

Presentación Estrategia
Grupo 6 SIMDEF Nivel 2
Reto Internacional LabSag 2012

Pablo Montero Gómez
Enrique Ascordebeitia Olmeda
José Miguel Peñas de Pablo
José Luis Crespo Espert (Profesor)



SITUACIÓN INICIAL

I. SITUACIÓN INICIAL

El grupo de trabajo SIMDEF revisó los documentos entregados “Básico y Avanzado” con objeto de conocer el funcionamiento general del juego. A continuación analizó la situación inicial enviada con objeto de conocer con que situación empresarial se disponía. Las conclusiones fueron:

- La empresa tiene una estructura financiera saneada
- La estructura de la deuda es muy buena de origen
- La demanda es estable en precio y cantidad, siendo inelástica en precio (aumentos de precio, no reducen en proporción la demanda)
- Es más beneficioso endeudarse a largo plazo vía bonos que ninguna otra vía (acciones, preferentes o préstamos a corto)
- Las depreciaciones de planta son mucho más gravosas que las depreciaciones de maquinaria y el tiempo de antelación es mayor que un periodo.
- Los descuentos comerciales son muy efectivos para obtener liquidez de un periodo para otro
- El cálculo de las inversiones de capital siempre es muy beneficioso (ROI > 20% siempre y a veces hasta 60%)
- Los valores negociables no son realmente clave en el juego, sino parte complementaria. El juego se centra en el cálculo de Balance, estructura de deuda y economía real.

II. ESTRATEGIA GENERAL

III. DECISIONES TOMADAS POR DÍAS

IV. SITUACIÓN FINAL

V. CONCLUSIONES

VI. FORMA DE TRABAJO

VII. EL EQUIPO

El grupo plantea una hoja de cálculo interna para conocer cada periodo:

- Estado de Flujos de Caja periodo a periodo
- Rentabilidad de las inversiones de Capital
- Necesidades de Reinversión en Capital y Maquinaria

SITUACIÓN INICIAL

ESTADO DE RESULTADOS TRIMESTRAL NUMERO 1

INGRESOS VTAS (97383. UNIDS A \$ 102.00)			9,738,300	
OTROS INGRESOS: VALORES NEGOCIABLES			2,575	
INGRESO TOTAL				9,740,875
COSTO PROD VENDIDA; INVENTARIO INICIAL (9809. A \$ 74.79)			733,567	
MAT.PRIMA	1,500,000			
M.O. DIRECT	3,500,000			
TOTAL COSTOS DCTOS		5,000,000		
GASTOS ALMACEN	60,408			
DEPRECIACION;MAQUI. Y EQUIP.	478,125			
EDIF	1,300,000			
OTROS GASTS INDIRECTOS	200,000			
TOTAL COSTOS INDIRTOS		2,038,533		
COSTOS PRODUCCION 100000. A \$ 70.39			7,038,533	
PRODS DISPON. PARA VENTAS (A \$ 70.78 POR UNID)			7,772,100	
MENOS:INVENTARIO FINAL (12426. UNIDS)			879,492	
COSTO PRODUC.VEND.				6,892,608
UTILIDAD BRUTA				2,848,267
GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS			1,486,915	
GASTOS FINANCIEROS;				
INTERES PREST.CORTO PLAZ;BANCO		0		
PRESTAMISTAS SA.		0		
INTERES PRESTAMO MEDIANO PLAZO		92,749		
INTERES BONOS		33,600		
COSTO REDENCION BONOS		0		
TOTAL CARGOS FINANCIERS			126,349	
				1,613,264
INGRSO OPERATIVO ANTES DE ITEMS EXTRAORDIN.				1,235,003
ITEMS EXTTRAORDIN.				0
INGRESO ANTES IMPTS				1,235,003
IMPUESTO (.40 DEL INGRS)				494,001
INGRESO DESP.IMPTS				741,002
DIVIDENDOS ACCS.PREFEREN.				0
INGRESOS PARA ACCIONTS.COMUNES				741,002
DIVIDENDOS ACCNS.COMUN (.10 POR ACCN.)				100,000
INGRESO NETO TRANSFERIDO A UTILS.RETENIDAS				641,002

I. SITUACIÓN INICIAL

II. ESTRATEGIA GENERAL

III. DECISIONES TOMADAS POR DÍAS

IV. SITUACIÓN FINAL

V. CONCLUSIONES

VI. FORMA DE TRABAJO

VII. EL EQUIPO

SITUACIÓN INICIAL

SINTESIS DATOS EJECUTIVOS TRIMESTRE 1

INFORMACION HISTORICA

DATOS SOBRE ACCIONES COMUNES ;		
PRECIO AL FINAL TRIMEST		35.57
VALOR ACUM. SIMDEF		35.67
INGSOS. X ACCION		0.74
TASA DIVIDENDO		0.011
RAZON PRECIO INGSOS(BASADO EN INGRSOS TRIM ACTL)		12.00
PRECIO VENTA O PRECIO MERCDO CUANDO OFERTA		0.00
DATOS ADICIONALES;		
PRECIO LIBRE		100.00
DEMANDA LIBRE		97383
TASA RET.VAL.NEGS.CTO.PZO		0.0129
TASAS INT. SALDOS DEUDORES		
	CORTO PZO.	0.0298
	2 ANOS PTMO	0.0311
	3 ANOS PTMO	0.0250
	BONO	0.0140
	PRESTAMISTA	0.0500
PRECIO ACCNS PREFERENCI.		32.15
TASA DIVNDS. PREFERENCIALES		0.03110
DIVIDENDS.POR ACCNS.PREFER. ACUM.E IMPAGAS AUN		-1.00
RETORNO S. INVERSION		0.193
RETORNO S.CAPITL		0.306
PREMIO REDENCIO.ACCNS.PREF.		0.08000
BONO PREMIO REDEN		0.08000

I. SITUACIÓN INICIAL

II. ESTRATEGIA GENERAL

III. DECISIONES TOMADAS POR DÍAS

IV. SITUACIÓN FINAL

V. CONCLUSIONES

VI. FORMA DE TRABAJO

VII. EL EQUIPO

SITUACIÓN INICIAL

I. SITUACIÓN INICIAL

II. ESTRATEGIA GENERAL

III. DECISIONES TOMADAS POR DÍAS

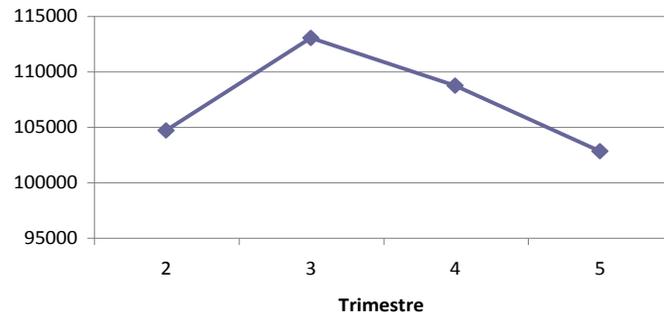
IV. SITUACIÓN FINAL

V. CONCLUSIONES

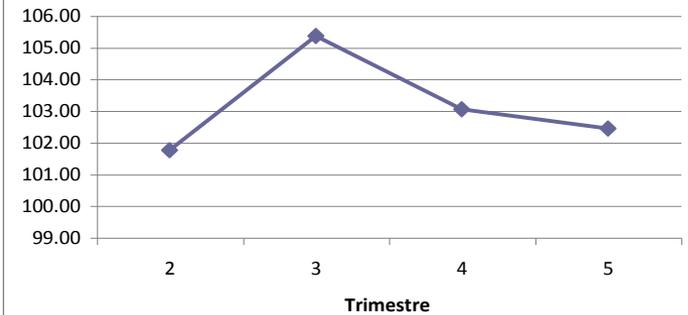
VI. FORMA DE TRABAJO

VII. EL EQUIPO

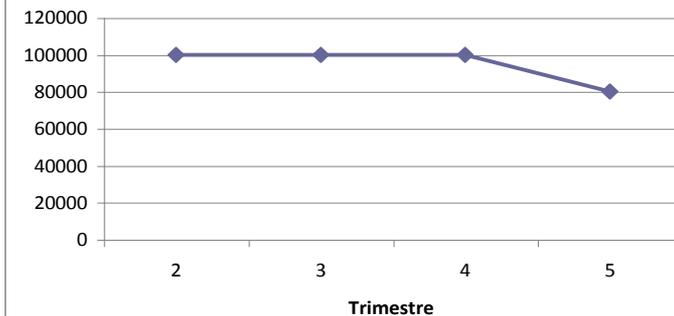
PRONÓSTICO DE UNIDADES DEMANDADAS



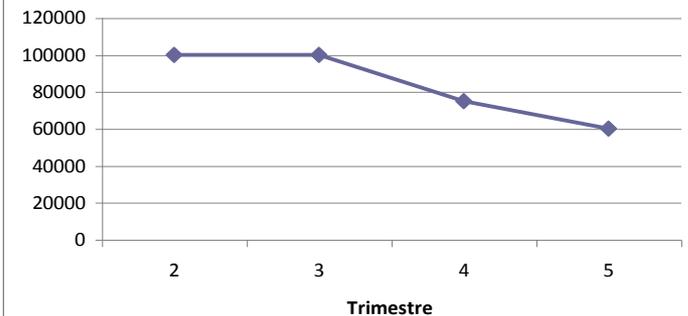
PRONÓSTICO DE PRECIO UNIDADES \$



CAPACIDAD DE PLANTA (UNIDADES)



CAPACIDAD DE MAQUINAS (UNIDADES)



SITUACIÓN INICIAL

I. SITUACIÓN INICIAL

II. ESTRATEGIA GENERAL

III. DECISIONES TOMADAS POR DÍAS

IV. SITUACIÓN FINAL

V. CONCLUSIONES

VI. FORMA DE TRABAJO

VII. EL EQUIPO

DATOS PARA TRIMESTRES FUTUROS						
TRIMESTRE		2	3	4	5	
PRONOSTICOS;						
UNIDADES DEMANDADAS		104669	113004	108712	102786	
PRECIO UNIDADES \$		101.76	105.36	103.05	102.44	
ACTUAL;						
CAPACID.PLANTA (UNIDS)		100000	100000	100000	80000	
CAPACID.MAQUINAS (UNIDS)		100000	100000	75000	60000	
OTROS GAS. INDTS (DOLAR)		200000	200000	200000	200000	
DEPRECIACION (DOLAR);						
MAQUINAR.		478125	478125	384375	311250	
PROYS.INV.CAPITAL		0	0	0	0	
PLANT		1300000	1300000	1300000	1300000	
REPAGO PRINCIPAL DE DEUDAS :						
CORTO PLAZO		0	0	0	0	
2 ANOS		312500	312500	312500	312500	
3 ANOS		300000	300000	0	0	
BONOS		300000	300000	300000	300000	
INTERESES VENCEN PXMO TRIMESTRE S.SALDO DEUDOR;						
CORTO PLZO		0				
PMO.INTERMED		83030				
BONOS		33600				
COSTOS PRODUCCION UNITARIOS PXMO.TRIM.						
UNIDS		HASTA 60000	SGTS 40000	SGTS 20000	MAS 120000	
COST.M.OBR		39.00	29.00	25.00	33.00	
MATERIALES:TODOS NIVELES DE PRODUCCION		15.00				
MAQUINAR.		47.28				
PLANT		321.74				
GASTOS ALMACENAJ;						
UNIDS		HASTA 2000	SGTS 5000	MAS 7000		
COST/UNID		1.00	3.00	8.00		
TASAS PARA FONDOS EN TRIMES 2;						
		CORTO PLZO	2 ANOS PTMO	3 ANOS PTMO	BONO	ACCNS PRF
		0.0199	0.0192	0.0186	0.0177	0.0267
ALTERNATIVAS DE INVERSION DE CAPITAL SGTE TRIM.						
VIDA		COSTO INIC	UNID CAPACID.	GTS INDI AHORRO	AHORR.UN.M.OB. TRIMTL. 2	CAMBIO TRIMES. AHORRO M.OBRA
A 2ANS		518400	100000	13000	0.65	0.02
B 3ANS		648000	120000	-8000	1.09	-0.02

SITUACIÓN INICIAL

BALANCE TRIMESTRE NUMERO 1

ACTIVO	
ACTIVOS CORRTS	
CAJA Y BANCOS	120,547
VALORES NEGOCIABLES	200,000
CTAS.POR COBRAR	6,524,661
INVENTARIOS (12426. UNIDS A \$ 70.78/UNID)	879,492
TOTAL ACTIVOS CORRTS	7,724,700
ACTIVOS FIJOS(NETO DE DEPREC.)	
MAQUINARIA Y EQUIPO	2,008,125
EDIF.	5,655,250
TOTAL ACTIVO FIJO	7,663,375
TOT. ACTIVOS	15,388,080
PASIVOS Y CAPITAL ACCIONARIO ,	
PASIVOS CORRIENTES	
CTAS. POR PAGAR	520,000
PTMOS.CRTO.PLZO.P.PAGAR	0
PTMOS.CRTO.PZO. MULTA	0
PARTE CTE. DEUDA A MEDIANO PLZO	1,850,000
PARTE CTE. BONOS	1,200,000
TOTAL PASIVOS CORRIENTES	3,570,000
PASIVOS A LARGO PLAZO	
PTMOS MDNO PLAZO 2 ANOS	937,500
3ANS	0
BONOS	1,200,000
TOTAL PASIVOS A LARGO PLAZO	2,137,500
TOTAL PASIVOS	5,707,500
CAPITAL ACCIN,	
ACCIONES PREFER(0. ACCNS.)	0
ACCNS COMUNS (1000000. ACCNS.)	8,000,000
UTILIS.RETENIDAS	1,680,575
TOTAL CAPITL	9,680,575
TOTAL PASIVO Y CAPITAL	15,388,080

I. SITUACIÓN INICIAL

II. ESTRATEGIA GENERAL

III. DECISIONES TOMADAS POR DÍAS

IV. SITUACIÓN FINAL

V. CONCLUSIONES

VI. FORMA DE TRABAJO

VII. EL EQUIPO

ESTRATEGIA GENERAL

Los objetivos del grupo han sido, apoyándose en la hoja de cálculo los siguientes:

- Mantener la capacidad de producción en torno a 100.000 en todos los periodos
- Jugar con los “stocks” para disponer siempre de un volumen de ventas en torno a 100.000 uds.
- Jugar con el precio de mercado cuando la demanda estimada era mayor de 100 y jugar con un precio de 100 cuando el precio estimado era menos de esa cifra
- Priorizar el descuento comercial para obtener liquidez en momentos de inversión
- Priorizar los bonos a largo plazo sobre el resto de opciones de financiación
- No emitir acciones preferentes
- Probar las acciones ordinarias tanto en compra como en venta (finalmente obtuvimos en 2ª opción cada una de las acciones enviadas de compra-venta de valores)
- Tener estructuras de deuda estables siempre por debajo del 100% de capital
- Tratar de tener los menores inventarios posible, aún así, debido a la baja volatilidad de la demanda, sabíamos que el resultado iba a ser vendido en la siguiente ocasión
- No tener liquidez ociosa en los periodos, tratando de disponer de poca liquidez final tras realizar inversiones de capital (todas ellas productivas)
- Tener beneficio en todos los periodos
- Repartir dividendo en todos los periodos para mejorar el precio de la acción
- Recomprar acciones al final del juego para hacer crecer el precio de la acción
- Debido a esa gestión de los flujos de efectivo, no tener que recibir un préstamo multa.
- Respeto y observación a nuestros rivales de juego para valorar sus actuaciones (no emitieron acciones, algunos tiraron la toalla, otros maduraron la acción muy pronto, sobreendeudamiento)
- Valoración dinámica de ratios mediante análisis de los rivales (benchmarking)

I. SITUACIÓN INICIAL

II. ESTRATEGIA GENERAL

III. DECISIONES TOMADAS POR DÍAS

IV. SITUACIÓN FINAL

V. CONCLUSIONES

VI. FORMA DE TRABAJO

VII. EL EQUIPO

DECISIONES POR DÍAS

DÍA 1 → DECISIÓN 1 → DÍA 2

Última decisión enviada el **9/4/2012** a las **4:54:40 PM**

1. Monto de Valores Negociables	0,000	0
2. Descuento de Cuentas por Cobrar 1 ó 2		0
3. Préstamos a 4 Trimestres	0,000	0
4. Préstamos a 2 años de Plazo	0,000	0
5. Préstamos a 3 años de Plazo	0,000	0
6. Bonos a Largo Plazo	0,000	0
7. Nro. de Acciones Preferenciales		0
8. Nro. de Acciones Comunes		0
9. Precio Pedido por Acciones Comunes		0
10. Dividendos a Pagarse por Cada Acción	0,10	0
11. Nro. de Unid. de Capacidad de Máquina a Comprar	00	0
12. Nro. de Unid. de Capacidad de Planta a Comprar	00	0
13. Compra de Proyecto de Inversión A		0
14. Compra de Proyecto de Inversión B	1	0
15. Nro. de Unidades a Producir	1000	00
16. Compra de Pronósticos de Demanda	1	0
17. Decisión para Pliego de Reclamos		0
18. Precio del Producto por Unidad		0

DECISIÓN#1:

- Primer trimestre de decisión y toma de contacto con el simulador.
- Se analiza el ROI del Proyecto de Inversión de Capital y se selecciona para probar su funcionamiento el B (+30% retorno)
- Se decide pagar dividendo en todos los periodos (salvo extrema necesidad) y se fija lo marcado por el programa de base 0,1
- Se compra el 1er informe extra de demanda para valorar como funciona la demanda respecto a la previsión dada por defecto.
- Nos familiarizamos con la hoja de decisiones y con el feedback del programa para adecuarlo a nuestra propia hoja de datos.
- El esfuerzo realizado en los dos primeros días es muy elevado debido a la necesidad de realizar dicho documento de trabajo interno lo más realista posible

- I. SITUACIÓN INICIAL
- II. ESTRATEGIA GENERAL
- III. DECISIONES TOMADAS POR DÍAS
- IV. SITUACIÓN FINAL
- V. CONCLUSIONES
- VI. FORMA DE TRABAJO
- VII. EL EQUIPO

DECISIONES POR DÍAS

DÍA 2 → DECISIÓN 2 → DÍA 3

Última decisión enviada el **10/4/2012 a las 6:03:33 PM**

- I. SITUACIÓN INICIAL
- II. ESTRATEGIA GENERAL
- III. DECISIONES TOMADAS POR DÍAS
- IV. SITUACIÓN FINAL
- V. CONCLUSIONES
- VI. FORMA DE TRABAJO
- VII. EL EQUIPO

1. Monto de Valores Negociables	0 0,000	0
2. Descuento de Cuentas por Cobrar 1 ó 2	1	0
3. Préstamos a 4 Trimestres	0 0,000	0
4. Préstamos a 2 años de Plazo	0 0,000	0
5. Préstamos a 3 años de Plazo	0 0,000	0
6. Bonos a Largo Plazo	170 0,000	0
7. Nro. de Acciones Preferenciales	0	0
8. Nro. de Acciones Comunes	0	0
9. Precio Pedido por Acciones Comunes	0	0
10. Dividendos a Pagarse por Cada Acción	0,10	0
11. Nro. de Unid. de Capacidad de Máquina a Comprar	200	00
12. Nro. de Unid. de Capacidad de Planta a Comprar	150	00
13. Compra de Proyecto de Inversión A		0
14. Compra de Proyecto de Inversión B		0
15. Nro. de Unidades a Producir	1000	00
16. Compra de Pronósticos de Demanda		0
17. Decisión para Pliego de Reclamos		0
18. Precio del Producto por Unidad		0

DECISIÓN#2:

- Segunda trimestre de decisión y análisis de la viabilidad de la hoja de cálculo propia
- Se analiza el ROI de ambos proyectos y no disponemos de liquidez para afrontarlos
- Se decide pagar dividendo 0,1 (todo =)
- La demanda estimada similar a informes.
- Se devalúa la planta y la maquinaria. Se compra lo necesario para que en los periodos correspondientes, la capacidad siga siendo 100.000 unidades de producción.
- Precio a mercado, precio > 100 u.m.
- Necesidades de Financiación elevadas, endeudamiento vía bonos y descuento tipo 1 para aumentar valor de balance y financiar dicha decisión. No vemos valorable otras vías de financiación a dicho coste
- El resultado de la acción había crecido respecto al periodo anterior y el grupo tiene optimismo por su trabajo.

DECISIONES POR DÍAS

DÍA 3 → DECISIÓN 3 → DÍA 4

Última decisión enviada el **11/4/2012 a las 4:18:20 PM**

- I. SITUACIÓN INICIAL
- II. ESTRATEGIA GENERAL
- III. DECISIONES TOMADAS POR DÍAS
- IV. SITUACIÓN FINAL
- V. CONCLUSIONES
- VI. FORMA DE TRABAJO
- VII. EL EQUIPO

1. Monto de Valores Negociables	0	0,000	0
2. Descuento de Cuentas por Cobrar 1 ó 2	1		0
3. Préstamos a 4 Trimestres	0	0,000	0
4. Préstamos a 2 años de Plazo	0	0,000	0
5. Préstamos a 3 años de Plazo	0	0,000	0
6. Bonos a Largo Plazo	650	0,000	0
7. Nro. de Acciones Preferenciales	0		0
8. Nro. de Acciones Comunes	10000		0
9. Precio Pedido por Acciones Comunes	90		0
10. Dividendos a Pagarse por Cada Acción	0.10		0
11. Nro. de Unid. de Capacidad de Máquina a Comprar	200	00	0
12. Nro. de Unid. de Capacidad de Planta a Comprar	350	00	0
13. Compra de Proyecto de Inversión A			0
14. Compra de Proyecto de Inversión B	1		0
15. Nro. de Unidades a Producir	950	00	0
16. Compra de Pronósticos de Demanda			0
17. Decisión para Pliego de Reclamos			0
18. Precio del Producto por Unidad			0

DECISIÓN#3:

-Tercer trimestre de decisión y satisfacción. - Cálculo flujos efectivo propio es correcto Se analiza el ROI de ambos proyectos y seleccionamos B por su rentabilidad.

- Se decide pagar dividendo 0,1 (todo =)

- La demanda estimada similar a informes.

- Se devalúa la planta y la maquinaria. Se compra lo necesario para que en los periodos correspondientes, la capacidad siga siendo 100.000 unidades de producción. Se produce lo máximo en ese momento 95.000.

- Precio a mercado, precio > 100 u.m.

- Necesidades de Financiación elevadas, endeudamiento vía bonos y descuento tipo 1 para aumentar valor de balance y financiar dicha decisión. No vemos valorable otras vías de financiación a dicho coste.

-Jugamos a emitir acciones para probar si como vía de financiación es válida. No entran por poco, pero obtenemos datos para próximo periodo.

- El resultado de la acción había crecido respecto al periodo anterior y el grupo tiene optimismo por su trabajo. Vamos líderes

DECISIONES POR DÍAS

DÍA 4 → DECISIÓN 4 → DÍA 5

Última decisión enviada el **12/4/2012** a las **4:34:41 PM**

1. Monto de Valores Negociables	200 0,000	0
2. Descuento de Cuentas por Cobrar 1 ó 2	1	0
3. Préstamos a 4 Trimestres	0 0,000	0
4. Préstamos a 2 años de Plazo	0 0,000	0
5. Préstamos a 3 años de Plazo	0 0,000	0
6. Bonos a Largo Plazo	0 0,000	0
7. Nro. de Acciones Preferenciales	0	0
8. Nro. de Acciones Comunes	25000	0
9. Precio Pedido por Acciones Comunes	79	0
10. Dividendos a Pagar por Cada Acción	0.10	0
11. Nro. de Unid. de Capacidad de Máquina a Comprar	00	0
12. Nro. de Unid. de Capacidad de Planta a Comprar	00	0
13. Compra de Proyecto de Inversión A	1	0
14. Compra de Proyecto de Inversión B	1	0
15. Nro. de Unidades a Producir	950 00	0
16. Compra de Pronósticos de Demanda		0
17. Decisión para Pliego de Reclamos		0
18. Precio del Producto por Unidad	104	0

DECISIÓN#4:

- Cuarto trimestre de decisión
- Se decide pagar dividendo 0,1 (todo =)
- La demanda estimada similar a informes.
- Se produce lo máximo en ese momento, 95.000 a esperas que entre lo pagado en planta.
- Precio a mercado, precio > 100 u.m.
- Emitimos acciones a un precio más bajo del esperado y en un número reducido para obtener algo de capital "barato" de cara a próximos periodos. No tantas como queremos a riesgo de devaluar el valor de la acción. Esperamos este efecto
- Compramos valores negociables financiadas en este periodo vía descuento comercial tipo 1.
- El resultado de la acción había crecido respecto al periodo anterior y el grupo tiene optimismo por su trabajo. Vamos líderes con mucha diferencia

- I. SITUACIÓN INICIAL
- II. ESTRATEGIA GENERAL
- III. DECISIONES TOMADAS POR DÍAS
- IV. SITUACIÓN FINAL
- V. CONCLUSIONES
- VI. FORMA DE TRABAJO
- VII. EL EQUIPO

DECISIONES POR DÍAS

DÍA 5 → DECISIÓN 5 → DÍA 6

Última decisión enviada el **13/4/2012 a las 4:33:14 PM**

1. Monto de Valores Negociables	-220 0,000	0
2. Descuento de Cuentas por Cobrar 1 ó 2	2	0
3. Préstamos a 4 Trimestres	0,000	0
4. Préstamos a 2 años de Plazo	0,000	0
5. Préstamos a 3 años de Plazo	0,000	0
6. Bonos a Largo Plazo	950 0,000	0
7. Nro. de Acciones Preferenciales	0	0
8. Nro. de Acciones Comunes		0
9. Precio Pedido por Acciones Comunes		0
10. Dividendos a Pagar por Cada Acción	0,10	0
11. Nro. de Unid. de Capacidad de Máquina a Comprar	550	00
12. Nro. de Unid. de Capacidad de Planta a Comprar	250	00
13. Compra de Proyecto de Inversión A		0
14. Compra de Proyecto de Inversión B	1	0
15. Nro. de Unidades a Producir	1000	00
16. Compra de Pronósticos de Demanda		0
17. Decisión para Pliego de Reclamos		0
18. Precio del Producto por Unidad		0

DECISIÓN#5:

- Quinto trimestre de decisión
- Se decide pagar dividendo 0,1 (todo =)
- La demanda estimada similar a informes.
- Se amortiza muchísima maquinaria y planta. Por un valor mayor de 10Millones de u.m. Recurrimos a todo lo disponible para cuadrar los datos (suponíamos era la mayor emisión de todo el juego). Emisión muy elevada de bonos, descuento tipo2, venta de valores negociables y esperanzas en una alta demanda y un alto precio de mercado.
- Precio a mercado, precio > 100 u.m.
- Debido a que sobra algo de liquidez, valoramos las inversiones de capital y seleccionamos la B, aún apurando justo de tesorería con algo de temor a entrar en penalización
- El resultado de la acción ha bajado drásticamente y la dilución lo ha notado el grupo en el ánimo. Revisamos la hoja de cálculo

- I. SITUACIÓN INICIAL
- II. ESTRATEGIA GENERAL
- III. DECISIONES TOMADAS POR DÍAS
- IV. SITUACIÓN FINAL
- V. CONCLUSIONES
- VI. FORMA DE TRABAJO
- VII. EL EQUIPO

DECISIONES POR DÍAS

DÍA 6 → DECISIÓN 6 → DÍA 7

Última decisión enviada el **16/4/2012** a las **4:46:35 PM**

1. Monto de Valores Negociables	0,000	0
2. Descuento de Cuentas por Cobrar 1 ó 2	1	0
3. Préstamos a 4 Trimestres	0,000	0
4. Préstamos a 2 años de Plazo	0,000	0
5. Préstamos a 3 años de Plazo	0,000	0
6. Bonos a Largo Plazo	0,000	0
7. Nro. de Acciones Preferenciales		0
8. Nro. de Acciones Comunes	-50000	0
9. Precio Pedido por Acciones Comunes	43	0
10. Dividendos a Pagarse por Cada Acción	0,10	0
11. Nro. de Unid. de Capacidad de Máquina a Comprar	00	0
12. Nro. de Unid. de Capacidad de Planta a Comprar	00	0
13. Compra de Proyecto de Inversión A		0
14. Compra de Proyecto de Inversión B	1	0
15. Nro. de Unidades a Producir	1000	00
16. Compra de Pronósticos de Demanda		0
17. Decisión para Pliego de Reclamos		0
18. Precio del Producto por Unidad		0

DECISIÓN#6:

- Sexto trimestre de decisión
- Se decide pagar dividendo 0,1 (todo =)
- La demanda estimada similar a informes.
- La producción vuelve al estándar de 100.000 unidades y tras el aumento del precio de la acción y la necesidad futura de capital, se trata de recomprar acciones para hacer subir el precio de las mismas. También se sigue descontando a tipo1 para tener liquidez en el bolsillo y poder afrontar la rentable (ROI >40%) de tipo B
- Precio a mercado, precio > 100 u.m.
- El resultado de la acción se ha recuperado, pero tomamos medidas para seguir en buena dinámica. Revisamos la hoja de cálculo

- I. SITUACIÓN INICIAL
- II. ESTRATEGIA GENERAL
- III. DECISIONES TOMADAS POR DÍAS
- IV. SITUACIÓN FINAL
- V. CONCLUSIONES
- VI. FORMA DE TRABAJO
- VII. EL EQUIPO

DECISIONES POR DÍAS

DÍA 7 → DECISIÓN 7 → DÍA 8

Última decisión enviada el **17/4/2012** a las **4:30:06 PM**

I. SITUACIÓN INICIAL

II. ESTRATEGIA GENERAL

III. DECISIONES TOMADAS POR DÍAS

IV. SITUACIÓN FINAL

V. CONCLUSIONES

VI. FORMA DE TRABAJO

VII. EL EQUIPO

1. Monto de Valores Negociables	0,000	0
2. Descuento de Cuentas por Cobrar 1 ó 2	1	0
3. Préstamos a 4 Trimestres	0,000	0
4. Préstamos a 2 años de Plazo	0,000	0
5. Préstamos a 3 años de Plazo	0,000	0
6. Bonos a Largo Plazo	-200 0,000	0
7. Nro. de Acciones Preferenciales		0
8. Nro. de Acciones Comunes	-39500	0
9. Precio Pedido por Acciones Comunes	63	0
10. Dividendos a Pagarse por Cada Acción	0,15	0
11. Nro. de Unid. de Capacidad de Máquina a Comprar	50	00
12. Nro. de Unid. de Capacidad de Planta a Comprar		00
13. Compra de Proyecto de Inversión A	1	0
14. Compra de Proyecto de Inversión B	1	0
15. Nro. de Unidades a Producir	1000	00
16. Compra de Pronósticos de Demanda		0
17. Decisión para Pliego de Reclamos		0
18. Precio del Producto por Unidad		0

DECISIÓN#7:

- Séptimo trimestre de decisión
- Se decide pagar dividendo 0,15 debido al alto precio pagado por otros grupos y notar que dicho valor es acumulativo.
- Tratamos de reducir deuda (-2000000 bonos)
- La demanda estimada similar a informes.
- La producción vuelve al estándar de 100.000 unidades y tras el aumento del precio de la acción y la necesidad futura de capital, se trata de recomprar acciones para hacer subir el precio de las mismas. También se sigue descontando a tipo 1 para tener liquidez en el bolsillo y poder afrontar la rentable (ROI >30%) de tipo B y también la de tipo A (+40%)
- Precio a mercado, precio > 100 u.m.
- Esperamos lo mismo que el periodo anterior, tratar de impulsar hacia arriba el precio de la acción. El grupo tiene la moral y el ánimo alto ya que hay 1T de distancia respecto resto grupos.

DECISIONES POR DÍAS

DÍA 8 → DECISIÓN 8 → DÍA 9

Última decisión enviada el **18/4/2012** a las **4:23:40 PM**

- I. SITUACIÓN INICIAL
- II. ESTRATEGIA GENERAL
- III. DECISIONES TOMADAS POR DÍAS
- IV. SITUACIÓN FINAL
- V. CONCLUSIONES
- VI. FORMA DE TRABAJO
- VII. EL EQUIPO

1. Monto de Valores Negociables	0,000	0
2. Descuento de Cuentas por Cobrar 1 ó 2	2	0
3. Préstamos a 4 Trimestres	0,000	0
4. Préstamos a 2 años de Plazo	0,000	0
5. Préstamos a 3 años de Plazo	0,000	0
6. Bonos a Largo Plazo	-100 0,000	0
7. Nro. de Acciones Preferenciales		0
8. Nro. de Acciones Comunes		0
9. Precio Pedido por Acciones Comunes		0
10. Dividendos a Pagar por Cada Acción	0,15	0
11. Nro. de Unid. de Capacidad de Máquina a Comprar	00	0
12. Nro. de Unid. de Capacidad de Planta a Comprar	80 00	0
13. Compra de Proyecto de Inversión A		0
14. Compra de Proyecto de Inversión B		0
15. Nro. de Unidades a Producir	1000 00	0
16. Compra de Pronósticos de Demanda		0
17. Decisión para Pliego de Reclamos		0
18. Precio del Producto por Unidad		0

DECISIÓN#8:

- Octavo trimestre de decisión
- Se decide pagar dividendo 0,15
- Tratamos de reducir deuda (-1000000bonos)
- La demanda estimada similar a informes.
- La producción vuelve al estándar de 100.000 unidades y se financia la ampliación de planta (una parte debido a escalonar de forma conservadora las inversiones hasta el final del juego) mediante el descuento tipo2, lo cual es suficiente de cara a futuro.
- No se invierte en capital por falta de liquidez y querer reducir la deuda a niveles óptimos (-100% sobre capital)
- Precio a mercado, precio > 100 u.m.
- Tras colocar las acciones, vemos que vuelven a un precio barato, pero con potencial de seguir cubriendo mientras la demanda sea similar. Miedo al periodo 9 por la baja demanda prevista

DECISIONES POR DÍAS

DÍA 9 → DECISIÓN 9 → DÍA 10

Última decisión enviada el **19/4/2012** a las **4:45:18 PM**

- I. SITUACIÓN INICIAL
- II. ESTRATEGIA GENERAL
- III. DECISIONES TOMADAS POR DÍAS
- IV. SITUACIÓN FINAL
- V. CONCLUSIONES
- VI. FORMA DE TRABAJO
- VII. EL EQUIPO

1. Monto de Valores Negociables	0,000	0
2. Descuento de Cuentas por Cobrar 1 ó 2	1	0
3. Préstamos a 4 Trimestres	0,000	0
4. Préstamos a 2 años de Plazo	0,000	0
5. Préstamos a 3 años de Plazo	0,000	0
6. Bonos a Largo Plazo	300 0,000	0
7. Nro. de Acciones Preferenciales		0
8. Nro. de Acciones Comunes		0
9. Precio Pedido por Acciones Comunes		0
10. Dividendos a Pagar por Cada Acción		0
11. Nro. de Unid. de Capacidad de Máquina a Comprar	00	0
12. Nro. de Unid. de Capacidad de Planta a Comprar	80 00	0
13. Compra de Proyecto de Inversión A		0
14. Compra de Proyecto de Inversión B	1	0
15. Nro. de Unidades a Producir	1000 00	0
16. Compra de Pronósticos de Demanda		0
17. Decisión para Pliego de Reclamos		0
18. Precio del Producto por Unidad	100	0

DECISIÓN#9:

- Noveno trimestre de decisión
- No se paga dividendo ya que compensa invertir en capital tipo B (ROI > 60%, el más alto del juego)
- Invertimos en otros 8000 de planta, a cambio de un último endeudamiento (el cual no deja de ser la amortización de los otros periodos ahorrando el coste de amortización de 3 periodos, lo que nos ha ahorrado casi 1.000.000 u.m.) Clave para mantener distancia
- La demanda estimada similar a informes.
- La producción vuelve al estándar de 100.000 unidades
- Precio a 100, precio estimado < 100 u.m. Necesario mantener unos ingresos asegurados
- El grupo trata de mantener la productividad tras analizar los documentos básico y avanzado y se espera un mal trimestre por la baja demanda, se espera un mal trimestre, pero estable cotización

DECISIONES POR DÍAS

DÍA 10 → DECISIÓN 10 → DÍA 11

Última decisión enviada el **20/4/2012 a las 4:26:59 PM**

- I. SITUACIÓN INICIAL
- II. ESTRATEGIA GENERAL
- III. DECISIONES TOMADAS POR DÍAS
- IV. SITUACIÓN FINAL
- V. CONCLUSIONES
- VI. FORMA DE TRABAJO
- VII. EL EQUIPO

1. Monto de Valores Negociables		0,000	?
2. Descuento de Cuentas por Cobrar 1 ó 2	1		?
3. Préstamos a 4 Trimestres		0,000	?
4. Préstamos a 2 años de Plazo		0,000	?
5. Préstamos a 3 años de Plazo		0,000	?
6. Bonos a Largo Plazo	110	0,000	?
7. Nro. de Acciones Preferenciales			?
8. Nro. de Acciones Comunes			?
9. Precio Pedido por Acciones Comunes			?
10. Dividendos a Pagarse por Cada Acción			?
11. Nro. de Unid. de Capacidad de Máquina a Comprar	110	00	?
12. Nro. de Unid. de Capacidad de Planta a Comprar		00	?
13. Compra de Proyecto de Inversión A			?
14. Compra de Proyecto de Inversión B	1		?
15. Nro. de Unidades a Producir	830	00	?
16. Compra de Pronósticos de Demanda			?
17. Decisión para Pliego de Reclamos			?
18. Precio del Producto por Unidad			?

DECISIÓN#10:

- Último trimestre de decisión
- No se paga dividendo ya que compensa invertir en capital tipo B de nuevo (ROI > 50%, el más alto del juego)
- Invertimos en otros 11000 de maquinaria, a cambio de un último endeudamiento
- La producción está en 83.000 unidades ya que hay un excedente en inventario que se prevé vender en este trimestre. Efectivamente se vendió todo a precio alto sin una alta penalización por inventarios.
- La demanda estimada similar a informes.
- Precio a mercado, precio estimado > 100 u.m.
- El grupo está confiado del éxito ya que, los otros grupos deben aumentar un 40% su cotización más lo que aumente nuestro grupo. La esperanza era retomar un precio de acción barato, creciente tras dos periodos completos de inversiones y una estructura de deuda similar al inicio

SITUACIÓN FINAL

* SIMDEF * CIA. 6			
ESTADO DE RESULTADOS TRIMESTRAL			
NUMERO 11			
INGRESOS VTAS (106551. UNIDS A \$ 105.00)			11.098.350
OTROS INGRESOS: VALORES NEGOCIABLES			0
INGRESO TOTAL			11.098.350
COSTO PROD VENDIDA;			
INVENTARIO INICIAL (23551. A \$ 72.47)			1.706.735
MAT.PRIMA	1.245.000		
M.O. DIRECT	2.291.540		
TOTAL COSTOS DCTOS		3.536.540	
GASTOS ALMACEN	0		
DEPRECIACION;MAQUI. Y EQUIP.	1.127.812		
EDIF	1.356.812		
OTROS GASTS INDIRECTOS	232.000		
TOTAL COSTOS INDIRTS		2.716.624	
COSTOS PRODUCCION 83000. A \$ 75.34			6.253.164
PRODS DISPON. PARA VENTAS (A \$ 74.71 POR UNID)			7.959.899
MENOS:INVENTARIO FINAL (0. UNIDS)			0
COSTO PRODUC.VEND.			7.959.899
UTILIDAD BRUTA			3.138.453
GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS			1.554.918
GASTOS FINANCIEROS;			
INTERES PREST.CORTO PLAZ;BANCO		0	
PRESTAMISTAS SA.		0	
INTERES PRESTAMO MEDIANO PLAZO		0	
INTERES BONOS		413.111	
COSTO REDENCION BONOS		0	
TOTAL CARGOS FINANCIERS			413.111
			1.968.029
INGRSO OPERATIVO ANTES DE ITEMS EXTRAORDIN.			1.170.424
ITEMS EXTTRAORDIN.			0
INGRESO ANTES IMPTS			1.170.424
IMPUESTO (.40 DEL INGRS)			468.169
INGRESO DESP.IMPTS			702.255
DIVIDENDOS ACCS.PREFEREN.			0
INGRESOS PARA ACCIONTS.COMUNES			702.255
DIVIDENDOS ACCNS.COMUN (.15 POR ACCN.)			147.825
INGRESO NETO TRANSFERIDO A UTILS.RETENIDAS			554.430

I. SITUACIÓN INICIAL

II. ESTRATEGIA GENERAL

III. DECISIONES TOMADAS POR DÍAS

IV. SITUACIÓN FINAL

V. CONCLUSIONES

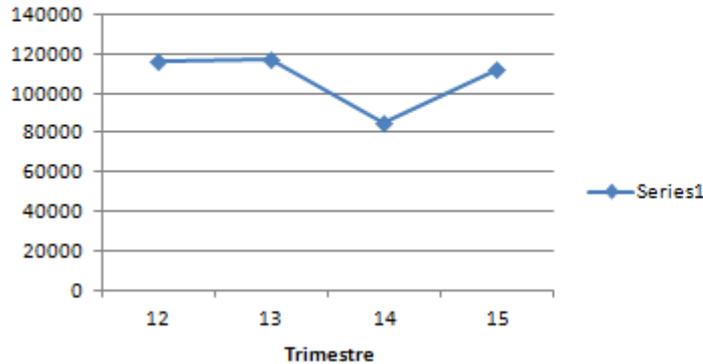
VI. FORMA DE TRABAJO

VII. EL EQUIPO

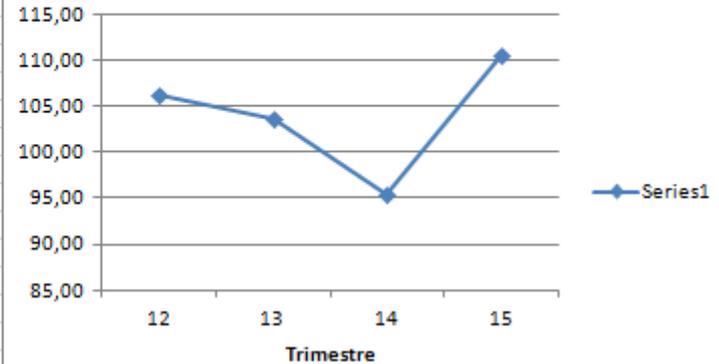
SITUACIÓN FINAL

- I. SITUACIÓN INICIAL
- II. ESTRATEGIA GENERAL
- III. DECISIONES TOMADAS POR DÍAS
- IV. SITUACIÓN FINAL
- V. CONCLUSIONES
- VI. FORMA DE TRABAJO
- VII. EL EQUIPO

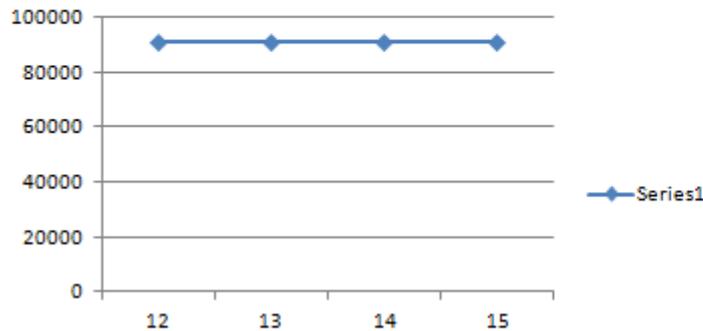
PRONÓSTICO DE UNIDADES DEMANDADAS



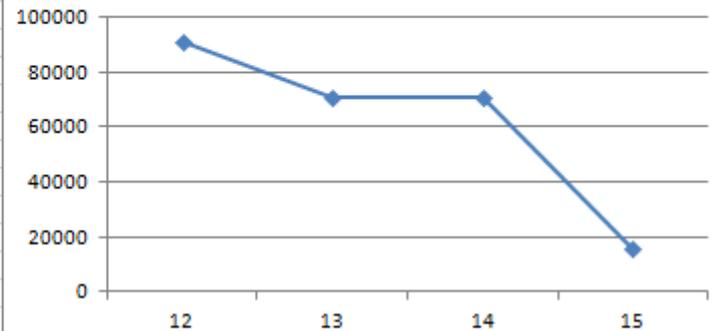
PRONÓSTICO DE PRECIO UNIDADES \$



CAPACIDAD DE PLANTA (UNIDADES)



CAPACIDAD DE MAQUINAS (UNIDADES)



SITUACIÓN FINAL

* SIMDEF * CIA. 6	
B A L A N C E	
TRIMESTRE NUMERO 11	
ACTIVO	
ACTIVOS CORRTS	
CAJA Y BANCOS	3.582.263
VALORES NEGOCIABLES	0
CTAS.POR COBRAR	1.487.985
INVENTARIOS (0. UNIDS A \$ 74.71/UNID)	0
TOTAL ACTIVOS CORRTS	5.070.248
ACTIVOS FIJOS(NETO DE DEPREC.)	
MAQUINARIA Y EQUIPO	4.625.833
EDIF.	22.970.990
TOTAL ACTIVO FIJO	27.596.820
TOT. ACTIVOS	32.667.070
PASIVOS Y CAPITAL ACCIONARIO ,	
PASIVOS CORRIENTES	
CTAS. POR PAGAR	376.854
PTMOS.CRTO.PLZO.P.PAGAR	0
PTMOS.CRTO.PZO. MULTA	0
PARTE CTE. DEUDA A MEDIANO PLZO	0
PARTE CTE. BONOS	2.185.000
TOTAL PASIVOS CORRIENTES	2.561.854
PASIVOS A LARGO PLAZO	
PTMOS MDNO PLAZO 2 ANOS	0
3ANS	0
BONOS	13.373.500
TOTAL PASIVOS A LARGO PLAZO	13.373.500
TOTAL PASIVOS	15.935.350
CAPITAL ACCIN,	
ACCIONES PREFER(0. ACCNS.)	0
ACCNS COMUNS (985500. ACCNS.)	8.657.916
UTILIS.RETENIDAS	8.073.799
TOTAL CAPITL	16.731.720
TOTAL PASIVO Y CAPITAL	32.667.070

I. SITUACIÓN INICIAL

II. ESTRATEGIA GENERAL

III. DECISIONES TOMADAS POR DÍAS

IV. SITUACIÓN FINAL

V. CONCLUSIONES

VI. FORMA DE TRABAJO

VII. EL EQUIPO

SITUACIÓN FINAL

I. SITUACIÓN INICIAL

II. ESTRATEGIA GENERAL

III. DECISIONES TOMADAS POR DÍAS

IV. SITUACIÓN FINAL

V. CONCLUSIONES

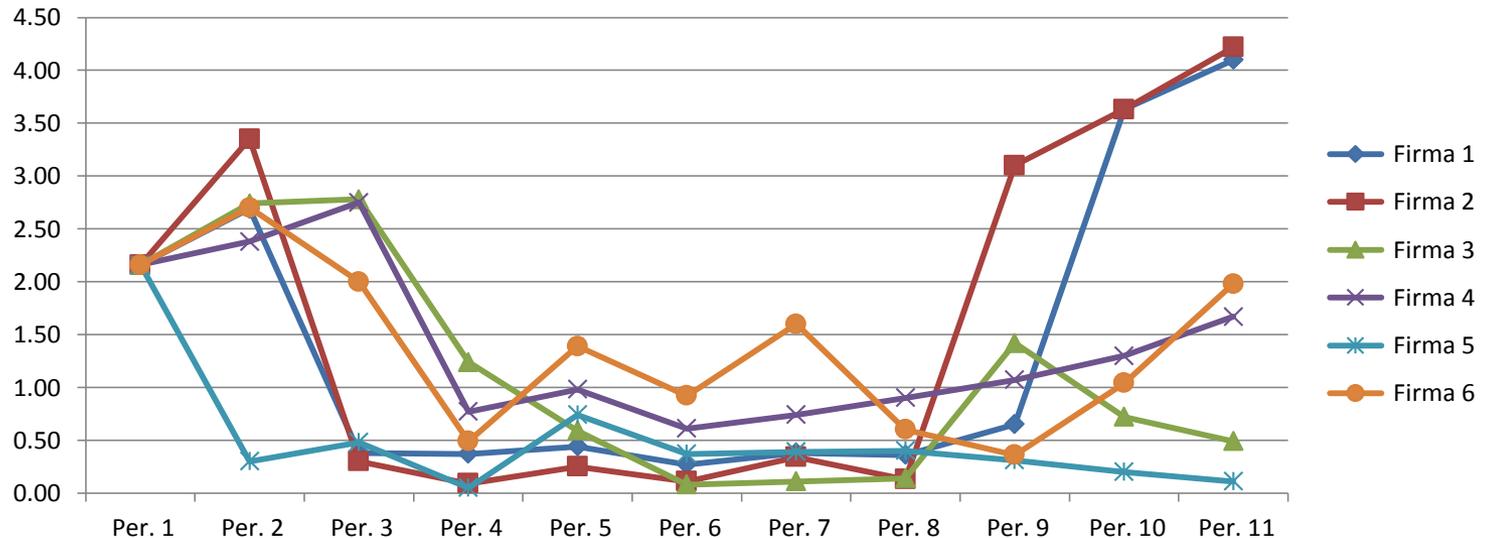
VI. FORMA DE TRABAJO

VII. EL EQUIPO

* SIMDEF * CIA.						
SINTESIS DATOS EJECUTIVOS TRIMESTRE 11						
INFORMACION HISTORICA						
DATOS SOBRE ACCIONES COMUNES ;						
	Firma 1	Firma 2	Firma 3	Firma 4	Firma 5	Firma 6
PRECIO AL FINAL TRIMEST	17,62	5,00	5,00	33,09	5,00	43,87
VALOR ACUM. SIMDEF	17,98	5,17	5,10	35,38	5,10	45,20
INGRSOS. X ACCION	-0,06	0,01	-0,06	0,75	-1,17	0,71
TASA DIVIDENDO	0,02	0,02	0,00	0,05	0,00	0,01
RAZON PRECIO INGSOS(BASADO EN INGRSOS TRIM ACTL)	0,00	113,18	0,00	11,07	0,00	15,39
PRECIO VENTA O PRECIO MERCDO CUANDO OFERTA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
DATOS ADICIONALES;						
PRECIO LIBRE	105,00	105,00	105,00	105,00	105,00	105,00
DEMANDA LIBRE	115078,0	115078,0	115078,0	115078,0	115078,0	115078,0
TASA RET.VAL.NEGS.CTO.PZO	0,01415	0,01415	0,01415	0,01415	0,01415	0,01415
TASAS INT. SALDOS DEUDORES						
CORTO PZO.	0,03000	0,02850	0,03030	0,03030	0,05350	0,02860
2 ANOS PTMO	0,03110	0,03110	0,06080	0,03110	0,04520	0,03110
3 ANOS PTMO	0,02500	0,02500	0,02930	0,02410	0,02540	0,02500
BONO	0,03840	0,05420	0,01760	0,02730	0,06950	0,02500
PRESTAMISTA	0,05000	0,05000	0,05000	0,05000	0,05000	0,05000
PRECIO ACCNS PREFERENCI.	10,41	11,75	11,75	10,14	1,61	11,68
TASA DIVNDS. PREFERENCIALES	0,09610	0,08510	0,08510	0,09860	0,62260	0,08560
DIVIDENDS.POR ACCNS.PREFERENCIALES ACUM.E IMPAGAS AUN	0,00000	0,00000	4,00000	0,00000	0,00000	0,00000
RETORNO S. INVERSION	-0,01000	0,00100	-0,00600	0,09500	-0,16900	0,08600
RETORNO S.CAPITL	-0,01600	0,00400	-0,01400	0,20700	3,17400	0,16800
PREMIO REDENCIO.ACCNS.PREF.	0,08000	0,08000	0,08000	0,08000	0,08000	0,08000
BONO PREMIO REDEN	0,08000	0,08000	0,08000	0,08000	0,08000	0,08000

SITUACIÓN FINAL

1. RATIO DE LIQUIDEZ:



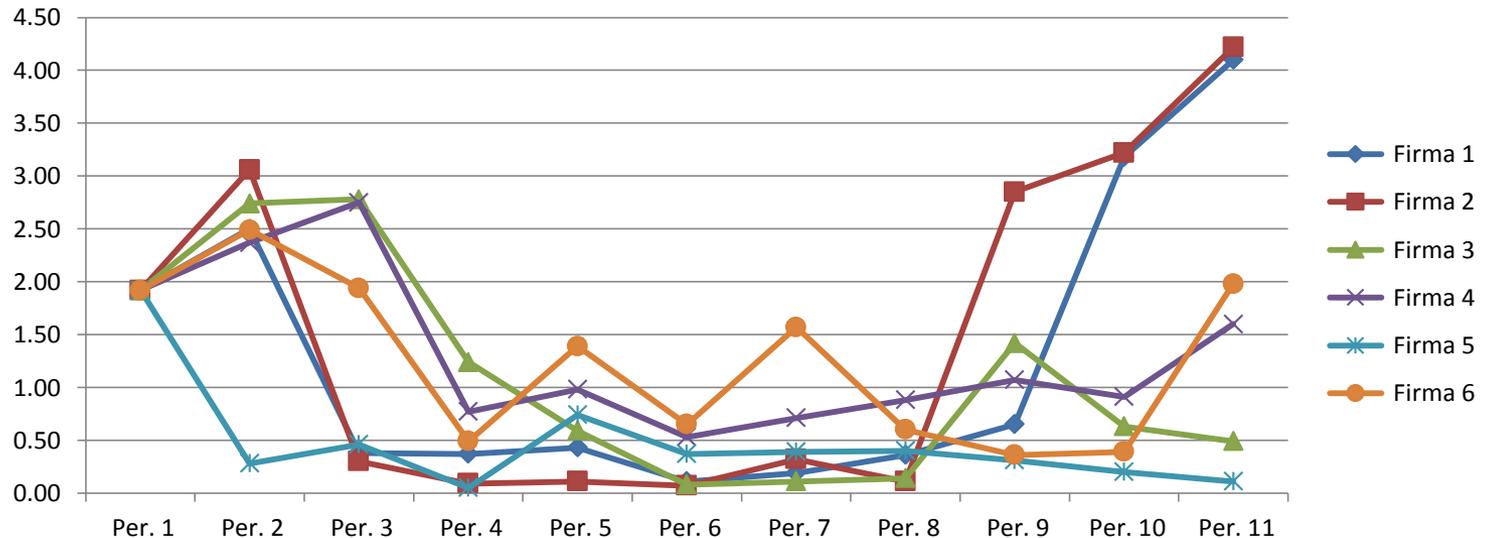
ANÁLISIS DEL RATIO DE LIQUIDEZ:

- Se han eliminado los datos extremos (sobre todo de los grupos 5 y 2)
- La estrategia observada y la realidad mantenida ha sido tener un bajo ratio de liquidez, sin tener que estar penalizado por los préstamos multa y hacer una eficiente labor de los flujos de efectivo. Si sobraba algo de caja/tesorería, se invertía en inversiones de capital debido a su alta rentabilidad tanto económica real como financiera.
- Tan solo al principio del juego (análisis de cómo funciona el simulador) y al final (necesidad de disponer de fondos para afrontar próximas inversiones en planta y maquinaria) el ratio varió algo.

- I. SITUACIÓN INICIAL
- II. ESTRATEGIA GENERAL
- III. DECISIONES TOMADAS POR DÍAS
- IV. SITUACIÓN FINAL
- V. CONCLUSIONES
- VI. FORMA DE TRABAJO
- VII. EL EQUIPO

SITUACIÓN FINAL

2. PRUEBA ÁCIDA:



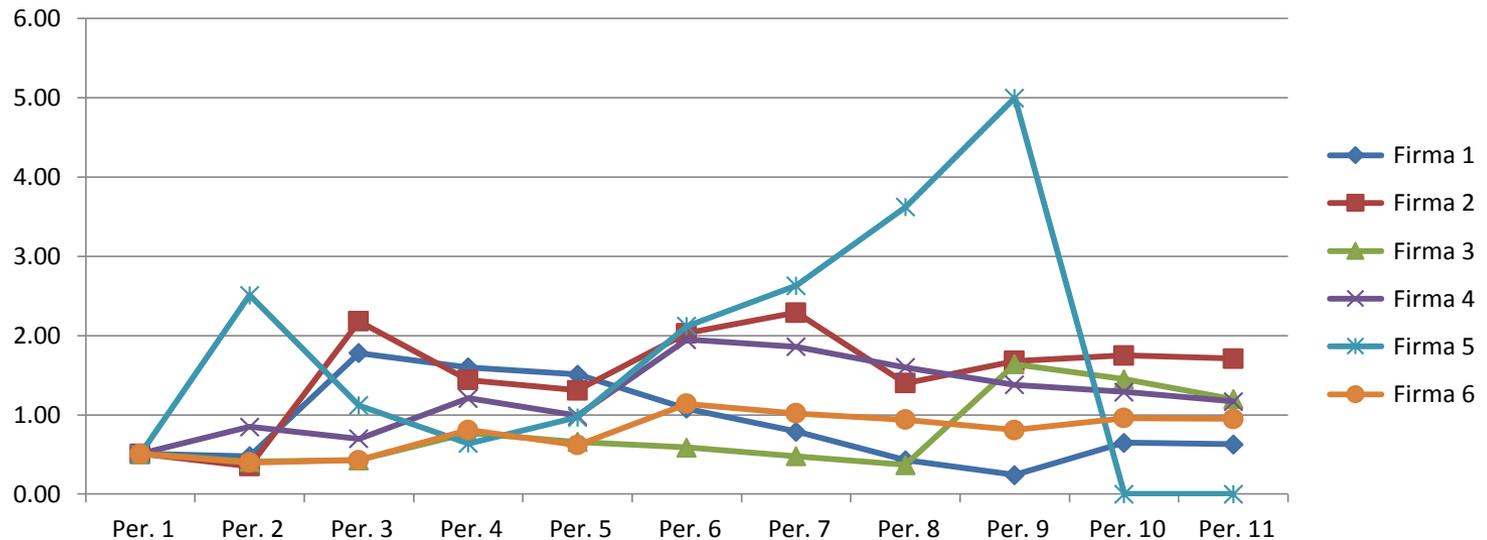
ANÁLISIS DE LA PRUEBA ÁCIDA

- Se han eliminado los datos extremos (sobre todo de los grupos 5 y 2)
- La estrategia ha sido tener un margen prudencial de activos liquidables para poder afrontar las necesidades de financiación existentes, por lo que los márgenes que se han tratado de tener han sido superiores a los de liquidez

- I. SITUACIÓN INICIAL
- II. ESTRATEGIA GENERAL
- III. DECISIONES TOMADAS POR DÍAS
- IV. SITUACIÓN FINAL
- V. CONCLUSIONES
- VI. FORMA DE TRABAJO
- VII. EL EQUIPO

SITUACIÓN FINAL

3. ENDEUDAMIENTO:



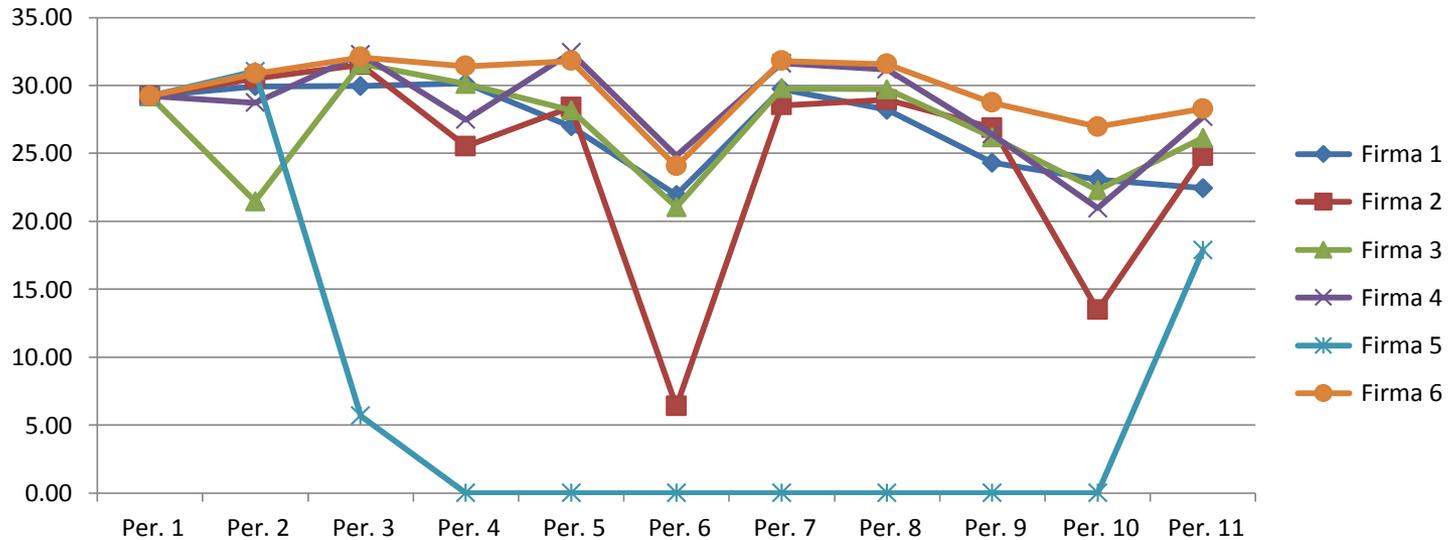
ANÁLISIS DEL RATIO DE ENDEUDAMIENTO

- Se han eliminado los datos extremos (sobre todo de los grupos 5 y 2)
- ¿Por qué endeudarse más de lo necesario y a corto plazo con los tipos de interés más elevados si la propia estructura de la empresa permitía, mediante utilidades y liquidez periodo a periodo devolver una cuota constante en el tiempo en el largo plazo?
- Nunca se trató de sobrepasar el 100% de deuda sobre el capital y se mantuvo dicha referencia como máximo. Como se puede ver, el ratio lo auto-cumplimos a la perfección

- I. SITUACIÓN INICIAL
- II. ESTRATEGIA GENERAL
- III. DECISIONES TOMADAS POR DÍAS
- IV. SITUACIÓN FINAL
- V. CONCLUSIONES
- VI. FORMA DE TRABAJO
- VII. EL EQUIPO

SITUACIÓN FINAL

4. RENTABILIDAD VENTAS:



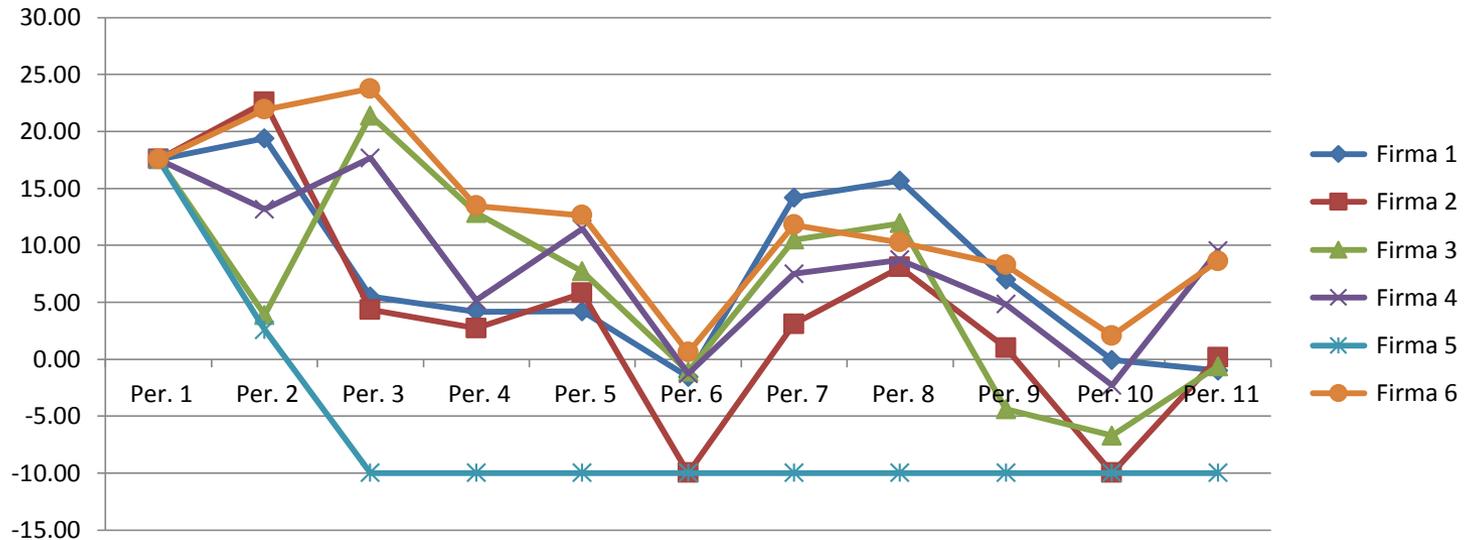
ANÁLISIS DE LA RENTABILIDAD SOBRE VENTAS:

- Se han eliminado los datos extremos (sobre todo de los grupos 5 y 2)
- Debido a la estructura de costes mejorada por las inversiones de capital y una estrategia de mercado, se consiguió maximizar la rentabilidad sobre el total de ventas, sin dejar recursos inactivos, tal como se ve, hubo periodos por encima del 30%, con un ligero margen siempre sobre los competidores debido a esa gestión de los flujos de efectivo.

- I. SITUACIÓN INICIAL
- II. ESTRATEGIA GENERAL
- III. DECISIONES TOMADAS POR DÍAS
- IV. SITUACIÓN FINAL
- V. CONCLUSIONES
- VI. FORMA DE TRABAJO
- VII. EL EQUIPO

SITUACIÓN FINAL

5. RETORNO DE LA INVERSIÓN:



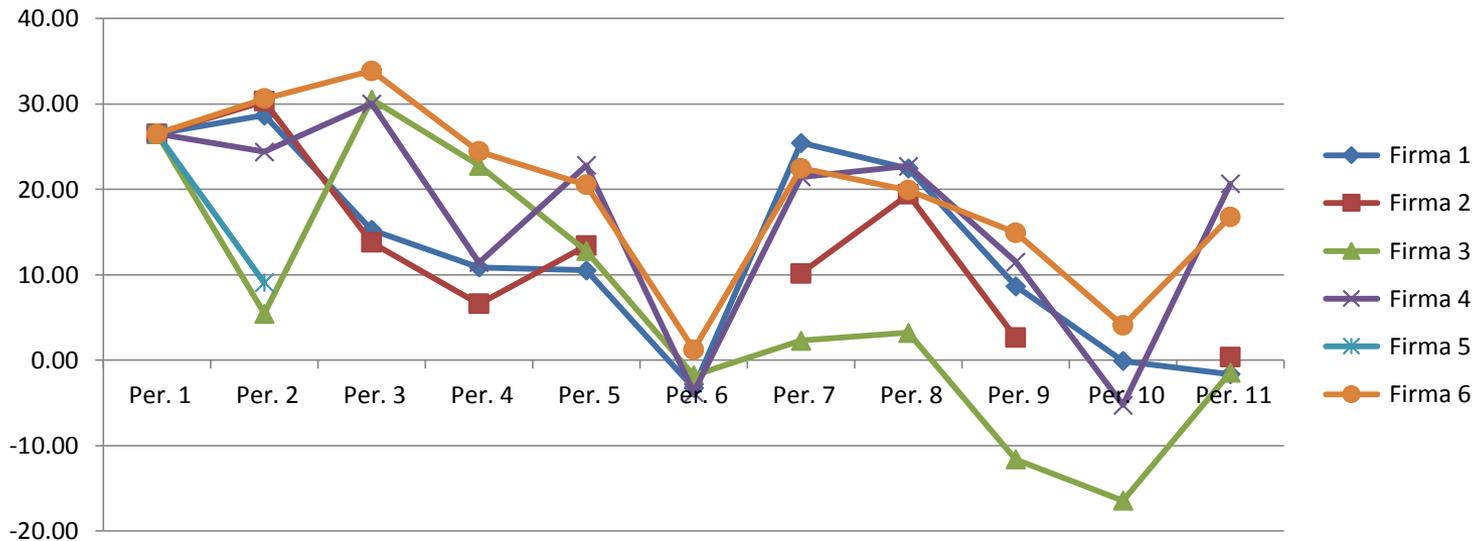
ANÁLISIS DEL RETORNO DE LA INVERSIÓN:

- Se han eliminado los datos extremos (sobre todo de los grupos 5 y 2)
- La clave estuvo (excepto en el periodo de gran inversión para recuperar planta y maquinaria) una estrategia que la empresa siempre fuera rentable por encima de la rentabilidad de mercado, tratando de maximizar beneficios. Esta gráfica tuvo un comportamiento similar al del precio de la acción, por lo que, tras los primeros periodos, vimos correlación de resultados a la hora de tomar decisiones posteriores.

- I. SITUACIÓN INICIAL
- II. ESTRATEGIA GENERAL
- III. DECISIONES TOMADAS POR DÍAS
- IV. SITUACIÓN FINAL
- V. CONCLUSIONES
- VI. FORMA DE TRABAJO
- VII. EL EQUIPO

SITUACIÓN FINAL

6. RETORNO SOBRE EL CAPITAL:



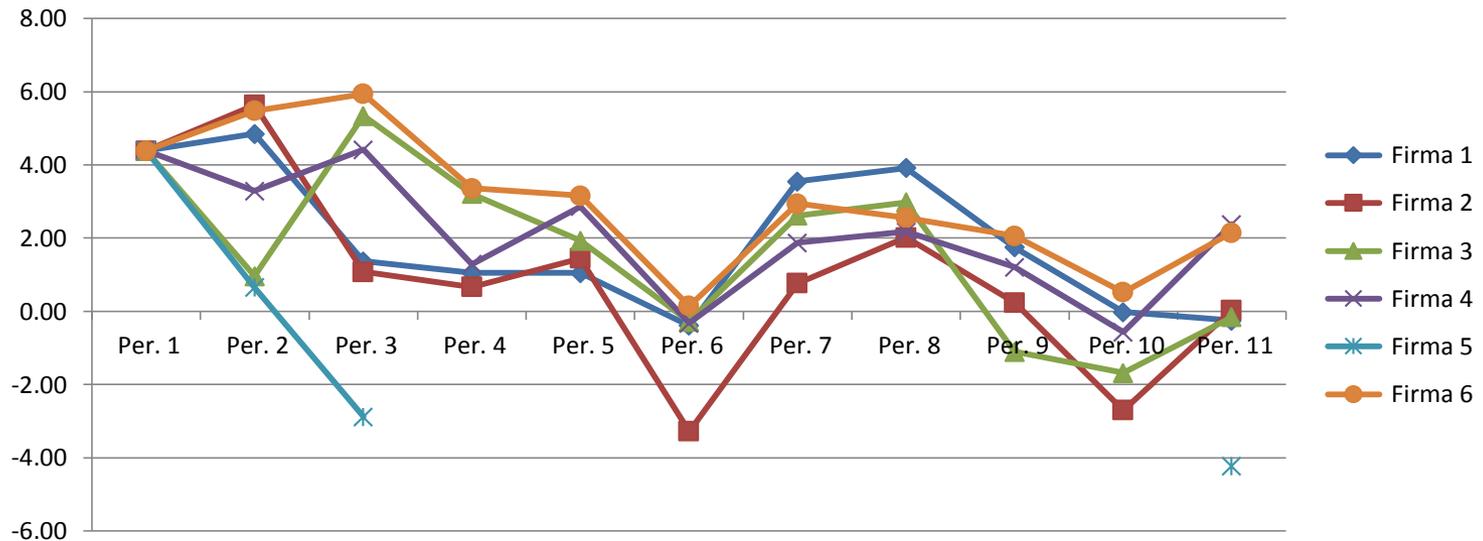
ANÁLISIS DEL RETORNO SOBRE EL CAPITAL:

- Se han eliminado los datos extremos (sobre todo de los grupos 5 y 2)
- De forma análoga que la gráfica anterior, pero con la inclusión del número de acciones disponible y que, tratamos de reducir al final para maximizar el precio de la acción. No obstante, debido a la cercanía final de nuestros finales, no quisimos hacer experimentos más allá del fin del concurso.

- I. SITUACIÓN INICIAL
- II. ESTRATEGIA GENERAL
- III. DECISIONES TOMADAS POR DÍAS
- IV. SITUACIÓN FINAL
- V. CONCLUSIONES
- VI. FORMA DE TRABAJO
- VII. EL EQUIPO

SITUACIÓN FINAL

7. RETORNO SOBRE ACTIVOS:



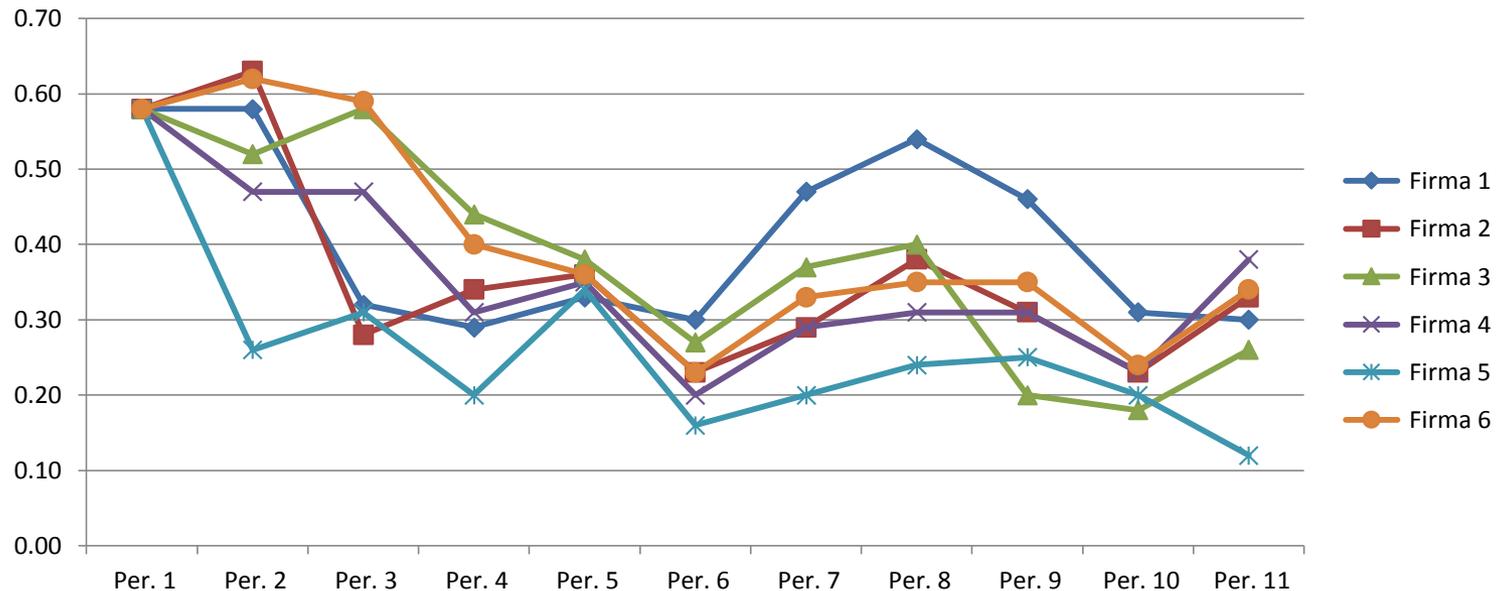
ANÁLISIS DEL RETORNO SOBRE ACTIVOS:

- Se han eliminado los datos extremos (sobre todo de los grupos 5 y 2)
- Como se quiso mantener un nivel de planta y maquinaria (inversión en activos) constante por el principio de empresa en funcionamiento, se mantuvo dicha inversión y el ratio era similar en todo el periodo (al principio se mantiene la capacidad con baja deuda, lo que hace que sea mayor el ratio en comparación con la última parte del periodo estudiado).

- I. SITUACIÓN INICIAL
- II. ESTRATEGIA GENERAL
- III. DECISIONES TOMADAS POR DÍAS
- IV. SITUACIÓN FINAL
- V. CONCLUSIONES
- VI. FORMA DE TRABAJO
- VII. EL EQUIPO

SITUACIÓN FINAL

8. ROTACIÓN DE ACTIVOS:



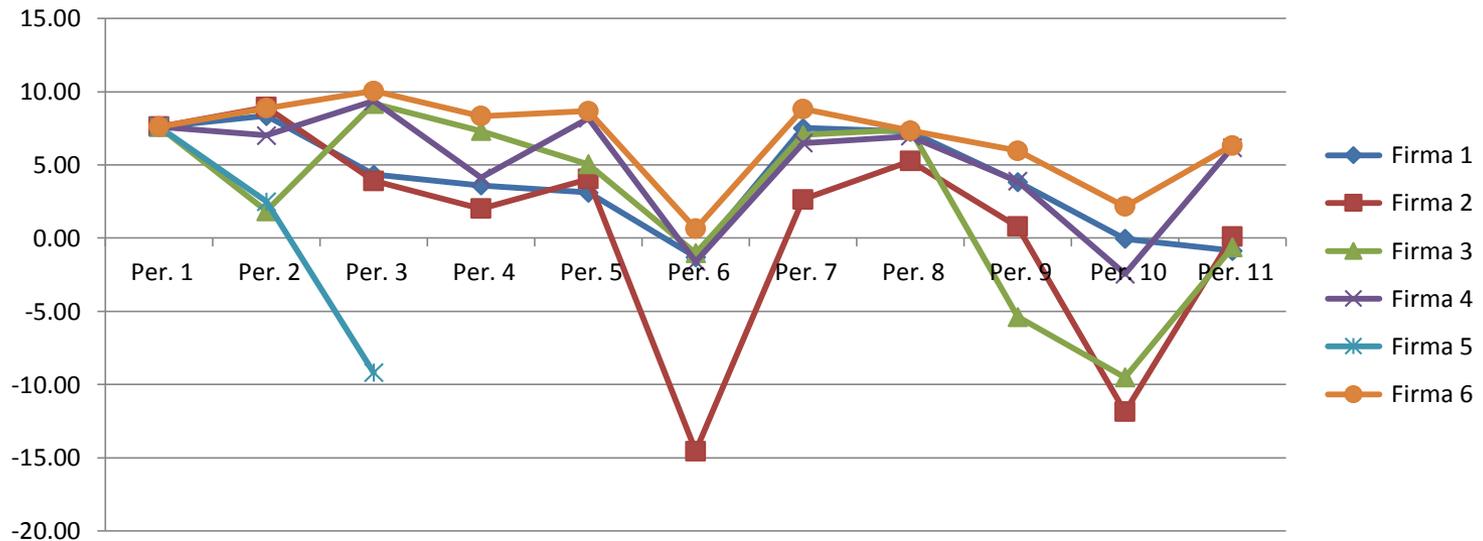
ANÁLISIS DE LA ROTACIÓN DE ACTIVOS Se han eliminado los datos extremos (sobre todo de los grupos 5 y 2)

- Como se quiso mantener un nivel de planta y maquinaria (inversión en activos) constante por el principio de empresa en funcionamiento, se mantuvo dicha inversión y el ratio era similar en todo el periodo (al principio se mantiene la capacidad con baja deuda, lo que hace que sea mayor el ratio en comparación con la última parte del periodo estudiado).

- I. SITUACIÓN INICIAL
- II. ESTRATEGIA GENERAL
- III. DECISIONES TOMADAS POR DÍAS
- IV. SITUACIÓN FINAL
- V. CONCLUSIONES
- VI. FORMA DE TRABAJO
- VII. EL EQUIPO

SITUACIÓN FINAL

9. MARGEN NETO:



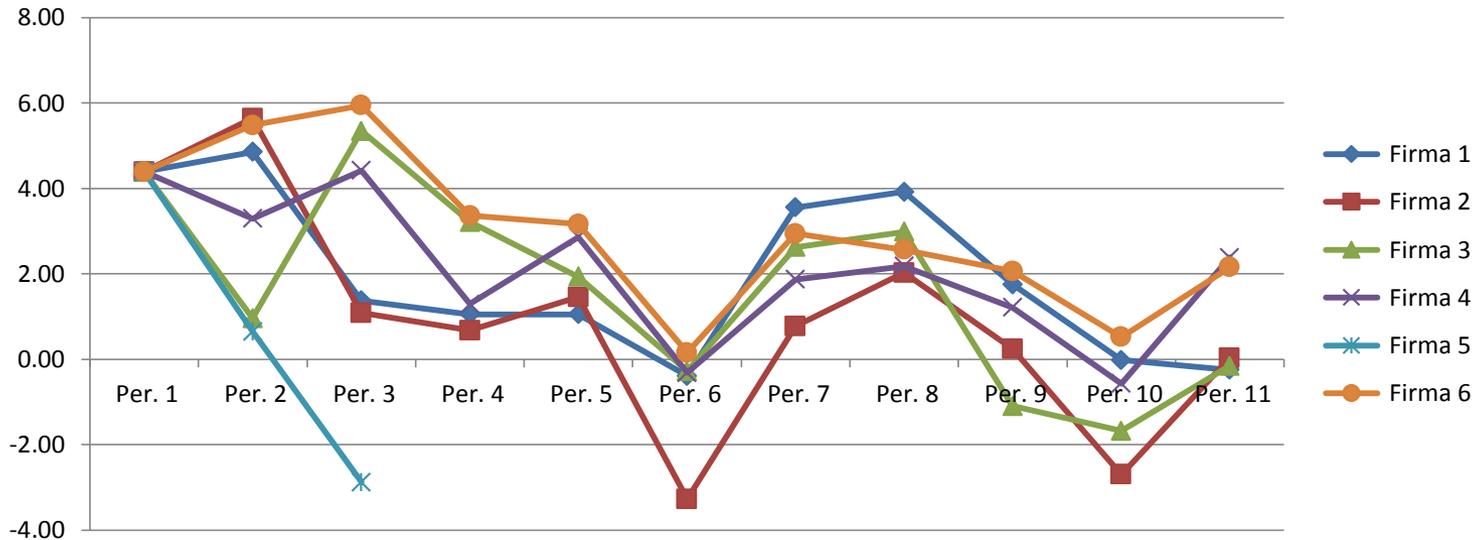
ANÁLISIS DEL RETORNO SOBRE ACTIVOS:

- Se han eliminado los datos extremos (sobre todo de los grupos 5 y 2)
- Salvo en los periodos de alta inversión para comprar planta y maquinaria, el resto de los periodos se busco mediante estructura de costes, política de inversión constante y por la obtención de beneficios por la venta de aquellos no vinculado a la propia economía real, se mantienen los ratios obtenidos, a lo largo del periodo.

- I. SITUACIÓN INICIAL
- II. ESTRATEGIA GENERAL
- III. DECISIONES TOMADAS POR DÍAS
- IV. SITUACIÓN FINAL
- V. CONCLUSIONES
- VI. FORMA DE TRABAJO
- VII. EL EQUIPO

SITUACIÓN FINAL

10. PODER PARA GENERAR GANANCIAS:



ANÁLISIS DEL RETORNO SOBRE ACTIVOS:

- Se han eliminado los datos extremos (sobre todo de los grupos 5 y 2)
- Como se quiso mantener un nivel de planta y maquinaria (inversión en activos) constante por el principio de empresa en funcionamiento, se mantuvo dicha inversión y el ratio era similar en todo el periodo (al principio se mantiene la capacidad con baja deuda, lo que hace que sea mayor el ratio en comparación con la última parte del periodo estudiado). El único problema observado en comparación con los otros grupos es que en la 2ª parte se analizó mejor la tesorería, pudiendo quizá invertir en productos de capital o en valores, pero se tuvo una estrategia conservadora

- I. SITUACIÓN INICIAL
- II. ESTRATEGIA GENERAL
- III. DECISIONES TOMADAS POR DÍAS
- IV. SITUACIÓN FINAL
- V. CONCLUSIONES
- VI. FORMA DE TRABAJO
- VII. EL EQUIPO

SITUACIÓN FINAL

I. SITUACIÓN INICIAL

II. ESTRATEGIA GENERAL

III. DECISIONES TOMADAS POR DÍAS

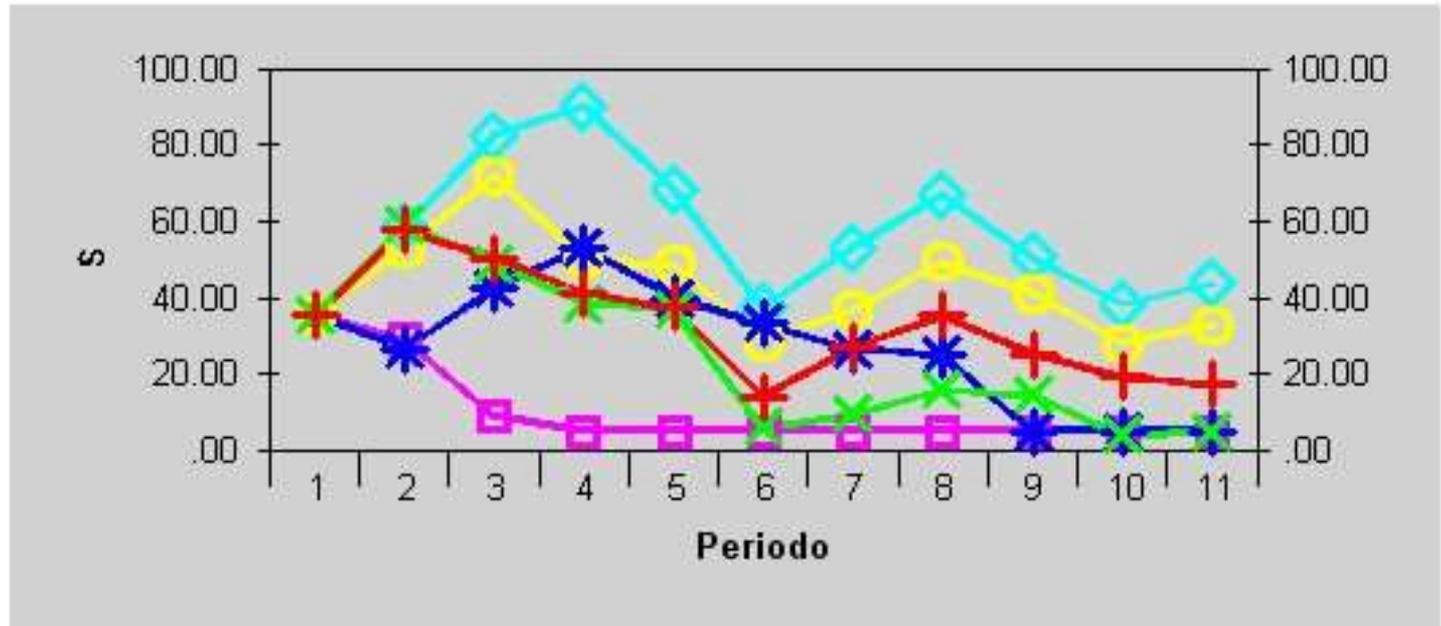
IV. SITUACIÓN FINAL

V. CONCLUSIONES

VI. FORMA DE TRABAJO

VII. EL EQUIPO

Precio de Acción Común - SIMDEF



+

 Firma 1 * Firma 3 □ Firma 5
x Firma 2 o Firma 4 ◇ Firma 6

CONCLUSIONES

I. SITUACIÓN INICIAL

II. ESTRATEGIA GENERAL

III. DECISIONES TOMADAS POR DÍAS

IV. SITUACIÓN FINAL

V. CONCLUSIONES

VI. FORMA DE TRABAJO

VII. EL EQUIPO

-Se cumplieron los objetivos principales marcados:

- No problemas de deuda
- No problemas de liquidez
- Mantener la estructura productiva a partir del Trimestre 11
- Inversiones juiciosas
- Inversión a l/p antes que a c/p si empresa tenía altas utilidades

- Preocupaciones:

- Miedo a incendio o huelga
- Incertidumbre de mercado respecto a emisiones de acciones
- Incertidumbre ante lo realizado por el resto de grupos
- Incertidumbre ante el precio final de mercado

- Objetivos cumplidos:

- Ser competitivos en el concurso
- Aprender de un simulador dinámico y real
- Capacidad de trabajo individual (razonamiento y estudio)
- Capacidad de puesta en común colectiva (debate y análisis)
- Capacidad de predecir el mercado y gerencia +1 Trimestre

FORMA DE TRABAJO

FORMA DE TRABAJO DEL GRUPO 6:

(En hora española GMT+1)

16:00: Valoración de los resultados del día anterior e inicio del trabajo personal

19:00: Puesta en común de las opiniones personales y cálculo de necesidades de inversión, cálculo de los ROI de inversión, del estado de flujos de efectivo y de los descuentos a aplicar.

20:00: Disposición de un primer borrador previsional sobre el siguiente periodo con las decisiones obligatorias

22:00: Evaluación de los datos obtenidos y puesta en común de ideas sobre las decisiones a tomar

23:00: Toma de valoración de decisiones

24:00 Deadline para enviar las decisiones con doble cotejo de datos (entrada y decisión)

El grupo se vio en trabajo presencial:

09/04/2012 => Inicio del programa para análisis de decisiones y poner en común las indicaciones de los manuales básico y avanzado

10/04/2012 => Análisis, valoración y modificación de la hoja de cálculo interna

11/04/2012 => Comprobación del funcionamiento de la hoja de cálculo interna

16/04/2012 => Evaluación intermedia y valoración del juego

20/04/2012 => Toma de valoración de la última decisión

El grupo tuvo permanente contacto telefónico y por correo electrónico ya que, se incidió mucho en un trabajo previo personal para poder en común las decisiones de forma debatida y consensuada. El tutor estuvo al tanto de las decisiones recomendando sobre todo aspectos básicos sobre estructuras de deuda y emisión de acciones.

I. SITUACIÓN INICIAL

II. ESTRATEGIA GENERAL

III. DECISIONES TOMADAS POR DÍAS

IV. SITUACIÓN FINAL

V. CONCLUSIONES

VI. FORMA DE TRABAJO

VII. EL EQUIPO

EL EQUIPO

- I. SITUACIÓN INICIAL
- II. ESTRATEGIA GENERAL
- III. DECISIONES TOMADAS POR DÍAS
- IV. SITUACIÓN FINAL
- V. CONCLUSIONES
- VI. FORMA DE TRABAJO
- VII. EL EQUIPO



GRUPO 6 SIMDEF NIVEL 2

José Miguel Peñas de Pablo

Licenciado en Adm. y Direcc. de Empresas
Doctorando Economía Aplicada UAH

Pablo Montero Gómez

Licenciado en Adm. y Direcc. de Empresas
Máster en Finanzas UAH

Enrique Ascordebeitia Olmeda

Licenciado en Adm. y Direcc. de Empresas
Master en Estudios Norteamericanos

José Luis Crespo Espert (Prof)

Prof. Titular de Universidad
Área de Economía Financiera
Dpto. de Ciencias Empresariales

Presentación Estrategia
Grupo 6 SIMDEF Nivel 2
Reto Internacional LabSag 2012

Pablo Montero Gómez
Enrique Ascordebeitia Olmeda
José Miguel Peñas de Pablo
José Luis Crespo Espert (Profesor)

