	<b>10007140</b>	Interes Prest. Corto Plazo Banco	7640
Costo Prod. Vendita		Prestamistas S.A.	0
Inventario Inicial (24210 a \$ 70.42)	1704937	Interes Préstamo Mediano Plazo	0
Materia Prima	1320000	Interes Bonos	359226
Mano de Obra Directa	3527300	Costo Redención Bonos	0
<b>Total Costos Dctos.</b>	<b>4847300</b>	<b>Total Cargos Financieros</b>	<b>366866</b>
Gaston Almacen	242811		<b>1864259</b>
Depreciación Maqui. y Equip.	803360	Ingso. Operativo Antes de Items Extraordin.	1103224
Edificios	1755532	Items Extraordin.	0
Otros Gastos Indirectos	191000	Ingreso Antes Impts.	1103224
<b>Total Costos Indirectos</b>	<b>2992703</b>	Impuesto (.30 del Ingrs.)	330967
Costos Producción 110000 a \$ 71.27	7840003	Ingreso Desp. Impts.	772257
		Dividendos Accs. Preferen.	0
Prods. Dispon. para Ventas (A \$ 71.12 por Unid.)	9544940	Ingresos para Acnts. Comunes	772257
Menos: Inventario Final (35226 Unids.)	2505282	Dividendos Accns. Común (.00 por Accn.)	0
<b>Costo Prod. Vend.</b>	<b>7039658</b>	<b>Ingreso Neto Transferido a Utilis. Retenidas</b>	<b>772257</b>
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>2967482</b>		

# Balance

<b>Activo</b>		<b>Total Pasivos Corrientes</b>	<b>2606830</b>
Activos Corrientes		Pasivos a Largo Plazo	
Caja y Bancos	451633	Ptmos. Mdno. Plazo 2 Años	0
Valores Negociables	4500000	3 Años	0
Cuentas por Cobrar	6665061	Bonos	14099500
Inventarios (35226 Unids A \$ 71.12/Unid)	2505282	<b>Total Pasivos a Largo Plazo</b>	<b>14099500</b>
<b>Total Activos Corrientes</b>	<b>14121980</b>	<b>Total Pasivos</b>	<b>16706330</b>
Activos Fijos (Neto de Deprec.)		<b>Capital Acciones</b>	
Maquinaria y Equipo	2210359	Acciones Prefer. (0 Accns.)	0
Edificios	21945930	Acciones Comunes (1000000 Accns.)	8000000
<b>Total Activo Fijo</b>	<b>24156290</b>	Utilis. Retenidas	13571930
<b>Total Activos</b>	<b>38278260</b>	<b>Total Capital</b>	<b>21571930</b>
		<b>Total Pasivo y Capital</b>	<b>38278260</b>
<b>Pasivos y Capital Accionario</b>			
Pasivos Corrientes			
Cuentas por Pagar	503830		
Ptmos. Crto. Plazo Pagar	200000		
Ptmos. Crto. Plazo Multa	0		
Parte Cte. Deuda a Mediano Plazo	0		
Parte Cte. Bonos	1903000		

# Síntesis datos ejecutivos

<b>Datos Sobre Acciones Comunes</b>		<b>Tasas Int. Saldo Deudores</b>	
Precio al Final Trimestre	53.21	Corto Plazo	.0191
Valor Acumulado Simdef	53.31	2 Años Préstamo.	.0311
Ingresos por Acción	.77	3 Años Préstamo	.0250
Tasa Dividendo	.000	Bono	.0218
Razón Precio Ingresos (Basado en Ingresos Trim. Actl.)	17.23	Prestamista	.2000
Precio Venta o Mercado Cuando Oferta	.00	Precio Acciones Preferenciales	47.39
<b>Datos Adicionales</b>		Tasa Dividendos Preferenciales	.02110
Precio Libre	100.00	Dividendos por Accns. Prefer. Acum. e Impagas Aun	.00
Demanda Libre	99481	Retorno Sobre Inversión	.081
Tasa Ret. Val. Negs. Corto Plazo	.01318	Retorno Sobre Capital	.143
		Premio Redencio Acciones Pref.	.08000
		Bono Premio Reden	.08000



# VALOR DE LA EMPRESA

Inversión Total Final	38,278
Inversión Total Inicial	12,060
	26,218

Crecimiento del 124%

# Conclusiones

Siempre se siguió la línea de productividad, mantener un nivel de 110,000 unidades como prioridad.

Desgraciadamente hubo caídas fuertes de 110,000 a 92,000 fue lógico bajar la producción, pero se sostuvo la decisión.

Si se hubiera continuado al siguiente trimestre, nuestro stock sería suficiente y nos hubiera dado un flujo de efectivo muy prometedor adicional a los 4,500 MM de inversiones nos hubiera favorecido.

Nuestra línea fue la productividad.

# Agradecimientos

A Michelsen Labsag por desarrollar un simulador capaz de transformar la enseñanza, al Instituto Politécnico Nacional (ESCA Tepepan) por el apoyo recibido y a nuestras familias que siempre creyeron en nosotros.

# Integrantes del equipo:



**Zadkiel Ramírez Peña**



**Efraín Ávila Montes de Oca**



**Arath Yael Ceja Mayes Soto**

**“LA TÉCNICA AL SERVICIO DE LA PATRIA”**