



Reto Lag sag Abril 2014

Resumen de Toma de Decisiones

Equipo Marklog R140107:

- García Zamora Arturo
- Miranda González José Armando
- Montalvo Luna Daniela Alejandra
- Pliego Flores Diana

**Prof. Fernando Perea
Hernández**

DECISIÓN 1

FIRMA: 4 Industria: R140107 Periodo: 1

Última decisión enviada el 3/4/2014 a las 10:39:31 AM

Fecha Actual: 23/4/2014 Hora Actual: 7:35:15 AM

Cada columna representa una semana. Primera decisión semanas 1-4. Ultimo dígito de todos los despachos debe ser semana de despacho. Si no se registra, ocurrirá un error.

AEROINCA	<input type="text"/>	10002	10003	<input type="text"/>
AEROFLETES LATINOS	10001	20002	20003	20004
CAMIONES ZAS	5001	5002	5003	<input type="text"/>
SUPER CARGAS	5001	5002	5003	5004
CONFICARGAS	<input type="text"/>	5002	5003	<input type="text"/>
TRANS CARGAS	<input type="text"/>	5002	5003	5004
FERROVIA AMAZONICA	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
AGENTE DE CARGA	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
COOP. EMBARQUES	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
VAPORES MAGALLANES	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
OPCION ESPACIO BLOQUE	1	1	<input type="text"/>	<input type="text"/>
OPCION ALQUILER ESPACIO DE ALMACENAJE	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>

La estrategia utilizada para arrancar el “Reto Labsag Abril 2014”, fue enviar la mercancía solicitada por distintos medios de transporte.

Los medios empleados fueron vía aérea y terrestre, realizando dos bloqueos por 20,000 kg cada uno y utilizando las cuatro compañías de camiones, respectivamente, esto con la finalidad de disminuir el porcentaje de pérdida en dado caso de que algún transporte sufriera un percance.

DECISIÓN 2

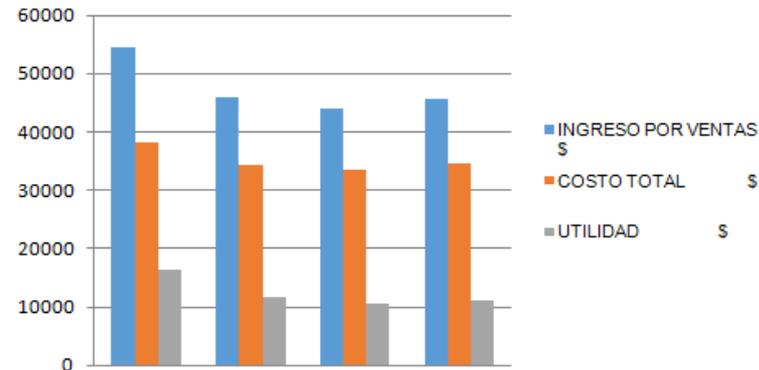
INVENTARIO: POSICION

SEMANA NUM.	1	2	3	4	
INVENTARIO INICIAL	40399	25927	4232	19370	
TOTAL KILOS RECIBIDAS	35103	20053	55014	55014	
TOTAL KILOS DISPONIBLES	75502	45980	59246	74384	
DEMANDA TOTAL	49575	41749	39876	41617	
	MAYORISTAS	41749	39876	41617	
	FABRICANTES	5040	0	0	0
INVENTARIO FINAL	25927	4232	19370	32767	
INVENTARIO VALORIZADO \$	18317	3040	14830	22950	
FALTANTES	0	0	0	0	
SGTE.ORDEN DE FABRICANTE EN SEM.	7	FOR	4889	KILOS	

ESTADO DE RESULTADOS

SEMANA NUM.	1	2	3	4
INGRESO POR VENTAS \$	54532	45924	43863	45778
COSTO DE PRODS.VENDIDOS				
COSTO DE PRODUCCION	29941	25801	25760	27051
COSTO FLETE	3022	3122	3957	2744
COSTO INVENT.NORMAL	2828	1815	296	1356
COSTO INVENT. EXTRA	0	0	0	0
COSTO EMPAQUES	493	529	436	439
COSTO INTERESES	366	303	188	237
COSTO FIJO				
COSTO RESERVA AEREA	1500	2800	2800	2800
COSTO ALMACEN ALQUI.	0	0	0	0
OTROS COSTOS/INGRESOS	0	0	0	0
COSTO TOTAL \$	38149	34370	33438	34627
UTILIDAD \$	16383	11553	10425	11151

Avance semanal



Con los resultados que se obtuvieron con la decisión 1, nos dimos cuenta que nuestros costos eran altos, ya que mandamos la mercancía en cantidades pequeñas y por distintos medios de transporte. Por lo tanto, en la segunda decisión consideramos utilizar los incentivos de los transportes para reducir los costos.

Dado que se iba a reducir la producción textil, se decidió pedir menos mercancía y tener un stock de 20,000 kg aproximadamente.

FIRMA: 4 Industria: R140107 Periodo: 2

Última decisión enviada el 4/4/2014 a las 8:01:01 PM

Fecha Actual: 23/4/2014 Hora Actual: 7:37:42 AM

Cada columna representa una semana. Primera decisión semanas 1-4. Último dígito de todos los despachos debe ser semana de despacho. Si no se registra, ocurrirá un error.

AEROINCA	<input type="text"/>	<input type="text"/>	15007 <input type="text"/>	15008 <input type="text"/>
AEROFLETES LATINOS	20005 <input type="text"/>	20006 <input type="text"/>	23007 <input type="text"/>	25008 <input type="text"/>
CAMIONES ZAS	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
SUPER CARGAS	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	30008 <input type="text"/>
CONFICARGAS	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
TRANS CARGAS	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
FERROVIA AMAZONICA	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
AGENTE DE CARGA	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
COOP. EMBARQUES	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
VAPORES MAGALLANES	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
OPCION ESPACIO BLOQUE	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
OPCION ALQUILER ESPACIO DE ALMACENAJE	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>

DECISIÓN 3

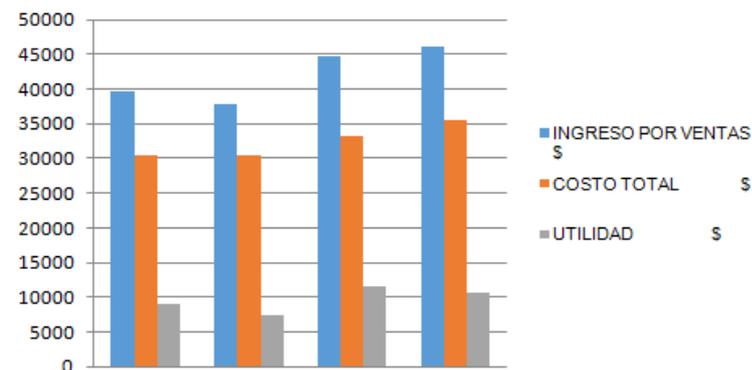
INVENTARIO: POSICION

SEMANA NUM.	5	6	7	8	
INVENTARIO INICIAL	32767	36713	22342	19707	
TOTAL KILOS RECIBIDAS	40019	20006	38014	40016	
TOTAL KILOS DISPONIBLES	72786	56719	60356	59723	
DEMANDA TOTAL	36073	34377	40649	41850	
	MAYORISTAS	36073	34377	35760	41850
	FABRICANTES	0	0	4889	0
INVENTARIO FINAL	36713	22342	19707	17874	
INVENTARIO VALORIZADO \$	26809	15129	14673	13359	
FALTANTES	0	0	0	0	
SGTE.ORDEN DE FABRICANTE EN SEM.	11	FOR	3133	KILOS	

ESTADO DE RESULTADOS

SEMANA NUM.	5	6	7	8
INGRESO POR VENTAS \$	39681	37814	44714	46035
COSTO DE PRODS.VENDIDOS				
COSTO DE PRODUCCION	23448	22345	26422	27202
COSTO FLETE	1378	2236	1656	3501
COSTO INVENT.NORMAL	2294	2406	1728	1380
COSTO INVENT. EXTRA	0	0	0	0
COSTO EMPAQUES	382	378	409	418
COSTO INTERESES	249	245	169	159
COSTO FIJO				
COSTO RESERVA AEREA	2800	2800	2800	2800
COSTO ALMACEN ALQUI.	0	0	0	0
OTROS COSTOS/INGRESOS	0	0	0	0
COSTO TOTAL \$	30550	30410	33184	35461
UTILIDAD \$	9131	7404	11530	10574

Avance semanal



Debido a que el pronóstico de producción textil incrementa, consideramos pertinente tener una disponibilidad de 60,000 kg aproximadamente por semana, se decidió mantener la misma forma de envío debido a que consideramos que funcionó en la decisión anterior, aprovechando al máximo nuestros bloqueos e incentivos.

FIRMA: 4 Industria: R140107 Periodo: 3

Última decisión enviada el 7/4/2014 a las 2:27:46 PM

Fecha Actual: 23/4/2014 Hora Actual: 7:38:18 AM

Cada columna representa una semana. Primera decisión semanas 1-4. Ultimo dígito de todos los despachos debe ser semana de despacho. Si no se registra, ocurrirá un e

AEROINCA	<input type="text"/>	28010	30011	23012
AEROFLETES LATINOS	20009	24010	22011	22012
CAMIONES ZAS	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
SUPER CARGAS	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	30012
CONFICARGAS	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
TRANS CARGAS	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
FERROVIA AMAZONICA	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
AGENTE DE CARGA	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
COOP. EMBARQUES	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
VAPORES MAGALLANES	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
OPCION ESPACIO BLOQUE	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
OPCION ALQUILER ESPACIO DE ALMACENAJE	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>

DECISIÓN 4

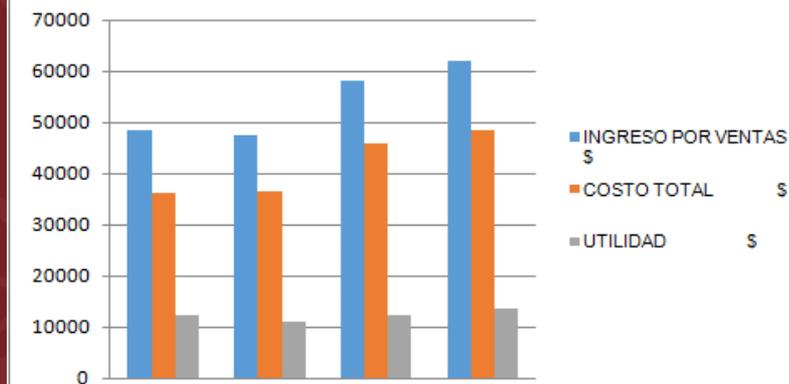
INVENTARIO: POSICION

SEMANA NUM.	9	10	11	12	
INVENTARIO INICIAL	17874	23734	32641	31799	
TOTAL KILOS RECIBIDAS	50017	52020	52022	45024	
TOTAL KILOS DISPONIBLES	67891	75754	84663	76823	
DEMANDA TOTAL	44157	43113	52864	56420	
	MAYORISTAS	44157	43113	49731	56420
	FABRICANTES	0	0	3133	0
INVENTARIO FINAL	23734	32641	31799	20403	
INVENTARIO VALORIZADO \$	16924	25137	24538	15520	
FALTANTES	0	0	0	0	
SGTE. ORDEN DE FABRICANTE EN SEM.	15	FOR	5430	KILOS	

ESTADO DE RESULTADOS

SEMANA NUM.	9	10	11	12
INGRESO POR VENTAS \$	48573	47424	58151	62062
COSTO DE PRODS.VENDIDOS				
COSTO DE PRODUCCION	28702	28023	34362	36673
COSTO FLETE	2782	3227	5725	5893
COSTO INVENT.NORMAL	1251	1661	2285	2226
COSTO INVENT. EXTRA	0	0	0	0
COSTO EMPAQUES	473	460	529	564
COSTO INTERESES	197	205	227	234
COSTO FIJO				
COSTO RESERVA AEREA	2800	2800	2800	2800
COSTO ALMACEN ALQUI.	0	0	0	0
OTROS COSTOS/INGRESOS	0	0	0	0
COSTO TOTAL \$	36206	36377	45928	48390
UTILIDAD \$	12367	11047	12223	13672

Avance semanal



Debido a que el pronóstico de producción textil seguía incrementando, se decidió pedir más mercancía, sin cambiar los medios de transporte utilizados.

En esta ocasión se decidió mandar dos camiones por la vía terrestre por el tiempo de llegada de la mercancía, además de tomar la decisión de contratar un bloqueo adicional.

FIRMA: 4 Industria: R140107 Periodo: 4

Última decisión enviada el 8/4/2014 a las 1:53:14 PM

Fecha Actual: 23/4/2014 Hora Actual: 7:39:08 AM

Cada columna representa una semana. Primera decisión semanas 1-4. Ultimo dígito de todos los despachos debe ser semana de despacho. Si no se registra, ocurrirá un error.

AEROINCA	10013	30014	25015	35016
AEROFLETES LATINOS	20013	30014	25015	35016
CAMIONES ZAS				
SUPER CARGAS				
CONFICARGAS		30014		30016
TRANS CARGAS				
FERROVIA AMAZONICA				
AGENTE DE CARGA				
COOP. EMBARQUES				
VAPORES MAGALLANES				
OPCION ESPACIO BLOQUE				1
OPCION ALQUILER ESPACIO DE ALMACENAJE				

DECISIÓN 5

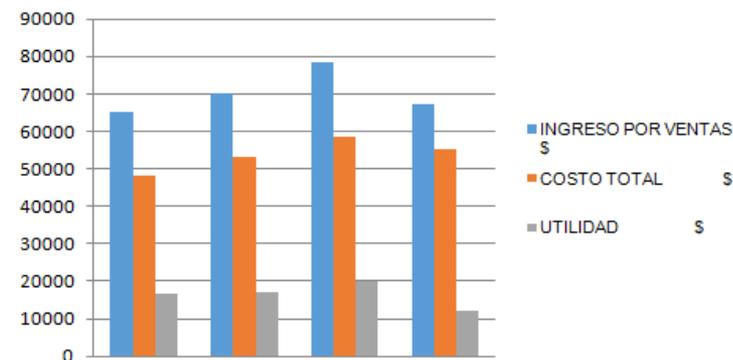
INVENTARIO: POSICION

SEMANA NUM.	13	14	15	16
INVENTARIO INICIAL	20403	21193	17429	26075
TOTAL KILOS RECIBIDAS	60038	60028	80044	35016
TOTAL KILOS DISPONIBLES	80441	81221	97473	61091
DEMANDA TOTAL	59248	63793	71398	70582
	MAYORISTAS	63793	65967	70582
	FABRICANTES	0	0	5430
INVENTARIO FINAL	21193	17429	26075	0
INVENTARIO VALORIZADO \$	15569	13520	19793	0
FALTANTES	0	0	0	9491
SGTE.ORDEN DE FABRICANTE EN SEM.	19	FOR	5042	KILOS

ESTADO DE RESULTADOS

SEMANA NUM.	13	14	15	16
INGRESO POR VENTAS \$	65172	70172	78538	67200
COSTO DE PRODS.VENDIDOS				
COSTO DE PRODUCCION	38511	41465	46409	39709
COSTO FLETE	4725	6313	7104	8781
COSTO INVENT.NORMAL	1428	1484	1220	1825
COSTO INVENT. EXTRA	0	0	0	0
COSTO EMPAQUES	631	659	754	630
COSTO INTERESES	251	241	274	249
COSTO FIJO				
COSTO RESERVA AEREA	2800	2800	2800	3900
COSTO ALMACEN ALQUI.	0	0	0	0
OTROS COSTOS/INGRESOS	0	0	0	0
COSTO TOTAL \$	48347	52962	58561	55095
UTILIDAD \$	16825	17210	19976	12105

Avance semanal



Debido a que el pronóstico de producción textil continuó incrementando y por ende, se pidió más mercancía, sin cambiar los medios de transporte utilizados. De la misma manera, consideramos mantener 80,000 kg por semana aproximadamente, para que pudiéramos cubrir la demanda solicitada a tiempo.

Desafortunadamente, las expectativas no fueron las esperadas, ya que uno de los aviones no llegó a tiempo, ocasionando faltantes en el inventario. En consecuencia se perdieron ventas potenciales y quedando el stock en cero por primera vez.

FIRMA: 4 Industria: R140107 Periodo: 5

Última decisión enviada el 9/4/2014 a las 7:17:29 PM

Fecha Actual: 23/4/2014 Hora Actual: 7:39:37 AM

Cada columna representa una semana. Primera decisión semanas 1-4. Ultimo digito de todos los despachos debe ser semana de despacho. Si no se registra, ocurrirá un error

AEROINCA	25017	30018	35019	35020
AEROFLETES LATINOS	30017	35018	40019	35020
CAMIONES ZAS				
SUPER CARGAS				
CONFICARGAS	30017	31018	30019	30020
TRANS CARGAS				
FERROVIA AMAZONICA				
AGENTE DE CARGA				
COOP. EMBARQUES				
VAPORES MAGALLANES				
OPCION ESPACIO BLOQUE				
OPCION ALQUILER ESPACIO DE ALMACENAJE				

En esta ocasión, el índice de producción textil nos mostró que iría en descenso, sin embargo, influyendo la decisión anterior, se contempló la posibilidad de que nuevamente algún transporte no llegara a tiempo. Es por ello que se pidió más mercancía para evitar tener un almacén en cero, ocasionando un exceso que provocó gastos de almacenaje innecesarios.

FIRMA: 4 Industria: R140107 Periodo: 6

Última decisión enviada el 10/4/2014 a las 12:37:56 PM

Fecha Actual: 23/4/2014 Hora Actual: 7:40:08 AM

Cada columna representa una semana. Primera decisión semanas 1-4. Ultimo dígito de todos los despachos debe ser semana de despacho. Si no se registra, ocurrirá un error.

AEROINCA		20022	38523	35024
AEROFLETES LATINOS	30021	30022	38523	35024
CAMIONES ZAS				
SUPER CARGAS				
CONFICARGAS	30021			30024
TRANS CARGAS				
FERROVIA AMAZONICA				
AGENTE DE CARGA				
COOP. EMBARQUES				
VAPORES MAGALLANES				
OPCION ESPACIO BLOQUE				
OPCION ALQUILER ESPACIO DE ALMACENAJE				

El índice de producción textil continuó en descenso, lo que ocasionó que por primera vez no se ocuparan todos los bloqueos, disminuyendo la cantidad de producto que pedimos.

Por segunda vez, no arribaron a tiempo nuestros aviones, generando faltantes y dejando nuestro almacén en cero nuevamente.

La estrategia no se cambió y se siguieron utilizando los bloqueos junto con los incentivos.

FIRMA: 4 Industria: R140107 Periodo: 7

Última decisión enviada el 11/4/2014 a las 12:31:44 PM

Fecha Actual: 23/4/2014 Hora Actual: 7:40:39 AM

Cada columna representa una semana. Primera decisión semanas 1-4. Ultimo dígito de todos los despachos debe ser semana de despacho. Si no se registra, ocurrirá un e

AEROINCA	<input type="text"/>	15026	15027	10028
AEROFLETES LATINOS	10025	30026	35027	30028
CAMIONES ZAS	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
SUPER CARGAS	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
CONFICARGAS	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
TRANS CARGAS	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
FERROVIA AMAZONICA	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
AGENTE DE CARGA	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
COOP. EMBARQUES	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
VAPORES MAGALLANES	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
OPCION ESPACIO BLOQUE	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
OPCION ALQUILER ESPACIO DE ALMACENAJE	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>

DECISIÓN 8

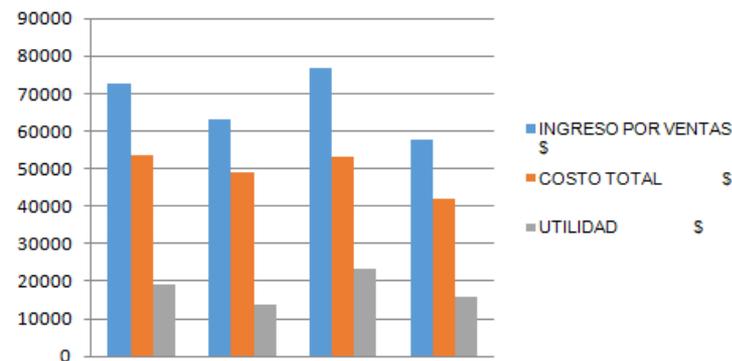
INVENTARIO: POSICION

SEMANA NUM.	25	26	27	28
INVENTARIO INICIAL	0	14231	2081	12530
TOTAL KILOS RECIBIDAS	80073	45050	80080	40056
TOTAL KILOS DISPONIBLES	80073	59281	82161	52586
DEMANDA TOTAL	65842	57200	69631	56464
	MAYORISTAS	57200	63202	56464
	FABRICANTES	0	0	6429
INVENTARIO FINAL	14231	2081	12530	0
INVENTARIO VALORIZADO \$	10693	1624	8837	0
FALTANTES	0	0	0	3878
SGTE. ORDEN DE FABRICANTE EN SEM.	31	FOR	6116	KILOS

ESTADO DE RESULTADOS

SEMANA NUM.	25	26	27	28
INGRESO POR VENTAS \$	72426	62920	76594	57845
COSTO DE PRODS.VENDIDOS				
COSTO DE PRODUCCION	42797	37180	45260	34181
COSTO FLETE	5721	6107	3072	2335
COSTO INVENT.NORMAL	0	996	146	877
COSTO INVENT. EXTRA	0	0	0	0
COSTO EMPAQUES	658	629	699	526
COSTO INTERESES	297	348	241	173
COSTO FIJO				
COSTO RESERVA AEREA	3900	3900	3900	3900
COSTO ALMACEN ALQUI.	0	0	0	0
OTROS COSTOS/INGRESOS	0	0	0	0
COSTO TOTAL \$	53373	49161	53318	41992
UTILIDAD \$	19053	13759	23276	15853

Avance semanal



El índice de producción textil continuó en descenso y al tener nuestro almacén en cero, se decidió pedir mucha mercancía para la semana 29 para subsanar dichos faltantes y evitarlos a futuro.

Dado el resultado de la anterior decisión, se optó por disminuir los pedidos semana con semana, tomando en consideración el índice de producción textil y de la misma manera, a partir de esta decisión, se aplicó la estrategia de mantener los inventarios lo más cercano a cero.

FIRMA: 4 Industria: R140107 Periodo: 8

Última decisión enviada el 14/4/2014 a las 1:28:05 PM

Fecha Actual: 23/4/2014 Hora Actual: 7:41:07 AM

Cada columna representa una semana. Primera decisión semanas 1-4. Ultimo dígito de todos los despachos debe ser semana de despacho. Si no se registra, ocurrirá un error

AEROINCA	40029	10030	10031	
AEROFLETES LATINOS	40029	30030	30031	30032
CAMIONES ZAS				
SUPER CARGAS				
CONFICARGAS				
TRANS CARGAS				
FERROVIA AMAZONICA				
AGENTE DE CARGA				
COOP. EMBARQUES				
VAPORES MAGALLANES				
OPCION ESPACIO BLOQUE				
OPCION ALQUILER ESPACIO DE ALMACENAJE				

Después de ir descendiendo el índice de producción textil, para esta decisión incrementó. La decisión que se tomó fue enviar toda la mercancía por avión, debido a que es el transporte más rápido y menos caso, haciendo uso de nuestros bloqueos.

FIRMA: 4 Industria: R140107 Periodo: 9

Última decisión enviada el 15/4/2014 a las 12:42:08 PM

Fecha Actual: 23/4/2014 Hora Actual: 7:41:36 AM

Cada columna representa una semana. Primera decisión semanas 1-4. Ultimo dígito de todos los despachos debe ser semana de despacho. Si no se registra, ocurrirá un e

AEROINCA	40033	10034	20035	15036
AEROFLETES LATINOS	40033	30034	35035	30036
CAMIONES ZAS				
SUPER CARGAS				
CONFICARGAS				
TRANS CARGAS				
FERROVIA AMAZONICA				
AGENTE DE CARGA				
COOP. EMBARQUES				
VAPORES MAGALLANES				
OPCION ESPACIO BLOQUE				
OPCION ALQUILER ESPACIO DE ALMACENAJE				

Para la última decisión, el índice de producción textil continuó incrementando, por lo que se pidieron alrededor de 60,000 kg por semana, pidieron lo justo para lograr mantener el almacén en ceros. De la misma manera, solo se utilizaron los bloqueos contratados para enviar las mercancías.

Lamentablemente nos hizo falta mercancía, debido a que no llegó un avión a tiempo, ocasionando una pérdida en las ventas.

FIRMA: 4 Industria: R140107 Periodo: 10

Última decisión enviada el 16/4/2014 a las 11:11:37 PM

Fecha Actual: 23/4/2014 Hora Actual: 7:42:03 AM

Cada columna representa una semana. Primera decisión semanas 1-4. Ultimo dígito de todos los despachos debe ser semana de despacho. Si no se registra, ocurrirá un error

AEROINCA	30037	22238	25039	25040
AEROFLETES LATINOS	30037	30038	35039	30040
CAMIONES ZAS				
SUPER CARGAS				
CONFICARGAS				
TRANS CARGAS				
FERROVIA AMAZONICA				
AGENTE DE CARGA				
COOP. EMBARQUES				
VAPORES MAGALLANES				
OPCION ESPACIO BLOQUE				
OPCION ALQUILER ESPACIO DE ALMACENAJE				

CONCLUSIONES

Estamos satisfechos con las decisiones que se tomaron a lo largo del “Reto Labsag 2014”, porque consideramos que la gran mayoría de las decisiones fueron las más acertadas, sin embargo, fuimos víctimas de las eventualidades del simulador, entre ellas, la más notable fue el retraso de transportes lo que ocasionaba faltantes en el inventario. En consecuencia, se perdían ventas potenciales y el ingreso era menor.

Creemos que de haber previsto dichas eventualidades, no habría duda alguna de que alcanzáramos el primer lugar del ranking.

RECOMENDACIONES

- Que las decisiones sean tomadas cada dos días y no diario, ya que así tendríamos más tiempo para analizar la información.
- Dar un ranking general de TODOS los equipos participantes, antes de iniciar con la toma de decisiones.
- Avisar con más tiempo de anticipación sobre algún cambio en los costos del simulador.